

Distr.: General
19 September 2003
Arabic
Original: English



الدورة الثامنة والخمسون

البند 59 من جدول الأعمال

تعزيز الأمم المتحدة

استعراض التعاون التقني في الأمم المتحدة

تقرير الأمين العام

موجز

أعد هذا التقرير عملاً بالفقرة 23 من قرار الجمعية العامة 300/57 التي رحبت الجمعية العامة بموجبها باقتراح الأمين العام الوارد في الإجراء 15 من تقريره المعنون "تعزيز الأمم المتحدة: برنامج لإجراء المزيد من التغييرات" (A/57/387 و Corr.1) بإصدار وثيقة توضح الأدوار والمسؤوليات للتعاون التقني في مجالات رئيسية.

ولا يشمل التقرير المجموعة الكاملة من أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة، فهو يركز على عدد محدود من المسائل. وقد أختيرت هذه المسائل لإيضاح كل من النطاق الواسع لأنشطة التعاون التقني للأمم المتحدة واختلاف نوعياتها. وقد أختيرت هذه المسائل أيضاً، على وجه العموم، لأن لها ارتباطاً وثيقاً بالأمانة العامة للأمم المتحدة.

ويحلل التقرير أيضاً العوامل التي لها أثر على تقسيم العمل الحالي بين مختلف كيانات الأمم المتحدة، بما فيها تلك المتصلة بالتمويل. وقد حُدِّدت في التقرير المجالات التي تتطلب مزيداً من إيضاح الأدوار والمسؤوليات، وسيجري متابعتها تبعاً لذلك.

ويجري تقديم هذا التقرير لإعلام الجمعية العامة، وينبغي أن يُقرأ بالاقتران مع A/58/351 "حالة تنفيذ الإجراءات المحددة في تقرير الأمين العام

المعنون 'تعزيز الأمم المتحدة: برنامج لإجراء المزيد من التغييرات'.

المحتويات

الفقرات الصفحة

3	22-1		أولا - مقدمة
			ثانيا - مسائل أوسع نطاقا ذات تأثير على أنشطة التعاون التقني للأمم المتحدة
9	83-23		
9	30-23		ألف - ما المقصود بالتعاون التقني؟
11	41-31		باء - تعددية مصادر التعاون التقني لدى الأمم المتحدة
15	57-42		جيم - المرحلة الانتقالية في الأمم المتحدة
21	72-58		دال - البنك الدولي
27	83-73		هاء - تعزيز التنسيق والمواءمة
30	86-84		ثالثا - الاستنتاجات

المرفق

32		استعراض المسائل المختارة
----	-------	--------------------------

التذييلات

34		ألف - موجز أشكال الكيانات المعنية حسب المسألة
35		باء - الكوارث الطبيعية (تخفيف وطأتها والتأهب لها)
44		جيم - التجارة
59		دال - الطاقة
68		هاء - بناء السلام
100		واو - سيادة القانون
126		زاي - إدارة القطاع العام
134		حاء - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
145		طاء - الألغام الأرضية
150		ياء - فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)
161		كاف - المرأة والمسائل الجنسانية

أولا - مقدمة

1 - جرى الالتزام في التقرير المعنون "تعزيز الأمم المتحدة: برنامج لإجراء المزيد من التغييرات" (A/57/387 و Corr.1) باستعراض أنشطة التعاون التقني للأمم المتحدة وإعداد وثيقة تحدد الأدوار والمسؤوليات للتعاون التقني في مجالات رئيسية. وهذه الوثيقة أعدت استجابة لذلك الالتزام. ويتمثل أحد الأهداف الرئيسية للاستعراض توفير معلومات مقتضية وذات طابع عام أساسا بشأن مجموعة مختارة من المسائل التي تضطلع حيالها الأمم المتحدة بالتعاون التقني بغية مساعدة بلدان البرنامج في عملية صنع القرار فيما يتعلق بالتعاون التقني والمانحين في تعديل قراراتهم الخاصة بالتمويل حيثما اقتضى الأمر.

2 - وعملا على تحديد المسائل التي قد يتكشف في نهاية المطاف أنها تقتضي إيضاح الأدوار والمسؤوليات، تقرر تطبيق أربعة مبادئ رئيسية:

(أ) أن يُعهد بالمسؤولية الرئيسية عن مسألة أو نشاط ما إلى الكيان الأفضل تجهيزا من الناحية الفنية لتوليها؛

(ب) أن تعمل الكيانات التي تتولى الدور الطليعي بصدد مسألة معينة بالتعاون الوثيق مع باقي هيئات الأمم المتحدة بدلا من محاولة إيجاد ازدواج في الخبرة المتاحة في أماكن أخرى في المنظمة؛

(ج) أن تُبذل جهود أكثر منهجية للاستفادة من الرصيد الضخم من المعارف والخبرات الموجود خارج منظومة الأمم المتحدة؛

(د) أن تتولى الكيانات التي لديها حضور وخبرة ميدانية مثبتة تقديم التعاون التقني إلى أقصى حد ممكن. وينبغي أن تقدم كيانات الأمانة العامة التوجيه والخبرة المتعلقين بالسياسة العامة، حسب الاقتضاء.

