



Consejo Económico y Social

Distr. general
19 de julio de 2013
Español
Original: inglés

Continuación del período de sesiones sustantivo de 2013

Tema 4 del programa

Aprobación del programa y otras cuestiones de organización

Nombramiento de 24 expertos del Comité de Expertos en Administración Pública

Nota del Secretario General

1. De conformidad con la resolución 2001/45 del Consejo Económico y Social, el Consejo examinará las candidaturas presentadas por el Secretario General de 24 expertos que integrarán el Comité de Expertos en Administración Pública a título personal con un mandato de cuatro años de duración que comenzará el 1 de enero de 2014 y finalizará el 31 de diciembre de 2017. A continuación figuran los nombres de los 24 candidatos presentados por el Secretario General y sus datos biográficos.

Giuseppe Maria Armenia (Italia)

2. El Sr. **Giuseppe Maria Armenia** tiene un título superior en Ingeniería. Ha obtenido una gran experiencia en puestos en empresas internacionales de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) (como Vodafone, Telecom Italia Ericsson y Nortel Networks) y ha desempeñado funciones importantes en la administración pública italiana. Ha sido responsable de proyectos valorados en más de 100 millones de euros y ha gestionado equipos de más de 200 personas. Durante los últimos cinco años, el Sr. Armenia ha trabajado como director de TI para el Organismo de Promoción del Comercio de Italia. En dicho puesto, el Sr. Armenia era responsable del desarrollo de una red VoIP que conecta a más de 35 oficinas en todo el mundo. En 2005 gestionó la instalación de una plataforma de Citrix que hizo del Organismo la primera entidad de la administración pública en Italia tuviera aplicación y acceso remotos, por lo que recibió un premio de la SMAU Milano, una exposición de TIC en Italia. En 2007, creó un sistema de supervisión del desempeño y de inteligencia empresarial, por el que se reconoció al Organismo como la entidad que tenía las mejores prácticas en lo que se refiere a TIC en la administración pública. Desde 2009, el Sr. Armenia ha sido Director General de RetItalia Internazionale SpA. Esta empresa es propiedad íntegra del Gobierno de Italia y presta servicios de TIC y soluciones de gobierno electrónico al Ministerio de



Desarrollo Económico y, en concreto, al Organismo de Promoción del Comercio de Italia. Bajo la supervisión general de la Junta, el Sr. Armenia trabaja como Asesor sobre estrategias de gobierno electrónico, buena gobernanza, cuestiones operativas y de política relacionadas con la autoridad gubernamental (por ejemplo, ministros, viceministros y secretarios de estado) y para altos directivos de la administración pública. El Sr. Armenia negocia al nivel más alto de la administración con administraciones públicas y empresas externas de gran tamaño con el fin de lograr los objetivos de las partes interesadas. También es Asesor en materia de soluciones de gobierno electrónico, implementación de adquisiciones de TIC y cambios de procedimientos en todo el mundo.

Türksel Kaya Bensghir (Turquía)

3. La **Sra. Türksel Kaya Bensghir** es Profesora en el Instituto de Administración Pública para Turquía y el Oriente Medio. Es fundadora y Directora del Centro de Gobierno Electrónico que creó en el seno del Instituto en junio de 2009. Como Profesora en el ámbito de los sistemas de información de gestión, la Sra. Bensghir imparte conferencias sobre sistemas de información de gestión, gobierno electrónico y gobernanza electrónica en el Instituto y en varias universidades en Turquía, inclusive seminarios dedicados a altos directivos y funcionarios públicos tanto de Turquía como del extranjero. La Profesora Bensghir ha publicado un libro titulado *Information Technology and Organizational Changes*, y es coautora de los libros titulados *E-Signature: Implementations within Public Organizations in Turkey* (con Ferda Topcan) y *Geographic Information Systems in Local Governments—Applications in Turkey* (con A. Akay). La Sra. Bensghir también editó varios libros y escribió capítulos para libros. Numerosos artículos de la Sra. Bensghir han sido publicados en revistas nacionales e internacionales y ha presentado ponencias en conferencias nacionales e internacionales sobre gobierno electrónico, gestión de conocimientos en organizaciones públicas, firmas electrónicas, sistemas de información sobre gestión, relaciones públicas y tecnologías web, asesoramiento de sitios web municipales, gobierno electrónico local, usos de los sistemas de información geográfica en municipios, la brecha digital y los cafés de Internet. Además, la Sra. Bensghir ha supervisado el desarrollo de tesis doctorales y de maestría, y ha participado en el asesoramiento de comités sobre temas que versan acerca de sistemas de información de gestión, gobierno electrónico y gobernanza electrónica en el Instituto y en varias universidades. Presta sus servicios a las juntas editoriales de revisión de la administración pública del Instituto y su revista *Journal of Contemporary Local Governments*, la revista *Journal of Economics and Administrative Sciences* de la Universidad de Hacettepe, la revista de la Universidad de Selçuk de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de Karaman y la revista *Journal of Police Sciences*. La Profesora Bensghir ha sido miembro de la Asociación de Informáticos de Turquía desde 1996, prestando apoyo académico a los grupos de trabajo relativos a la plataforma pública de informática de la Asociación. También es miembro de comités asociados al consorcio internacional de gobierno móvil y la Conferencia Europea sobre Gobierno Electrónico, así como de las conferencias sobre gobierno electrónico y tecnologías de la información y las comunicaciones en Turquía. Asimismo, ha contribuido al proceso de transformación de gobernanza electrónica y gobierno electrónico de Turquía como Asesora Académica desde el año 2000.

Rowena G. Bethel (Bahamas)

4. La **Sra. Rowena G. Bethel** ofrece servicios de consultoría independiente sobre gobierno electrónicos, normativas y políticas sobre comunicación de información, regulación del sector financiero y cooperación internacional en cuestiones de tributación. Anteriormente, desempeñó puestos de ejecutivo superior en el servicio gubernamental de las Bahamas durante más de 27 años, hasta agosto de 2011. Es antigua Asesora Jurídica del Ministerio de Finanzas de las Bahamas y Comisionada Ejecutiva de la Comisión sobre Cumplimiento y supervisora de la lucha contra el blanqueo de dinero en las instituciones financieras no tradicionales. Como Asesora Jurídica, la Sra. Bethel presta servicios especializados en los siguientes ámbitos: gobierno electrónico y programa nacional relativo a la sociedad de la información; privatización de la compañía de telecomunicaciones de las Bahamas (empresa pública); reglamentación tanto del sector financiero como de la industria de las comunicaciones y cooperación fiscal transfronteriza. Es la artífice de legislación importante como la serie completa de leyes sobre comercio electrónico, aprobada en 2003 (Ley de comunicaciones y transacciones electrónicas, Ley sobre el uso indebido de computadoras y Ley de protección de datos), los marcos legislativos administrativos necesarios para poner en práctica el Acuerdo sobre el intercambio de información tributaria entre las Bahamas y los Estados Unidos de América y la Ley sobre cooperación internacional sobre cuestiones tributarias de 2010 y las enmiendas de 2007 a leyes financieras que, entre otras cosas, facilitaron la cooperación entre los organismos nacionales de reglamentación y ampliaron las competencias de la Comisión de Valores de las Bahamas. Ha desempeñado un papel fundamental como miembro del equipo del Gobierno que ha luchado por conseguir que se retire a las Bahamas de diversas listas negras multilaterales de 2000. La Sra. Bethel ha sido miembro del equipo de negociación sobre intercambios de información para las Bahamas desde 2000; y ha sido negociadora jefe para los acuerdos en materia fiscal y de intercambio de información impositiva aprobados por las Bahamas durante el período de abril de 2009 hasta 2011. Ha representado a las Bahamas en el Foro mundial sobre tributación de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) desde 2000. Entre otras cosas, es miembro de: a) el grupo de trabajo de la OCDE sobre reglas de juego uniformes y del Grupo de examen; b) el Comité de Expertos sobre Cooperación Internacional en Cuestiones de Tributación; y c) el Consejo Estratégico de alto nivel para la Alianza Mundial en favor de las tecnologías de la información y las comunicaciones y el desarrollo. Asimismo, ha trabajado como asesora técnica y negociadora del Mecanismo Regional de Negociación del Caribe en los ámbitos de la protección de datos, cuestiones fiscales y asuntos financieros. Es Licenciada en Derecho por la Universidad de Leicester (Reino Unido), Doctora en Tecnología de la Información y Normas y Políticas de las Telecomunicaciones por la Universidad de Strathclyde (Reino Unido) y tiene un Diploma en Derecho de Comercio Electrónico Extraterritorial otorgado por la Internet Business Law Services (Estados Unidos de América). Ingresó en el Colegio de Abogados de Inglaterra en 1982 y ha ejercido como miembro del Colegio de Abogados de las Bahamas desde 1983.

José Castelazo (México)

5. El Sr. **José Castelazo** ha sido Presidente del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) desde 2011 y ha trabajado como Secretario Ejecutivo desde 2002. En el Instituto Nacional de Administración Pública desempeñó un papel activo en la promoción de una especialización en la política del gobierno y en la administración regional, metropolitana y gubernamental. Sus credenciales académicas consisten en Administración Pública y Gobierno y tiene un doctorado en Derecho Público. El Sr. Castelazo también ha desempeñado varios puestos administrativos y ejecutivos en: la Comisión Federal de Electricidad; el Distrito Federal; la Nacional Financiera; Banrural; las oficinas de Comercio, Reforma Agraria, Salud y Bienestar y de Desarrollo Urbano y Ecología; y en la Oficina de la Presidencia de la República. Es autor de numerosas publicaciones y es facultativo y académico en gestión y administración pública en países de América Latina. Ha trabajado como experto en varias reuniones de grupos especiales de expertos de la División de Administración Pública y Gestión del Desarrollo y ha participado como observador en el Comité de Expertos en Administración Pública.

Xiaochu Dai (China)

6. El Sr. **Xiaochu Dai** es actualmente Vicedirector General del Departamento de Cooperación Internacional del Ministerio de Recursos Humanos y Seguridad Social, ministerio responsable en China de la gestión de los recursos humanos, la seguridad social y la administración pública. Desde 1990 hasta 1998, el Sr. Dai ha trabajado sucesivamente para el Departamento de Desarrollo de Formación Profesional y el Departamento de Formación del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, responsable del estudio y desarrollo de políticas y planes sobre formación profesional, donde que participó en la elaboración de la Ley sobre educación profesional y la reforma del sistema de formación profesional de China. Desde 1998 hasta 2001 trabajó para el Departamento de Formación y Empleo de dicho Ministerio como responsable principalmente de crear políticas de empleo y emprender investigaciones conexas, entre las que se incluyen cuestiones de empleo relacionadas con la mano de obra rural, los jóvenes y la formación sobre puesta en marcha de actividades comerciales. Desde 2001 hasta 2008, trabajó para el Departamento de Cooperación Internacional del Ministerio. Durante ese período, sus principales áreas de responsabilidad consistían en las políticas de migración laboral y los programas de cooperación técnica en el ámbito laboral y de la seguridad social. En 2008 aceptó su actual posición donde es responsable de tratar cuestiones relacionadas con la cooperación técnica bilateral y multilateral, con la gestión de funcionarios públicos internacionales de China y con los tratados internacionales en materia de desarrollo de recursos humanos y seguridad social. Durante los últimos 20 años, el Sr. Dai ha participado asiduamente en el establecimiento y reforma de políticas de recursos humanos de China y ha acumulado una amplia experiencia internacional en materia laboral, de empleo y de desarrollo de recursos humanos. Partiendo de su amplia experiencia internacional, el Sr. Dai procura ofrecer sugerencias y asesoría sustanciales en lo que respeta a la mejora del mercado laboral, la red de servicio de empleo público y el sistema de formación profesional de China. Entretanto, como firme defensor de la cooperación y el intercambio internacionales, está enérgicamente involucrado en la cooperación con la Organización Internacional del Trabajo, el Banco Mundial y el Banco

Asiático de Desarrollo en las esferas siguientes: empleo, políticas de migración, seguridad social y los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Desde 2005 hasta 2009 ha presidido el Diálogo EU-China sobre empleo y asuntos sociales que se celebra con carácter anual. Desde 2007 hasta 2009, como Delegado del Gobierno, participó en la Reunión entre China y la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental de altos funcionarios encargados de cuestiones laborales. Actualmente, como negociador jefe, preside las negociaciones bilaterales sobre seguridad social entre China y otros países. Asimismo, representa a China en Worldskills International como delegado oficial. El Sr. Dai tiene una maestría de la Escuela Normal de Beijing y una maestría de la Universidad de Manchester.