3 - وتغطي أنشطة التعاون التقني في الأمم المتحدة طائفة عريضة من الوحدات التنظيمية والبلدان ومجموعات من البلدان التي تحصل على الخدمات، ومجموعات المسائل التي لا حد لها تقريبا والتي تعالج في أنشطة مشاريع فردية. وقد وضعت مجالس الإدارة توجيهات خاصة بالسياسات والعمليات لشتى الوحدات التنظيمية تُعتبر سليمة بوجه عام، ولكن لا يمكن في الوقت نفسه أن يتوقع منها أن تراعي جميع عناصر العلاقات المترابطة مع الكيانات العاملة الأخرى. ذلك أن النظام معقد، والترشيد الكامل التام للنشاط

أمر غير ممكن، ولا هو بالضرورة مستصوب. ويجب أن يكون الهدف في النهاية هو السعي إلى تحقيق أفضل توازن ممكن بين أهداف النظام والتعاون والتماسك داخل منظومة الأمم المتحدة، مع السماح في الوقت نفسه لوحدات التعاون التقني بالاستجابة لتوجيهات مجالس إدارتها واحتياجات زبائنها ومموليها بطريقة إبداعية وابتكارية.

4 - وتقرر عند إجراء الاستعراض العمل على أساس المسائل بدلا من أساس مؤسسي. ويعكس هذا القلق الذي أعرب عنه الكثير من المحاورين بأن المسائل عموما تترك أثرها على أكثر من آلية واحدة لتحقيق التعاون التقني. وفي حين أن الولايات المؤسسية قد تكون واضحة تماما، فإن المشاكل نفسها عادة ما تكون غير مرتبة على الإطلاق ونادرا ما تتمشى بصورة دقيقة مع الولايات المؤسسية للأمم المتحدة. ولذلك فإن استخدام المسائل كنقطة انطلاق هو الذي يمكن من تحقيق الوضوح والتوجيه العمليين إلى أقصى حد.

5 - وقد اختار هذا التقرير عددا محدودا من المسائل البارزة بغية دراسة الكيفية التي يعمل بها النظام حاليا، ولكي يستعرض على هذا الأساس ما الذي يمكن لإيضاح الأدوار والمسؤوليات أن يسهم به في تحسين الأثر الكلي. وقد اختيرت المسائل لإيضاح كل من النطاق العريض لأنشطة الأمم المتحدة في مجال التعاون التقني واختلاف نوعيات هذه الأنشطة. وقد اختيرت المسائل، على وجه العموم، لأن لها ارتباطا وثيقا بالأمانة العامة للأمم المتحدة.

6 - وثمة عدد محدود من القضايا القطاعية التقليدية - مثل الطاقة. وتعكس قضايا أخرى مسائل شاملة لقطاعات متعددة يجب في نهاية المطاف أن تستوعب كمعايير إرشادية أساسية في جميع أنشطة التعاون التقني - مثل المرأة ونوع الجنس، وبناء السلام وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات. وثمة قضايا أخرى تعكس مسائل جديدة وناشئة لها طابع سياسي وثقافي حساس - مثل سيادة القانون وبناء السلام. غير أن البعض الآخر من القضايا - فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز) - يعكس اهتماما أساسيا يسود كثيرا من أجزاء منظومة الأمم المتحدة، وشهد الدول الأعضاء تضطلع بترتيبات فريدة لتشجيع استجابة كاملة ومتسقة لهذا التحدي من جانب منظومة الأمم المتحدة. ولكل نوع من هذه القضايا آثار

مختلفة بالنسبة إلى التحدي المتمثل في ضمان اتساق وفاعلية الجهود مع إيضاح الأدوار والمسؤوليات في الوقت نفسه.

7 - وفيما يتعلق بكل قضية، استهدف هذا التقرير عدة أهداف:

(أ) توثيق التركيز الأساسي لكل كيان في الأمم المتحدة على القضية وأنواع الأنشطة التي يضطلع بها حيالها؛

(ب) تحديد التحديات الهيكلية الحالية داخل منظومة الأمم المتحدة إزاء إنجاز التعاون التقني على نحو يتسم بالفاعلية والكفاءة؛

(ج) إلقاء الضوء على مجالات معينة قد يتطلب العمل المقبل فيها تحديد ما إذا كانت هناك حاجة إلى إيجاد شكل ما من توحيد المسؤوليات أو نقلها أو إيضاحها.

8 - وفي معالجة القضايا الفردية، يركز هذا التقرير في المقام الأول على الأمانة للأمم المتحدة والصناديق والبرامج، والكيانات الأخرى في الأمم المتحدة مثل مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، واللجان الإقليمية. ولم تعالج أدوار التعاون التقني للوكالات المتخصصة نظراً إلى هيكلها القانونية المستقلة. وعملاً على توفير بعض المعلومات الأساسية اللازمة لفهم هيكل النشاط الأعرض لبعض القضايا التي يرتبط فيها البنك الدولي أو منظمة التجارة العالمية ارتباطاً رئيسياً بالكيانات التنظيمية للأمم المتحدة، قُدمت معلومات محدودة عن أنشطتها. والقصد من ذلك هو مجرد تحسين تفهم الصورة الأعرض، ولا يعني أن هذه المنظمات تقع بصورة أخرى داخل نطاق هذا التقرير.

9 - ويرد فيما بعد في هذه الوثيقة نهج مفاهيمي إزاء التفكير بشأن التعاون التقني. وقد تبين في جمع المعلومات أنه ليس من السهل التفريق بوضوح وبصورة مستمرة بين التعاون التقني والأنشطة الأخرى. فهناك آراء متباينة داخل المنظومة بشأن الأنشطة التي تندرج بصورة مشروعة تحت عنوان التعاون التقني. وعلى الرغم من أن ثمة محاولات قد بُذلت لتنميط تقديم المعلومات فإنها لم تكلل دوماً بالنجاح الكامل. وبالنظر إلى التفسير الأعرض كثيراً الذي يقدم في هذا العصر (انظر المناقشة أدناه) لاتساع نطاق أنشطة التعاون التقني في ظل مجموعة متنوعة من الأسماء ذات الصلة، فإن هذا التقرير يستشرف أبعاداً مترامية في موضوع بحثه.