Meredith Edwards (Australia)

7. Actualmente, la **Sra. Edwards** es profesora emérita de la Universidad de Canberra. Comenzó su carrera profesional como tutora principal (Universidad Nacional de Australia), luego fue profesora titular en el Instituto Nacional para la Gobernación de la Escuela de Gobierno de Australia y Nueva Zelanda, Universidad de Canberra, Presidenta de la Junta de Closing the Gap Clearing House y Profesora invitada en la Universidad Nacional de Australia y, posteriormente, se incorporó a la administración pública del Commonwealth donde, entre 1983 y 1997, trabajó en muchos departamentos asesorando acerca de algunos temas importantes de política social, educación y mercado laboral. En 1993, la nombraron Secretaria Adjunta del Departamento del Primer Ministro y del Consejo de Ministros, cargo que desempeñó hasta 1997. De agosto de 1997 a agosto de 2002 fue Vicerrectora de la Universidad de Canberra. La Sra. Edwards fue Directora Fundadora del Instituto Nacional para la Gobernación en 1999, centro que dirigió hasta su nombramiento como profesora emérita de la Universidad de Canberra en 2005. En 2007, dirigió un examen del programa de investigación de la Escuela de Gobierno de Australia y Nueva Zelanda. Además, fue miembro del Comité Wran sobre Financiación de la Enseñanza Superior (1988-1989), del Consejo Consultivo de Estadística de Australia (1988-2001), becaria del Instituto Australiano de Gestión, miembro de la Junta Consultiva del Centro de Derecho Internacional y Público de la Universidad Nacional de Australia y Presidenta de la Sociedad Económica de Australia y Nueva Zelanda (oficina del Territorio de la Capital de Australia) de 1994 a 1996. Fue especialista de la Academia de Ciencias Sociales de Australia en 1994 y del Instituto de Administración Pública (Australia) en 2001. La Sra. Edwards ha publicado numerosos artículos y presentado muchos informes sobre desarrollo y análisis de políticas, en particular en los ámbitos de la economía y el régimen fiscal de la familia, el apoyo al menor, la vivienda, la pobreza, la mujer en el gobierno y, más recientemente, diversos aspectos de la gobernabilidad del sector público. Su libro titulado *Social Policy, Public Policy: From Problem to Practice* (2001) se basa en un estudio de casos extraídos del periodo en que trabajó en la administración pública del Commonwealth. En 1992, la Sra. Edwards recibió la Orden de Australia por los servicios prestados en las esferas de la educación y el bienestar social.

Walter Fust (Suiza)

8. Desde mayo de 2008, el **Sr. Embajador Walter Fust** es Director General del Foro humanitario mundial en Suiza. Nacido en 1945, tiene una Maestría en Ciencias Políticas por la Universidad de San Gall (Suiza). Trabajó en la banca y la administración pública antes de incorporarse al servicio diplomático de Suiza y ha sido adscrito a Ginebra, Bagdad y Tokyo y en la Oficina de Integración de la Asociación Europea de Libre Comercio (Unión Europea). En 1985 fue colaborador personal del Presidente de la Confederación Suiza y posteriormente fue nombrado Director General de la Oficina Suiza de Expansión Comercial. De 1990 a 1993, fue Secretario General del Ministerio del Interior (ciencia e investigación, medio ambiente, cultura, asuntos sociales, salud pública, etc.). De septiembre de 1993 a abril de 2008, fue jefe de la Dirección de Desarrollo y Cooperación de Suiza. Desde su jubilación ha presidido o prestado sus servicios en diversas juntas como la del Instituto de Ética Mundial, de la African Innovation Foundation, de la Biblioteca de Alejandría, del International Forum of Federations (Ottawa), de la Coalición para el Diálogo sobre África, del Consejo Rector de International Risk Governance Council en Ginebra, del Fondo Mundial para la Diversidad de Cultivos, de la Digital Data Divide, de Helvetia Solar y de diferentes fundaciones filantrópicas en Suiza. El Sr. Fust es Comisionado de la Comisión sobre la Banda Ancha para el Desarrollo Digital de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UTI)/Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO). Fue Presidente de Global Knowledge Partnership Network desde 2002 hasta 2008, desempeñó funciones como miembro del Grupo de Tareas sobre la tecnología de la información y las comunicaciones y fue miembro del Comité Directivo de la Alianza Mundial para las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y el Desarrollo.

Alexandre Navarro Garcia (Brasil)

9. El **Sr. Alexandre Navarro Garcia** actualmente es Viceministro de Integración Nacional. Cuenta con amplios conocimientos sobre administración pública y ha obtenido la categoría de experto principal en gestión pública de la Escuela Nacional de Administración Pública. Ha participado como observador en reuniones del Comité de Expertos en Administración Pública desde 2006. El Sr. Garcia tiene un postgrado en Estudios Legislativos y un título de Administración de Empresas. Ha ocupado numerosas presidencias como, por ejemplo, la Presidencia del Consejo de Administración de Equipamiento Pesado de Nuclebrás, bajo los auspicios del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación; también ha sido miembro de varias juntas, entre las que se incluye la Junta del Consejo para el Desarrollo Integrado del Distrito Federal. Asimismo, el Sr. Garcia ha recibido numerosos premios que incluyen la Orden del Mérito Naval y la Orden Nacional de Mérito Científico.

Angelita Gregorio-Medel (Filipinas)

10. La **Sra. Angelita Gregoria-Medel** es Directora Ejecutiva de la Red Afiliada de Responsabilidad Social para Asia oriental y el Pacífico. Tiene un Doctorado en Sociología de la Universidad de Bielefeld (Alemania). Imparte clases en la Universidad Ateneo de Manila y es una de las profesoras más importantes del

programa de liderazgo de la Escuela de Gobierno Ateneo. Tiene experiencia en iniciativas de diseño, desarrollo e implementación de la responsabilidad social, especialmente en Camboya, Filipinas, Indonesia y Mongolia. Su experiencia profesional también incluye: la prestación de asistencia técnica y al desarrollo de programas para los países a organizaciones asociadas en la esfera de desarrollo y evaluación de proyectos (seguro médico social y desarrollo de capacidad para la promoción y el espíritu emprendedor) en Arbeiterwohlfahrt Bundesverband (Alemania); la Alianza para el Desarrollo de los Recursos Humanos en las Zonas Rurales; elaboración y seguimiento de proyectos participativos; el desarrollo institucional; la evaluación del desarrollo comunitario (Centro de Servicios Comunitarios, Gawad Kalinga); el desarrollo de indicadores de programas para un buen gobierno; la evaluación institucional (Autoridad Nacional de Economía y Desarrollo, Departamento de Presupuesto y Gestión, Comisión Nacional contra la Pobreza) en la Universidad Ateneo de Manila; el mecanismo filipino-australiano de desarrollo de recursos humanos con el Organismo Australiano de Desarrollo Internacional; el Organismo Canadiense de Desarrollo Internacional; la gestión basada en los resultados y el desarrollo de cooperativas (Desarrollo Socioeconómico a través de Cooperativas en Filipinas); el establecimiento y evaluación de indicadores de desempeño; el diseño y evaluación del proyecto de un mecanismo de concesión de pequeños créditos con la Embajada de Japón; la Fundación para el Medio Ambiente de Filipinas; la evaluación del desempeño y planificación estratégica; el Servicio Alemán de Desarrollo; el desarrollo de la capacidad (participación gubernamental); el proyecto de gestión y administración de las tierras; el desarrollo de la capacidad en programas y proyectos; el seguimiento y la evaluación; MISEREOR e.V. (Alemania); la evaluación de programas (formativo); el diálogo entre asociados de MISEREOR en Filipinas (desarrollo organizacional y facilitación); el seguimiento y la evaluación con la Comisión Nacional sobre la función de la mujer filipina; el programa de consulta básica del sector con la Comisión Nacional contra la Pobreza; la planificación estratégica con la Fundación Paz e Igualdad; y el establecimiento del seguimiento y la evaluación con el Centro de Población y Desarrollo de Filipinas.

Igor Khalevinsky (Rusia)

11. El Sr. **Igor Khalevinsky** tiene una destacada experiencia académica que incluye más de 40 años de excelente servicio civil internacional y diplomático. También tiene experiencia profesional en materia económica y social y en esferas conexas, que incluyen su participación en varios procesos de las Naciones Unidas. Desde 1967 hasta 2012, ha desempeñado varios puestos diplomáticos y puestos en el Gobierno, como, por ejemplo, Embajador Extraordinario y Viceinspector General, Ministerio de Relaciones Exteriores de la Federación de Rusia (1997-2012). Sus actividades académicas incluyen su trabajo como Profesor en la Academia Rusa del Servicio Estatal bajo la dirección del Presidente de la Federación de Rusia (1996-1998) y Profesor en el Instituto Estatal de Relaciones Internacionales de Moscú (1991-1994). El Sr. Khalevinsky es miembro de la Conferencia Mundial sobre la ciencia de la productividad, la Academia de Formación Profesional de Rusia, la Asociación rusa de comunicación con el público y la Unión de Periodistas de la Federación de Rusia. Es Vicepresidente de la Academia Internacional de Informatización.

Mushtaq Khan (Bangladesh)

12. El Sr. Khan es profesor de Economía de la Facultad de Estudios Orientales y Africanos de la Universidad de Londres y ha sido profesor invitado de la Universidad de Dhaka (Bangladesh) y de la Universidad de Chulalongkorn (Tailandia). Es Doctor en Economía por la Universidad de Cambridge. Sus intereses en el campo de la investigación se centran en los ámbitos de la economía institucional, la economía de la captación de rentas, la corrupción y el clientelismo, la política industrial y la intervención del Estado en los países en desarrollo. Otra de sus esferas de interés es el desarrollo económico del Asia meridional y sudoriental, sobre todo del subcontinente indio. Fue editor de *State Formation in Palestine: Viability and Governance during a Social Transformation* (2004) y *Rents, Rent Seeking and Economic Development: Theory and Evidence in Asia* (2000). Ha escrito numerosos capítulos de libros como “Corruption and governance in early capitalism: World Bank strategies and their limitations” (2002), en *Reinventing the World Bank*; “State failure in developing countries and strategies of institutional reform” (2004), en *Towards Pro-Poor Policies: Aid Institutions and Globalization*; y “The capitalist transformation” (2005), en *The Origins of Development Economics: How Schools of Economic Thought Have Addressed Development*. Sus artículos se han publicado en numerosos periódicos y revistas, como *American Economic Review*, *Economics of Transition*, *Democratization*, *Journal of Agrarian Change*, *New Political Economy*, *Journal of International Development* y *The European Journal of Development Research*. Además de su labor académica, el Sr. Khan ha trabajado como asesor de instituciones internacionales que centran su labor en los países pobres, como el Banco Mundial, el Departamento de Desarrollo Internacional, el PNUD y el Banco Asiático de Desarrollo.

Francisco Longo Martínez (España)

13. El profesor Longo Martínez es actualmente el Director del Instituto de Gobernanza y Dirección Pública, ESADE, Universidad Ramón Llull. El profesor Longo fue profesor del Departamento de Recursos Humanos de la Escuela de Negocios ESADE (Universidad Ramón Llull) en Barcelona (España), donde actualmente dirige el Instituto de Gobernanza y Dirección Pública y preside el Consejo de la Facultad de la Escuela. Es miembro del Consejo de la Escuela de Administración Pública de Cataluña y de la Comisión creada por el Gobierno de España para el análisis del Estatuto Básico del Funcionario Público, aprobado recientemente. Fue Director de la División de Recursos Humanos y Gerente de los Servicios Centrales del Ayuntamiento de Barcelona antes de entrar a formar parte de ESADE. Forma parte del consejo editorial de varias revistas académicas de administración pública reconocidas internacionalmente, incluidas la *International Journal of Public Administration* y la *Review of Public Personnel Administration*. Ha publicado extensamente sobre temas relacionados con el empleo público, la gobernanza pública, los recursos humanos y el diseño institucional. Es autor de un conocido libro sobre gestión de los recursos humanos públicos titulado *Mérito y flexibilidad*, publicado en español y portugués. Dos de sus libros coeditados más recientes son: *Escenarios de la gestión pública del siglo XXI* (Editorial Bellaterra, 2008) y *La profesionalización del empleo público en América Latina* (Centro de Investigación de Relaciones Internacionales y Desarrollo (CIDOB), 2008). También ha trabajado como consultor internacional para varios gobiernos en Europa y

América Latina y ha asesorado a organizaciones internacionales, como las Naciones Unidas, el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Instituto Europeo de Administración Pública. Contribuyó a la creación de la Carta Iberoamericana de la Función Pública (2003), cuya aprobación fue acogida con beneplácito por la Asamblea General de las Naciones Unidas en su resolución [58/231](#) de 23 de diciembre de 2003. Se le conoce como autor de la metodología de diagnóstico para el análisis institucional de la administración pública para los sistemas nacionales que utilizan en la actualidad el Banco Interamericano de Desarrollo y la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo. Es licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona.