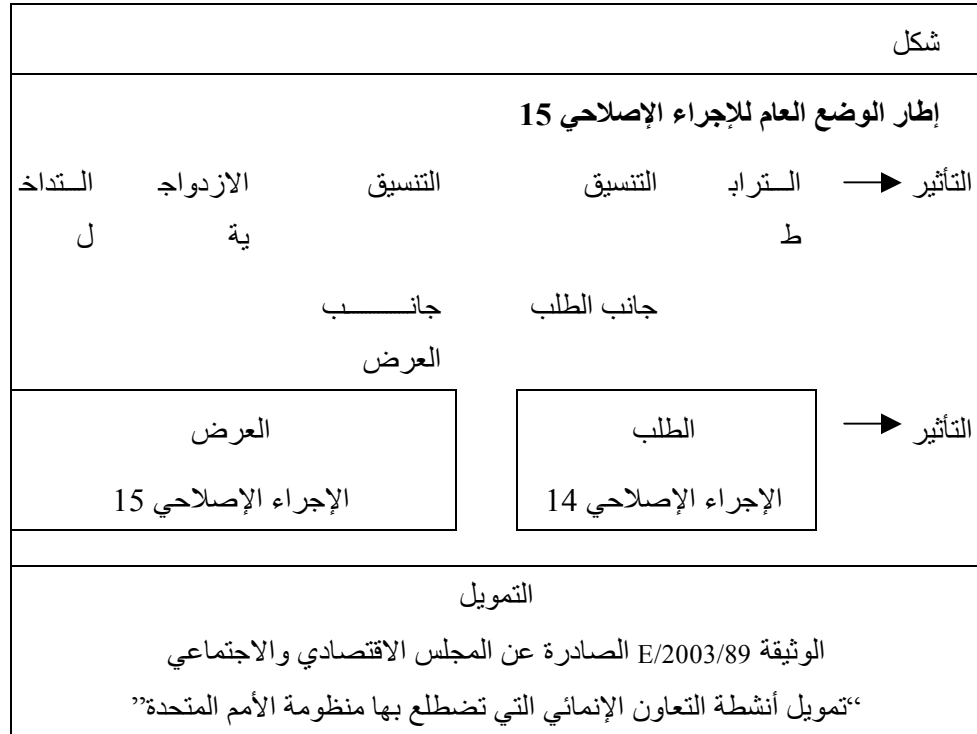
10 - وتطرح عملية تحقيق التكامل أيضا سلسلة من التحديات. وتحدث عملية تحقيق التكامل حين تحاول منظمة ما كفالة إدماج اعتبار هام (مثل نوع الجنس أو حقوق الإنسان) في جميع أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها الأمم المتحدة. وفي هذا التقرير، أدرجت أنشطة تحقيق التكامل، عموما، حيثما رئي أنها تمثل عناصر هامة لتحقيق أهداف الأمم المتحدة الأعرض بشأن القضية. على أن هذا النهج لا يخلو من الصعوبات، وكانت الأحكام المتخذة لصالح التبسيط تعسفية بالضرورة. وإدراج قضايا مثل المرأة ونوع الجنس في أوجه النشاط الرئيسية، على سبيل المثال، كان يعني إظهار أن كل كيان تنظيمي يشترك فعلا في التعاون التقني في هذا المجال. وتقرر ألا يبين هذا النوع من النشاط إلا في الحالات التي أدرجه فيها الكيان المعني بوصفه مجالا نظم فيه بصورة مستقلة عنصرا برنامجيا أو وحدة من الموظفين لإجراء عملية التكامل، أو يضطلع بوضوح بمجموعة متنوعة من الأنشطة الموجهة إلى هذه القضية. ولم يعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مثلا، يعرض قضية المرأة ونوع الجنس كمجال من مجالات عمله الرئيسية، وإن كان البرنامج الإنمائي يضطلع بنشاط بعدد من أنشطة المشاريع الهامة لتحقيق الأهداف المتصلة بقضايا المرأة ونوع الجنس. وفضلا عن ذلك، فإن لديه التزاما رئيسيا وموظفين وسياسات وإجراءات لتحقيق التكامل من أجل ضمان مراعاة قضايا نوع الجنس في سائر مجموعة أنشطته.

11 - وثمة تحد آخر لهذه الوثيقة تمثل في درجة التبسيط اللازم لتوفير معلومات أساسية تكون مفهومة ومفيدة للقارئ. وقد اتبع عدد من المبادرات في سائر أرجاء المنظومة لإعداد قوائم بالقدرات الموجودة في عدد من القطاعات المحددة. وقد واجهت هذه المبادرات، عموما، مصاعب عملية تواجدت أيضا أثناء إعداد هذه الوثيقة:

- لا تكفي المعلومات أحيانا للسماح بتصنيف الأنشطة
- الإغراق في التفاصيل إلى حد يصعب معه التفريق بين مجالات النشاط الرئيسية وبين المهام الفرعية
- عدم وجود هيكل مشترك للتعريف من أجل تصنيف الأنشطة.

ولا يسعى التقرير، نظرا لرحابة نطاقه، إلى محاكاة هذا الضرب النافع من قوائم الحصر المحددة الموضوع، بل يهدف إلى تقديم دليل مبسط جدا. واقتضى هذا التبسيط قدرا معينا من الاستنساب وحجب التفاصيل.

12 - وينبغي كذلك وضع التقرير في سياق الإطار الأوسع للأنشطة الإصلاحية الأخرى والمداولات الجارية الأخرى داخل الأمم المتحدة. وللمساعدة في هذا، يقدم الشكل التالي رسماً بسيطاً توضيحياً "لإطار الوضع العام للإجراء الإصلاحي 15".