Paul Oquist (Nicaragua)

14. El Sr. **Paul Oquist** es actualmente Ministro de Políticas Nacionales del Gobierno de Nicaragua y Secretario Privado de Políticas Nacionales del Presidente. Es también Asesor Principal del Presidente en el sexagésimo tercer período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas. El Sr. Oquist ha trabajado como Jefe de Asesores Presidenciales para el Gobierno de Nicaragua y ha asesorado a los Gobiernos del Ecuador, Mongolia y el Pakistán en nombre del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en asuntos relacionados con la administración pública, la descentralización, el desarrollo del sector privado y la creación de capacidad técnica en varios sectores, incluidos la tecnología de la información, la contabilidad, la auditoría y la formación. Ha sido Director y Asesor Regional del Programa Regional de Gobernanza del PNUD para Asia. Como tal, influyó en la institución de reformas de gobernanza en China, la consolidación de la paz en la zona meridional de Filipinas y la creación de una red de análisis de políticas entre los parlamentos de la región asiática. El Sr. Oquist es autor de un programa multimodular de capacitación sobre gobernanza, cuya parte central se titula “Gobernanza humanitaria para la seguridad humana”. Influyó en la transición a la democracia de su país de origen, en la reorganización de la Oficina Presidencial del Ecuador y en la introducción de la reforma de la administración pública en Chile. Es fundador y Director del Instituto de Estudios Nicaragüenses, que ha llevado a cabo estudios importantes para la Unión Europea acerca de las distintas dimensiones de una gobernanza eficaz, como la educación, los derechos humanos, la consolidación de instituciones democráticas, la sociedad civil y el empoderamiento de la comunidad. El Sr. Oquist ha diseñado varios programas de creación de capacidad para diferentes instituciones, como, por ejemplo, la Escuela Superior del Personal del Sistema de las Naciones Unidas en Turín (Italia) y la Unión Europea. Tiene un doctorado y un título de MA en Ciencias Políticas de la Universidad de Berkeley (California).

Dalmas Anyango Otieno (Kenya)

15. Hasta la reciente finalización de las elecciones en Kenya, el Sr. Dalmas Anyango Otieno era Ministro de Administración Pública de la Oficina del Primer Ministro de Kenya y Presidente de la Conferencia de Ministros Africanos de la Función Pública. Actualmente es miembro del Senado. Es licenciado en Economía Aplicada por la Universidad Makerere (Uganda) y ha realizado cursos de posgrado de administración, seguros y finanzas. El Sr. Otieno ha sido nombrado: Elder de la

Orden de la Lanza de Fuego de Kenya (E.B.S.) en 1986 y Elder de la Orden del Corazón Dorado de Kenya (E.G.H.) en 1989. Sus ámbitos de especialidad son la economía, las finanzas y los seguros, y es miembro del Instituto Oficial de Aseguradores (ACII) y Profesional de Seguros Colegiado (CIP). Ha sido miembro elegido del Parlamento de la República de Kenya (desde 1988 hasta la actualidad); Ministro en el Gobierno de Kenya de: Industria (1988-1991); Planificación de Recursos Humanos y Empleo (1991); Transporte y Comunicaciones (1991-1996); y Administración Pública (desde 2008 hasta la actualidad). También ha desempeñado los siguientes cargos: miembro de la Junta del Ente Regulador de la Electricidad (1998-2001); Director del Banco Comercial de Kenya (1982-1985); y Tesorero del Consejo de la Universidad Kenyatta. El Sr. Otieno tiene una amplia experiencia en una variedad de puestos, que incluyen director en el sector privado, director en el sector público, ministro, parlamentario y, en particular, político encargado de reformar la Administración Pública en África. El Sr. Otieno es actualmente uno de los ministros de Administración Pública más influyentes de África en cuanto a la creación de capacidad en el sector público de África.

Marta Oyhanarte (Argentina)

16. La **Sra. Marta Oyhanarte** es abogada y actualmente es la Directora de local Consultores, una empresa de consultoría que ayuda a las administraciones locales a mejorar su gobernanza. Fue Secretaria General Adjunta de la Reforma Institucional y el Fortalecimiento de la Democracia, y Directora Nacional del Programa de Auditoría para los Ciudadanos. Se licenció en Derecho en 1971, en la Universidad de Buenos Aires. Es mediadora oficial del Ministerio de Justicia, y cofundadora y Presidenta de Poder Ciudadano, una fundación no relacionada con ningún partido que promueve la participación ciudadana. De 1996 a 1997 fue Directora del Centro para la Participación y Gestión Comunal del Gobierno de la ciudad de Buenos Aires y de 1998 a 2003 ejerció como representante de la ciudad de Buenos Aires. Fue también Presidenta de la Comisión de Justicia de la legislatura de la ciudad de Buenos Aires de 2000 a 2003. Además, la Sra. Oyhanarte ejerció como miembro del Consejo Académico del Instituto para la Promoción de los Derechos Humanos, miembro del Comité Organizador del Diálogo Interamericano y el Centro Internacional de Investigación sobre la Mujer, con sede en Washington D.C., y miembro del Consejo de Expertos sobre Administración Pública. Ha escrito los siguientes libros: a) *Tu ausencia, tu presencia*, diciembre de 1987; b) *Cómo ejercer su poder ciudadano*, diciembre de 1992, Grupo Editorial Norma; c) *Mediación: una transformación en la cultura*, coautora, 1995, Ediciones Paidós; y d) “La doble hélice”, en *Activistas e intelectuales de sociedad civil en la función pública en América Latina*, coautora, 2006, CEDES; e) “La participación ciudadana en la Constitución de la ciudad de Buenos Aires”, en *La Constitución de la Ciudad de Buenos Aires 1996-2006*, coautora, Instituto de Políticas Públicas, 2006; f) “Flexibilidad y búsqueda de consenso, componentes de un liderazgo social efectivo”, en *Nuevos líderes. Comportamientos que transforman la realidad*, coautora, 2008; Inicia Centro para un nuevo liderazgo; g) *Frutos de la democracia: manual de implementación del programa auditoría ciudadana. Calidad de las prácticas democráticas en municipios*, PNUD; y h) coautora de la Carta Iberoamericana de Participación Ciudadana en la Gestión Pública, CLAD.

Massina Palouki (República Togolesa)

17. El Sr. **Massina Palouki** ha sido Secretario General del Gobierno de la República Togolesa desde 2003. También es responsable de las políticas de administración pública y modernización del Togo y ha tenido diferentes cargos dentro del sector público del Togo, como, por ejemplo Director General de la Autoridad Reguladora de Correos y Telecomunicaciones; Asesor del Presidente; Asesor Jurídico del Presidente de la Asamblea Nacional; Asesor Jurídico de la Comisión para la Privatización; miembro de la Comisión Electoral; y miembro del Comité de Redacción de la Comisión Constitucional. El Sr. Massina entiende y participa de manera práctica en la modernización de la administración pública en los países de habla francesa de África. El Dr. Massina se doctoró en Derecho Público en la Universidad de París.

Eko Prasajo (Indonesia)

18. El Sr. **Eko Prasajo** se graduó en la Facultad de Ciencias Sociales y Políticas de la Universidad de Indonesia. Recibió un título de máster y otro de doctor en Administración Pública de la *Deutsche Hochschule für Verwaltungswissenschaften*, Speyer (Alemania). Desde 2006, el Sr. Eko Prasajo es catedrático en el Departamento de Ciencias Administrativas y fue Jefe del Departamento de 2006 a 2009 y miembro de la Junta Directiva de la Universidad de Indonesia de 2006 a 2011. Actualmente es Director del programa de posgrado de Administración Pública en la Universidad de Indonesia. Asimismo, el Sr. Eko Prasajo es Presidente de Supervisión de la Gobernanza Local (LOGOWA) en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad de Indonesia y Director del comité editorial de la revista *Bisnis and Birokrasi*. Eko Prasajo es miembro del comité directivo del consejo ejecutivo de la Eastern Regional Organization of Public Administration (EROPA), Presidente de la comisión de expertos de la Asociación Indonesia de Administración Pública (IAPA) y miembro de la Asociación Asiática de Administración Pública (AAPA). Ha sido profesor invitado en la Universidad de Friburgo (1998) y en el Instituto de Investigación Superior de Estudios de Política de Tokio (2010). Ha publicado 15 libros (en indonesio) y varias revistas especializadas y ha presentado artículos en conferencias y seminarios internacionales. De 2003 a 2010, el Sr. Eko Prasajo ha trabajado con la GIZ (Agencia Alemana de Cooperación Internacional) para el Ministerio de Reforma Administrativa de la República de Indonesia, donde estuvo a cargo de algunos proyectos de reforma y ejerció de asesor. El Sr. Eko Prasajo participó en varios proyectos de ley sobre la reforma burocrática y la descentralización en Indonesia. Es miembro del consejo asesor para la autonomía local en Indonesia desde 2006. Actualmente ejerce de Viceministro para la Reforma Administrativa de la República de Indonesia. Sus intereses en materia de investigación incluyen el federalismo y la descentralización, la democratización y la democracia local, la economía política en la burocracia, la reforma administrativa y los estudios sobre políticas públicas.

Odette Ramsingh (Sudáfrica)

19. La Sra. **Odette Ramsingh** es actualmente Ejecutiva del Grupo de Recursos Humanos de Metropolitan Health. Ha trabajado al más alto nivel del sector público

como antigua Directora General de la Comisión de Administración Pública, una institución independiente basada en los conocimientos responsable de supervisar la ejecución de la administración pública de Sudáfrica. Se la ha llamado para resolver los problemas más difíciles relacionados con la administración pública y los ha resuelto satisfactoriamente con su demostrada capacidad de realizar investigaciones exhaustivas y desarrollar medidas estratégicas apropiadas que den lugar a resultados sostenibles. Fue nominada para convertirse en representante de Sudáfrica en la Reunión paritaria sobre el desarrollo de los recursos humanos de la función pública en el contexto del ajuste estructural y del proceso de transición (Organización Internacional del Trabajo, Ginebra) y fue elegida Presidenta del Grupo de Gobierno. También fue nombrada miembro del equipo de la Comisión de Investigación de Desai, que comprobó las cuentas por las supuestas irregularidades de la administración pública en la provincia de Western Cape. También ha publicado una serie de artículos en publicaciones nacionales e internacionales y a menudo se solicita su presencia para participar como experta en materia de administración pública. Es fiscal de la Corte Suprema de la República de Sudáfrica. La Sra. Ramsingh fue la primera encargada de la Secretaría Provisional de la Asociación de Comisiones Africanas de Administración Pública y es también la Presidenta del Grupo de Trabajo sobre la Red Africana de Gestión de Recursos Humanos en la Administración Pública patrocinado por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales. Fue elegida Vicepresidenta de la Red Africana de Gestión de Recursos Humanos en la Administración Pública (APS-HRMnet). Es licenciada en Humanidades y en Derecho, tiene un máster en Administración de Empresas y fue beneficiaria de la prestigiosa beca Nelson Mandela, gracias a la cual obtuvo un máster en Gobernanza y Desarrollo en la Universidad de Sussex en el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte.