13 - يعالج الإجراء الإصلاحي 15 مسائل من قبيل مسؤوليات الوكالات الرائدة، والتحديات التي تعترض سبيل الإنجاز الفعال الكفاء، وولاية كل كيان من الكيانات التشغيلية المختلفة. ويندرج في صلب هذا النهج العام مفهوماً "التداخل" و"الازدواجية". وللمساعدة في هذا النقاش، وُضع تعريفان اعتباطيان لهذين المصطلحين.

14 - يعتبر التداخل قائماً عندما يتولى أكثر من كيان واحد، تقديم التعاون الفني بشأن المسألة ذاتها. وباستخدام هذا التعريف، ستوضح الوثيقة فيما يلي أن التداخل ظاهرة متفشية في منظومة الأمم المتحدة. أما "الازدواجية"، فتعتبر قائمة عندما يمارس أكثر من كيان واحد، بصورة جوهرية، النوع ذاته من العمل أو يقدم، من الناحية الجوهرية، الضرب ذاته من الخبرة. ومن ثم، فإن للتداخل والازدواجية معنيان مختلفان جد الاختلاف. وبينما التداخل ظاهرة شائعة في المنظومة، فإن الازدواجية أقل وضوحاً بكثير. فحتى عندما

تعالج الكيانات التابعة للأمم المتحدة المسائل ذاتها، يتفرد إسهام كل منها ويختلف عن غيره بناء على اختلاف ولاية كل منها واختصاصاتها عن غيرها. وتركز معظم الكيانات، من خلال الآليات الرسمية وغير الرسمية، على الأنشطة التي تعكس ولاية كل منها ومجال خبرتها الخاصة. وتوجد استثناءات لهذه الملاحظة العامة ستجري مناقشتها.

15 - ومن الناحية الجوهرية، ينظر الإجراء 15 إلى أنشطة الأمم المتحدة في مجال التعاون التقني من زاوية العرض - أي كيف تؤدي المنظومة مهام عملها من حيث التنظيم الرشيد لأنشطة التعاون التقني الذي تزود به البلدان المشمولة بالبرامج. وليس من الممكن بحث هذه المسألة بمعزل عن اعتبارين هامين آخرين يؤثران على تحقيق التعاون التقني. وأولهما تنظيم الأنشطة في جانب الطلب. ويتصل هذا الضرب من التنظيم بفعالية القدرة العامة لمنظومة الأمم المتحدة على البرمجة على الصعيد القطري. وهي فعالية مستمدة من قدرتها العامة على تنسيق جميع أنشطتها - ويعني هذا من الناحية الأساسية قدرتها على الحصول على المدخل المطلوب من أفضل مصدر للعرض في المنظومة - بغية تحقيق الترابط عموماً في أنشطة البرمجة التي تنهض بها الأمم المتحدة على الصعيد القطري. وينطبق مفهوم التنسيق على جانبي العرض والطلب على السواء.

16 - ويعالج الإجراء 14 من مجموعة الإجراءات الإصلاحية القضايا المعروفة في هذه الوثيقة تحت مسمى "المسائل المتعلقة بالطلب". وقد حددت الوثيقة A/57/387 الولاية الممنوحة للإجراء 14 على النحو التالي:

"ستضع المجموعة الإنمائية للأمم المتحدة، بحلول أيلول/سبتمبر 2003، خطة تنفيذية لتعزيز فعالية تواجد المنظمة في البلدان النامية. وستشمل هذه الخطة سمات من قبيل البرمجة المشتركة، وتجميع الموارد، وقواعد بيانات مشتركة، وشبكات معرفة، والدعم المكرس للمنسق المقيم والتخطيط المتكامل، والميزنة، وأدوات حشد الموارد للبلدان الخارجة من الصراعات".

17 - ولا يعيش العرض والطلب في عالمين منعزلين. فجوانب التنظيم والقدرات في جانب العرض يجب أن تتكامل مع جوانب التنظيم والقدرات في جانب الطلب. ولئن كانت هذه الوثيقة لا تعتزم أن تقم نفسها في مناقشة

الإجراء الإصلاحي 14، فإنها ستورد بعض الملاحظات المستمدة من الاعتبارات المتعلقة بجانب العرض التي تمسها، حيث يجب أن تؤلف مجموعة الإجراءات في مجملها بناء منطقيا في نهاية المطاف.

18 - ولا يمكن بالمثل لأي من الطلب أو العرض أن يعيش بمعزل عن المقوم الحاسم الذي لا يحدد فحسب نطاق كل جانب منهما، بل هيكلهما معا كذلك، ألا وهو التمويل. وكما سيتبين في معرض المناقشة اللاحقة، فإن ممارسات التمويل المقدم من المانحين لها تأثير خطير على جانبي العرض والطلب معا من حيث هيكلهما وعملياتهما. والقضيتان الأساسيتان في هذا المنحى هما الأنماط التاريخية للتمويل من الاشتراكات والتبرعات في منظومة الأمم المتحدة، والاتجاه المتزايد لدى المانحين إلى تخصيص تبرعاتهم لأغراض محددة.

19 - ولهذين العاملين تأثير مباشر على طريقة تنظيم وتشغيل جانبي العرض والطلب على السواء. ويمكن في نهاية المطاف ترشيد جانبي العرض والطلب ترشيدا كاملا، ولكن إذا لم تدعم ممارسات التمويل هذا الترشيح، فلا يمكن أن يكتب له النجاح. وتجدر الإشارة في هذا الشأن إلى الوثيقة الصادرة عن المجلس الاقتصادي والاجتماعي E/2003/89 التي تتبادل على وجه التحديد مسألة تمويل أنشطة التعاون الإنمائي التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة.