Allan Rosenbaum (Estados Unidos de América)

20. Durante los últimos 17 años, el Dr. Allan Rosenbaum ha ejercido como Director del Instituto de Administraciones Públicas y Servicios a la Comunidad y como profesor de Administración Pública en la Universidad Internacional de Florida (FIU). Antes de asumir su cargo actual, el Dr. Rosenbaum ha ocupado varios puestos académicos: Decano de la Escuela de Asuntos y Servicios Públicos en la FIU y profesor asociado de Ciencias Políticas en la Escuela de Posgrado de Baltimore de la Universidad de Maryland, donde dirigió el Instituto de Investigación y Análisis de Políticas de Baltimore, un instituto de investigación de políticas públicas orientado a los gobiernos estatales. El Dr. Rosenbaum trabajó para el Gobierno Federal de los Estados Unidos, donde se ocupó de las relaciones entre las oficinas ejecutivas y el Congreso en materia de políticas educativas durante el gobierno de Carter, así como en las facultades de las universidades de Connecticut y Wisconsin (Madison) y mantuvo un puesto de investigador en la Universidad de Chicago. Desde que abandonó el decanato, el Dr. Rosenbaum se ha dedicado en gran medida a la asistencia técnica, la consultoría y la investigación en materia de desarrollo democrático y administraciones públicas internacionales. Ha escrito sobre la reforma de la gobernanza, temas relacionados con la descentralización y relaciones legislativas, y ha asesorado, trabajado o dado charlas en más de 80 países de todo el mundo. El Dr. Rosenbaum fue Presidente de la Asociación Internacional de Escuelas e Institutos de Administración (IASIA) de 2001 a 2004 y de 2007 a 2010. En diciembre de 2011 fue elegido Vicepresidente de la Sociedad Estadounidense de

Administración Pública (ASPA) y se hará cargo de la Presidencia de esta organización en 2014. Ha formado parte de los Comités Ejecutivos del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas (IIAS) y la Asociación Nacional de Escuelas de Administración y Asuntos Públicos (NASPAA). También ha presidido el Comité Intencional de la NASPAA. Además, ha formado parte del Comité Internacional y presidido el Comité Leonard D. White de la Asociación Estadounidense de Ciencias Políticas (ASPA). También ha presidido un Grupo Especial sobre normas de excelencia en la enseñanza y la formación en el ámbito de la administración pública designado por las Naciones Unidas. Ha recibido muchos premios y honores por parte de los gobiernos regionales y locales y las asociaciones de la administración pública de todo el mundo. El Dr. Rosenbaum se licenció en Historia en la Universidad de Miami y tiene un máster en Administración de Enseñanza Superior de la Universidad de Southern Illinois, así como un máster en Ciencias Políticas y Administración Pública de la Universidad de California (Berkeley). Se doctoró en Ciencias Políticas en la Universidad de Chicago en 1976.

Margaret Saner (Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte)

21. La **Sra. Margaret Saner** es una asesora estratégica superior independiente especializada en gobernanza, liderazgo, cambio y construcción institucional. Durante su carrera en la administración pública del Reino Unido, la Sra. Saner dirigió varias iniciativas que abarcaron una variedad de servicios en el Reino Unido y en otros lugares y adquirió una amplia experiencia internacional, que incluye un préstamo al Gobierno de Kenya como asesora del Primer Ministro; al principio, se dedicó al establecimiento del cargo de este y de su plan estratégico y, después, a la aplicación, incluidos la transformación del sector público, el desarrollo del liderazgo y la aplicación de la nueva Constitución. Antes de eso, había apoyado al Director de la Dependencia de Prestación de Servicios del Primer Ministro en el Reino Unido en el establecimiento de un mecanismo de rendición de cuentas transversal para los resultados hasta que la solicitó el Gobierno de Kenya. Anteriormente había sido Directora de la Iniciativa de Institutos con la Asociación de la Gestión y Administración Pública del Commonwealth (CAPAM). Mientras estuvo al frente de la CAPAM, la Sra. Saner creó la red de Institutos y trabajó con los líderes de la reforma, los directores de servicios públicos y los directores de los Institutos para armonizar de forma más eficaz el aprendizaje y el desarrollo con la reforma y la modernización de los servicios públicos. Como Directora del Centro de Estudios de Gestión y Políticas, estuvo al frente de la fusión de la gestión corporativa en la Oficina del Gabinete del Reino Unido con la Escuela de Administración Pública y después supervisó como Subdirectora la puesta en marcha de la nueva Escuela Nacional de Gobierno. Cuenta con amplia experiencia en programas nacionales de modernización y reforma; fue Directora de Liderazgo Institucional mediante el programa “Liderazgo para la prestación” en el Reino Unido y asesoró sobre los aspectos relacionados con los recursos humanos para la fundación de organismos de ejecución con la Primera Ministra Thatcher. Dirigió una iniciativa sobre calidad y servicio de atención al cliente que abarcaba diferentes servicios y estableció la base de datos de comparación de organismos. Gracias a su experiencia en un gran departamento operativo, ha aplicado nuevos enfoques en materia de gestión, pago y estructura de la actuación profesional. Además de su trabajo con el Commonwealth, ha dirigido asignaciones en Europa, China, el Oriente Medio y África y con

organizaciones internacionales, como por ejemplo la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE), en la que fue representante de la Gobernanza Pública del Reino Unido. Su experiencia profesional es en gestión de recursos humanos y ha colaborado con grupos de expertos en el Reino Unido y para las Naciones Unidas y el Commonwealth. Es la fundadora y la primera Directora del Instituto Sunningdale, miembro de la Junta de la Asociación de Gestión y Políticas Públicas y experta del Instituto Oficial de Personal y Desarrollo. Durante varios años fue miembro del jurado del Premio del Consorcio de Administraciones Públicas del Reino Unido. Continúa asesorando a nivel local e internacional y colaborando en conferencias internacionales y la educación de posgrado.

Dona Scola (República de Moldova)

22. La **Sra. Dona Scola** fue nombrada Viceministra de Tecnología de la Información y las Comunicaciones (TIC) de la República de Moldova en noviembre de 2009. Tiene más de 20 años de experiencia administrativa en el campo de las TIC. Ha dirigido uno de los proveedores de servicios de Internet pioneros en Moldova, y ha contribuido así al desarrollo de Internet y el despliegue de la banda ancha en el país. Dirigió el Programa de Competitividad de las TIC dentro de un proyecto aplicado por Chemonics Internacional en Moldova para USAID (<http://www.chemonics.com>, de abril de 2007 a octubre de 2009). De 2002 a 2006 se dedicó a crear Globnet, el primer proveedor de Internet que introdujo acceso a Internet por banda ancha en Moldova, una empresa con mucho éxito que se convirtió en líder de la segmentación B2B en solo un año. En 1998, la Sra. Scola fue fundadora de la asociación DNT (www.dnt.md), una ONG filial de la Fundación Soros que participa activamente en el desarrollo de Internet, la formación en informática y la primera y todavía más grande Academia de Redes Cisco en Moldova. De 1996 a 2002, la Sra. Scola se dedicó a desarrollar el programa de conectividad a Internet de la Fundación Soros en Moldova, el cual proporcionó acceso a Internet a instituciones educativas y, en 1996, lanzó el primer canal de Internet externo no gubernamental. El equipo que dirigía también desempeñó actividades de desarrollo de contenido ofreciendo medios y plataformas de publicidad en línea en 1998. De 1992 a 1996, la Sra. Scola trabajó para la Fundación Soros en Moldova como coordinadora del programa de informatización de las escuelas, y como directora financiera en el período de 1995 a 1996. Durante su carrera, la Sra. Scola ha participado activamente en el desarrollo de políticas para las TIC, al ser miembro del comité directivo (2003-2013) de un proyecto de gobierno electrónico financiado por USAID y al ejercer como consultora de diferentes proyectos financiados por organismos del Banco Mundial, la Unión Europea y las Naciones Unidas. La Sra. Scola se licenció en Ingeniería Informática en 1992 en la Universidad Técnica de Moldova y tiene un máster de la Escuela de Negocios de Posgrado de Grenoble, con especialidad en gestión intercultural e internacional, gestión financiera y comercialización de servicios.

Pontso Susan Matumelo Sekatle (Lesotho)

23. La **Sra. Pontso Susan Matumelo Sekatle**, como actual parlamentaria de Lesotho en representación de la circunscripción de Qacha's Nek, colabora en políticas y legislación, asigna el presupuesto del país, supervisa el órgano ejecutivo

del Estado y proporciona liderazgo y supervisión para los desarrollos del electorado. También fue Ministra de Administración Local y Distritos Tribales, Ministra de Salud y Asuntos Sociales y profesora titular y Directora del Departamento de Ciencias Políticas y Administración Pública en la Universidad de Lesotho. Sus ámbitos de especialidad incluyen: administración pública, administración del desarrollo, empresas públicas, administración local y desarrollo rural. La Sra. Sekatle ha ejercido de Presidenta de la Liga de Mujeres del Congreso Democrático (2012); Presidenta (2011-2012), Vicepresidenta (2008-2011) y Secretaria General (2001-2008) de la Liga de Mujeres del Congreso de Lesotho en pro de la Democracia. Ha sido Directora de las Juntas de UNESCO Lesotho; el Centro de Especialización en Administración y Gestión Públicas (CESPAM); y la Institución de Desarrollo Nacional de Lesotho. Ha asistido a varias sesiones del Comité de Expertos en Administración Pública como observadora y en 2010 presentó un estudio monográfico sobre el empoderamiento de las mujeres en las administraciones locales de Lesotho. La Sra. Sekatle ha publicado sobre temas de administración pública, gobernanza y desarrollo institucional.

Najat Zarrouk (Marruecos)

24. La Dra. Najat Zarrouk es actualmente Gobernadora, Directora de Formación de Personal Técnico y Administrativo del Ministerio del Interior del Gobierno de Marruecos. Se doctoró en Ciencias Políticas (Relaciones Internacionales) en la Universidad Mohammed V de Rabat. También se licenció en la Escuela Nacional de Administración Pública de Rabat y en la Universidad de París I (Panthéon-Sorbonne) en Estudios Internacionales, Europeos y Comparativos. Además, ha asistido a varios cursos de formación de gestión pública en la Universidad de Pittsburg, de desarrollo regional en la Universidad Aix-Marseille III y de desconcentración en Francia. Tiene casi 29 años de experiencia administrativa en la administración pública como funcionaria en el Ministerio del Interior del Reino de Marruecos (desde 1983). Trabajó en la Secretaría General de ese departamento durante 17 años, antes de ser nombrada Jefa de División de organización y coordinación en 1998. En julio de 2003, Su Majestad el Rey Mohammed VI la nombró Directora de Asuntos Jurídicos, Estudios, Documentación y Cooperación, puesto que mantuvo hasta marzo de 2006, cuando de nuevo el Rey de Marruecos la nombró Directora de Formación de Personal Técnico y Administrativo del mismo departamento. Presidió o trabajó en muchos comités y comisiones ministeriales o interministeriales encargados de la desconcentración, la simplificación de procedimientos administrativos y la moralización de la administración pública, la promoción de las inversiones, la mejora de las condiciones de los niños y la modernización de la gestión de los recursos humanos a nivel de administraciones locales. Es autora de muchos ensayos y artículos sobre asuntos relacionados con la administración y la función pública y en 2008 publicó también el libro *Commerce et Développement: Du GATT à l'OMC*, con prólogo de Pascal Lamy, Director General de la Organización Mundial del Comercio (OMC). Es profesora de asuntos jurídicos de la OMC, promoción de asociaciones a nivel local, regionalización y desconcentración a jornada parcial en varias instituciones de formación y universidades. Es Gobernadora y miembro de la Junta del Instituto de Liderazgo de las Mujeres Árabes con sede en Ammán (Jordania).

Jan Ziekow (Alemania)

25. El profesor Jan Ziekow es actualmente Director del Instituto Alemán de Investigación para la Administración Pública (desde 2001). Anteriormente ejerció de catedrático de Derecho Público en la Universidad de Bielefeld. Es Director del Instituto de Evaluación del Efecto de las Reglamentaciones y Presidente de la Sección Alemana del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas. Es también miembro de varios comités y comisiones gubernamentales y parlamentarios, como la Junta Consultiva de Derecho Procesal Administrativo del Ministerio Federal del Interior; la comisión de participación ciudadana del parlamento de Rhineland-Palatinate; la comisión para la reforma administrativa del Primer Ministro de Turingia; el Comité Directivo de Asociaciones Público-Privadas del gobierno de Rheinland-Pfalz; y la Junta Consultiva de Comportamiento Administrativo Responsable Ecológico y Social del gobierno de Bremen. Trabajó como consultor para varios gobiernos en las esferas de: transformación del estado, modernización del sector público, reforma de la administración ministerial y local, nuevas formas de gobernanza, desarrollo sostenible, responsabilidad ecológica y social, mejores reglamentos, evaluación de efectos, gobierno electrónico, asociaciones público-privadas y otras formas de cooperación, sociedad civil, adquisiciones públicas, reglamento de infraestructuras, gestión de recursos humanos, procedimientos administrativos, jurisdicción administrativa y como instructor de funcionarios de alto nivel del gobierno. Es redactor jefe y coeditor de varias revistas especializadas.