20 - وللتمويل جانبان على الأقل متميزان كل التمايز يجب وضعهما تحت منظار الفحص، وهما مستوى المساهمات وطريقة التمويل، وفي حين أن مستوى المساهمات شاغل دائم، فإن للطريقة التي تقدم بها الأموال أهمية مماثلة. وسيورد هذا التقرير بعض التعليقات التي ستوضح أن طريقة تقديم التمويل لأنشطة منظومة الأمم المتحدة في مجال التعاون التقني لها أثر جلي مباشر على تنظيم جانب العرض.

21 - ومن هنا فإن ترابط هيكل منظومة الأمم المتحدة المعني بتوفير التعاون التقني يعتمد على ثلاثة عوامل مترابطة ترابطا حاسما يجري استعراض كل منها في الوقت الراهن داخل المنظومة، وهي: جوانب التنظيم والقدرات في جانب العرض، وجوانب التنظيم والقدرات في جانب الطلب، ونظام التمويل في مجمله.

22 - وقبل التطرق إلى معالجة كل قضية من القضايا المختارة على حدة، تلزم الإشارة إلى بعض الملاحظات الأوسع نطاقاً عن تقييم التعاون التقني في الأمم المتحدة. ففهم بيئة التعاون التقني القائمة اليوم، داخل الأمم المتحدة ولدى مجتمع العمل الإنمائي بدائرتة الأرحب والأوسع بكثير على السواء، شرط أساسي مسبق للبت في الأدوار والمسؤوليات على بيئة.

ثانياً - مسائل أوسع نطاقاً ذات تأثير على أنشطة التعاون التقني للأمم المتحدة

ألف - ما المقصود بالتعاون التقني؟

23 - يتفاوت النجاح في عملية التنمية تفاوتاً عظيماً من منطقة إلى أخرى ومن بلد إلى آخر. فالنماذج المركزة على النمو الاقتصادي التي كُلت بالنجاح في بعض البلدان في أعقاب الحرب العالمية الثانية، لم تثمر، مع هذا، في كل ركن من العالم. وقد تبين أن رأس المال وحده لم يجد في معالجة مشكلة الفقر ولا قضية التنمية الاقتصادية والاجتماعية الأوسع نطاقاً في الكثير من البلدان.

24 - ومع أن دعاة الاهتمام بالأبعاد البشرية للتنمية كان لهم حضور منذ وقت طويل في دوائر المساعدات - وكان من الممكن مصادفة الكثيرين من أبلغ هؤلاء الدعاة داخل منظومة الأمم المتحدة - فإن الآراء لم تبدأ في التوافق على نطاق أوسع حول رؤيتهم الأساسية الداعية إلى الاهتمام بالتنمية البشرية بما يعادل أو يفوق الاهتمام بتوافر رأس المال الإنمائي قبل عقد التسعينات من القرن العشرين.

25 - وإذا كان هذا التوافق في الآراء لم يبرز حتى عقد التسعينات الأخير، فإن أدلة قوية على صحة هذا الرأي تبنت منذ فترات أبعد؛ ففي كثير من البلدان، لم تكف البنية التحتية وحدها لتحقيق أوجه التقدم المرغوبة في مجال التنمية. وبرزت إلى المقدمة الأبعاد البشرية للخبرة المتمثلة في الحصول على المعلومات واكتساب المهارات والمعارف المطلوبة لإدارة مجتمع حديث باعتبارها مسائل أساسية يتعين معالجتها. وفي بادئ الأمر، وُصفت محاولات نقل المهارات والنظم المعرفية باصطلاح المساعدة التقنية، ثم تغير هذا الاسم فيما بعد إلى التعاون التقني.

26 - غير أنه اتضح في نهاية الأمر أن التعاون التقني أيضا لم يكن كافيا في الكثير من البلدان لتحقيق الغايات المنشودة. ففي كثير من الأحيان، لم تتم عمليات نقل المهارات المستهدفة المجتمع بأسره ولم تحقق التأثير المضاعف المرغوب. وقد أجرى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خلال عقد التسعينات الأخير (بالاشتراك مع آخرين) استعراضات واسعة خلصت إلى أن مشاريع التعاون التقني، وإن وفق الكثير منها إلى بلوغ أهدافه المباشرة، حققت قدرا أقل بكثير من النجاح في إقامة مؤسسات محلية وكان تأثيرها محدودا على تعزيز القدرات المحلية تعزيزا ملحوظا، مما دفع إلى تحويل الاهتمام عن الاستعانة بخبراء من المغتربين في مجال التعاون التقني إلى تنشئة الكوادر الفنية الوطنية.

27 - غير أن هذا النهج، وإن كان أفضل من سابقه، عجز أيضا عن توفير الحافز لانطلاقة مسيرة العمل الاقتصادي والاجتماعي. ويرى كثيرون الآن أنه لا يكفي لإنماء القدرات بحق في البلدان توسيع نطاق المهارات البشرية الفردية، إذ أن من المهم أيضا أن يرسى المجتمع قيما وهياكل تهئ الحافز للأفراد لاستخدام تلك المهارات وتوسيعها، مما يقودنا إلى مفهوم تنمية القدرات الذي تستتبعه ثلاثة مستويات مختلفة من التحديات، هي فيما يلي:

- التحديات الفردية: تمكين الفرد من بدء مسيرة متواصلة من التعلم؛
- التحديات المؤسسية: التماس مبادرات محلية لبناء مؤسسات محلية قوية، والاستفادة من المبادرات المحلية القائمة في هذا الشأن؛
- تحديات المجتمع: إفراز قيم ونظم في المجتمع تتيح للأفراد والمؤسسات النمو وتهيئة مسار التحول إلى التنمية⁽¹⁾.

28 - ومن الثابت أن لدى منظومة الأمم المتحدة والبنك الدولي على السواء شواغل بشأن استمرارية جدوى أنشطة التعاون التقني وجودتها واستدامتها، فمشاعر الإحباط التي تولدت في السابق من نتائج التعاون التقني مازالت قائمة. وتنصب هذه الشواغل بخاصة على مشاريع التعاون التقني القائمة بذاتها. وإزاء الالتزام العالمي بتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، سيصبح إدخال التعاون التقني، على الوجه المناسب في وثائق الأطر الاستراتيجية الأوسع نطاقا التي يستخدمها كل بلد، بما فيها ورقات استراتيجية الحد من الفقر حيثما كان ملائما، مقوما جوهريا هاما. وينبغي أن تشغل جهود التعاون

التقني موضعاً منطقياً في الإطار البرنامجي الأوسع. وسيتعين في السياق القطري مراعاة المزيد من الدقة في رصد وتقييم تأثير أنشطة التعاون التقني جنباً إلى جنب مع استمرارية هذا التأثير في المدى الأطول.

29 - وقد أخذ الاهتمام يتحول أكثر فأكثر عن جلب الخبراء من الخارج إلى بناء الشبكات المعرفية بالاستعانة بالتكنولوجيات التي ظهرت حديثاً والتي تتيح للفنيين في البلدان النامية الاطلاع المباشر على التوجيهات والتعرف على أفضل الممارسات مما يحتاجونه لممارسة العمل بأنفسهم. والصور الأخرى من التعليم والتعلم عن بعد، التي تنحو أكثر إلى الطابع الرسمي في هيكلها، عنصر هام هي الأخرى في هذا النهج الجديد، خاصة بالنظر إلى تطور تكنولوجيا الاتصالات المحسنة من حيث الجودة وإمكانية الاستخدام على السواء. على أن الاهتمام بالسبل الرسمية لنقل المعرفة، التي تمثل توجهها كان تأثيره موضعاً للشك على مر التاريخ، يقل كلما زاد الاهتمام بنمو الترابط الشبكي المعرفي.

30 - وسيظل هذا التقرير يستخدم مصطلح التعاون التقني التقليدي، على أن يكون من المفهوم أن هذا المصطلح نفسه يشمل أيضاً المفاهيم الأكثر حداثة لبناء القدرات (بما في ذلك الترابط الشبكي المعرفي) على جميع المستويات الثلاثة المذكورة أعلاه. ويتضمن هذا التقرير في هذا السياق بعض الأنشطة المعينة، مثل التحليل ووضع السياسات والدعوة والتعزيز، حيثما يرى أنها تدعم بصورة مباشرة أنشطة المنظمة الأخرى في مجال التعاون التقني.

باء - تعددية مصادر التعاون التقني لدى الأمم المتحدة

31 - يكتنف التعقيد أنشطة التعاون التقني التي تنهض بها منظومة المتحدة، مما يدعو للتساؤل عن سبب انخراط هذا العدد الوافر من الكيانات التابعة للأمم المتحدة في ممارستها.

32 - وأبسط رد على هذا السؤال، ولعله أكثر الإجابات سطحية، هو "أنها مكلفة بذلك من مجالس إدارتها". ومرد التعقيد في أنشطة التعاون التقني التي تنهض بها منظومة الأمم المتحدة هو الدول الأعضاء، التي تعمل في الكثير من مجالس الإدارة المختلفة على حل المسائل التي تهم بوجه خاص هذه الهيئات. وهي تتصدى في عملها أولاً وقبل كل شيء لمعالجة مسائل معينة، ولعل تأثير النتائج الأوسع نطاقاً الناشئة عن هذا التعاون على منظومة الأمم

المتحدة ككل لا يخضع للاستعراض إلا لدى بعض آليات الإدارة في الأمم المتحدة ذات الولايات الأوسع نطاقاً، مثل الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي.

33 - ويصعب على هيئات الإدارة العليا بالأمم المتحدة لأسباب شتى أن تفرض "ولايات احتكارية للمهام" تامة وكاملة على صعيد المنظومة بأسرها، حتى وإن اعتبر فرضها أمراً محبذاً. وتدرك آليات الإدارة المركزية أن مجالس إدارة فرادى البرامج العاملة بقاعدة توافق الآراء تستطيع بأفضل صورة تسيير شؤونها داخل بارامترات السياسات العامة الأوسع نطاقاً لمنظومة الأمم المتحدة عموماً، خاصة وأن الأمر تكتنفه في العادة المسائل الحساسة المتعلقة بالتمويل من التبرعات. وتحجم هذه المجالس عن التدخل بأسلوب التوجيه حينما يهدد تدخلها بإفساد المفاوضات التي تجريها مجالس الصناديق أو البرامج لإيجاد حلول. غير أن هذا العزوف عن التدخل يساهم في دفع الكثير من الكيانات التابعة للأمم المتحدة إلى أن تسلك سبيلاً خاصاً بها بغض النظر عن عواقبه على ترابط المنظومة على النطاق الأوسع.

34 - ويضاف إلى تفسير الأمر على أنه نابع من "اختلاف القضايا" أن الكيانات المنخرطة في التعاون التقني تندرج أيضاً في عدد محدود من الفئات لها طابع وظيفي مختلف اختلافاً جوهرياً. ومرجع الاختلاف في طابعها الوظيفي نقاط البدء المرتبطة بولاياتها الأساسية، ويترتب على هذا الاختلاف تباين مبررات كل منها في الانخراط في التعاون التقني. ويمكن تحديد السمات العامة لاختلاف الطابع الوظيفي على النحو التالي:

(أ) كيانات تتضمن أهدافها الأولى التعاون التقني، مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومركز التجارة الدولية التابع لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد). وهي في المقام الأول كيانات تأسست بغرض برمجة وتقديم التعاون التقني؛

(ب) كيانات تجمع بين أنواع معينة من أنشطة التعاون الميداني والتعاون التقني، مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) وإدارة عمليات حفظ السلام (من أجل عمليات حفظ السلام). وتنخرط هذه الكيانات في التعاون التقني لأنه يتبدى بصورة طبيعية كنهج طويل الأجل لمعالجة التحديات التنفيذية القصيرة الأجل التي تواجهها؛

(ج) كيانات أوجدت في المقام الأول من أجل أداء خدمات حكومية دولية ورسم السياسات ووضع المعايير، مما يجعل مجالس إدارتها توجهها إلى الانخراط في دعم أنشطة التعاون التقني - ومن أمثلتها مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة (من أجل المخدرات والجريمة على السواء)، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، والأونكتاد، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية. وأحيانا تناط بها المسؤولية أيضا عن تعزيز العمل على تنفيذ نتائج المؤتمرات العالمية و/أو معاهدات وبروتوكولات دولية محددة. وتشارك هذه الكيانات في أنشطة التعاون التقني لأن التطبيق المباشر في الميدان لثمار أنشطتها في مجالات وضع المعايير أو رسم السياسات أو إجراء التحليلات من أجل المنفعة المباشرة للبلدان النامية هو امتداد طبيعي لعملها أو لأن البلدان تطلب منها مساعدتها في التصديق على المعاهدات والبروتوكولات أو في تنفيذها. ولدى هذه الكيانات دافع هام ثان، هو أن الخبرة الميدانية المباشرة مقوم هام لإنماء القاعدة المعرفية والحفاظ على تلك القاعدة اللازمة لها لكي تمارس وظائفها في مجالات وضع المعايير ورسم السياسات وتقديم الخدمات الحكومية الدولية؛

(د) كيانات مسؤولة عن تعزيز وتعميم مواضيع معينة شاملة لعدة قطاعات أو مؤسسات، مثل شعبة النهوض بالمرأة التابعة لإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة فيما يتعلق بشؤون المرأة والشؤون الجنسانية، ومفوضية حقوق الإنسان فيما يتعلق بحقوق الإنسان. ويغلب أن يكون لهذه الكيانات ولاية مزدوجة، أي الدعوة لقضاياها داخل منظومة الأمم المتحدة، وتقديم الدعم المباشر في المجالات المتصلة بها إلى بعض البلدان النامية. ولدى بعضها مسؤوليات أيضا متصلة بمعاهدات أو بروتوكولات دولية؛

(هـ) كيانات تأسست لأغراض جغرافية، وهي بالأخص اللجان الإقليمية التي وُجدت في المقام الأول من أجل التوصل إلى حلول إقليمية للمشاكل المشتركة.

35 - والواضح من هذا الاستعراض البسيط لأصول نشأة كيانات التعاون التقني أن من الجائز أن يهتم كل منها اهتماما مشروعاً وواجباً بالنشاط ذاته. فمجموعة الاعتبارات المؤثرة على أي مشروع أو نشاط برنامجي واحد

معقدة ومتعددة الأبعاد. ولا يتفق مع الطبيعة المتعددة الأبعاد للمشاكل الجارية معالجتها افتراض أن بالإمكان تأليف مجموعة واحدة محكمة من الولايات لأنشطة الأمم المتحدة في مجال التعاون التقني تضمن معالجة ما يجد من مسائل على يد كيان واحد. فهذا مما يتنافى مع واقع العالم الحديث. وهذا هو لب الحقيقة التي ينهض عليها هذا التقرير. فمن المتعذر تصميم مجموعة من الولايات المؤسسية الواضحة تزيل كل تداخل في أنشطة التعاون التقني التي تنهض بها منظومة الأمم المتحدة وتنشئ في الجوهر سلسلة من الكيانات تحتكر هذا الضرب من التعاون.

36 - وتأسيس وكالة متجانسة مفردة من نوع ما في الأمم المتحدة تضم في يدها جميع صلاحيات التعاون التقني لن يحل أيضا بالضرورة لب المشكلة، وهو تنمية مجموعة المهارات المتنوعة المطلوبة لمعالجة المشاكل المتعددة الأبعاد والحفاظ عليها وتعبئتها. ومثل هذه الخطوة من شأنه أن يُحوّل تحدي العمل على تسوية المسائل الأساسية المتعددة الأبعاد من مجال مشترك بين منظمات مختلفة إلى مجال مشترك بين إدارات مختلفة في منظمة واحدة. وإمكانية أن يغدو هذا الهيكل المتجانس أداة أشد فعالية تكفل حسن وكفاءة الاستجابة لاحتياجات التعاون التقني مسألة فيها جدل. والبديل لهذا إمكانية أن تُشكل على جناح السرعة الأفرقة المطلوبة من مجموعة مختلفة من المنظمات الأصغر على أن تتسم بالتخصص والكفاءة والمرونة وبأحجام تيسر إدارتها.

37 - ومفتاح الاستجابة الفعالة في هذه الحالة هو القدرة على أن تُشكل عند الحاجة أفرقة من الخبراء (أو المنظمات) متعددة التخصصات تستطيع أن تساهم بقدراتها الفريدة والمتخصصة في عمل مشترك خلال الفترة الزمنية المطلوبة، ثم القدرة على تفكيك هذه الأفرقة عندما تنتفي الحاجة إليها. وقد يستلزم الأمر، كلما طالت المساحة الزمنية، نوعا ما من العلاقة المؤسسية. وتوجد اليوم بالمنظومة أمثلة كثيرة على هذا النوع من العلاقات، من أبرزها برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. أما إذا قصرت الأطر الزمنية، فيمكن الاستعانة بالكثير من الترتيبات الأقل اتصافا بالطابع الرسمي، مثل فرق العمل المشتركة أو الأفرقة العاملة المشتركة، لتحقيق أهداف مماثلة بآليات أقل حجما. ويُزاول اليوم جانب كبير من أعمال التنسيق اليومية في إطار غير ملحوظ إلا للفنيين المشاركين فيه، ويستند في أساسه إلى ترتيبات غير رسمية نسبيا، تتعاون في إطارها

الأطراف المختصة والمهتمة بأساليب عملية من أجل حشد شتى المساهمات المطلوبة من الكثير من الأطراف المختلفة.

38 - غير أنه توجد حدود عملية لعدد الكيانات التنظيمية الصغيرة اللازم تشجيعها على المشاركة. فكلما كثر عدد المشاركين، ارتفعت تكلفة عملية التنسيق في جانب العرض واشتدت صعوبة تحقيق الترابط الاستراتيجي. ويضاف إلى ذلك أن كيانات الأمم المتحدة، على ما قد تنسم به اختصاصاتها التقنية من طابع فريد، كثيرا ما تكرر في عملها وظائف خدمات الدعم التي لا ترقى إلى حد مثالي من الكفاءة.

39 - إذا كان التعاون التقني لمنظومة الأمم المتحدة يبدو أحيانا معقدا للغاية بالنسبة للمشاهد الخارجي فهناك منطق وراء ذلك. فالكيانات التي تُنفذ التعاون التقني قد أنشئت لتحقيق أهداف محددة، وفي كثير من الحالات، تكون ولاياتها متخصصة للغاية. وبالرغم من وجود بعض مشاكل التداخل، فقد وجد الاستعراض الحالي أن هناك حالات قليلة للغاية لا يدرك فيها المديرون الحدود الرسمية والعملية لولاياتهم. وتسلم الأكثرية بأن مساهمات الكثير من الجهات الفاعلة المتخصصة مطلوبة، في عالم التنمية المعقد للغاية، إذا أريد حشد نطاق الخبرة الفنية المطلوبة الواسع والمتنوع بنجاح. ومع ذلك، فإن الآثار العملية المترتبة على قصور الموارد البشرية والمالية يمكن أن يؤدي إلى ما دون التنسيق الأمثل لأنشطة جانب العرض.

40 - وفي إطار عالم سريع التغير حيث تزداد المشاكل تعقيدا باطراد، يتوصل أفضل المديرين إلى إيجاد علاقات العمل غير الرسمية المطلوبة لضمان حشد المدخلات اللازمة لأداء المهمة، دون إفراط في الاستبطان بشأن الآثار المترتبة على ذلك بالنسبة للولايات الرسمية. وحلولها تنسم بطابع عملي متأصل. وهذه المواقف تعتبر أساسية للنجاح في حالات الفوضى والاضطراب المتسارعة.

41 - وهناك ثلاثة آثار رئيسية لهذه الملاحظات فيما يتعلق بالتقرير الحالي:

- أولا، كما ورد سابقا في هذا التقرير، فإن كون كثير من كيانات الأمم المتحدة يعمل في معالجة نفس المشاكل الأساسية ليس في حد ذاته مؤشرا على وجود ازدواج يتنافى والكفاءة. فالتداخل بمعنى حشد مختلف الكيانات لكفاءاتها المتفردة للاستفادة منها في نفس الموضوع

لا يعني بطبيعته ازدواجاً. بل العكس تماماً، إذ يمكن أن يعكس ذلك في أغلب الأحوال حشد الفريق لمجموعة من المهارات لتناول بالبحث مشكلة معقدة.

- ثانياً، إن كون الأنشطة ليست ازدواجية، لا يعني بالضرورة أنها قد نُظمت على النحو الأمثل لتقليل تكاليف المعاملات والمساهمة في أهداف التنسيق والتماسك الأعمّ على المستوى القطري. فكثير من برامج التعاون التقني التابعة لمنظومة الأمم المتحدة صغيرة للغاية، من ناحية الموارد المالية والبشرية على السواء. ويثير وجود العديد من البرامج الصغيرة نسبياً، وكذلك الهياكل المتكررة لصناديق وبرامج أكبر مسائل هامة تتعلق بفعالية التكلفة وخاصة على المستوى الميداني. إن الأمم المتحدة تدفع ثمن تنوعها الفكري.
- ثالثاً، بالرغم من أن النظام أمر ضروري، فإن التوضيح الرسمي للتكليف هو أداة غير كافية لتحقيق تنسيق وتماسك أوسع على نطاق المنظومة. فنظام الأمم المتحدة للتعاون التقني لا يلائمه الوصف المبسط والواضح في أي خريطة تنظيمية. فمواقف العمل اليومية وآليات البرمجة الفعالة على المستوى الميداني أكثر أهمية لضمان الاستجابة الفعالة من الولايات المفصلة. ولن يستطيع أعضاء مجالس الإدارة (وفي حالات كثيرة تضطلع عدة مجالس إدارات بدور) السيطرة أبداً على جميع التغيرات الناشئة في محيط العمل واتخاذ الإجراءات المناسبة لها في الوقت المناسب. ولذلك يحسن ترك الإيضاحات المتعلقة بالتكاليف للحالات التي تحتاجها بوضوح - مثل الحالات التي تنطوي على منظمات جديدة أو منظمات يكون للتغييرات في ولايات الكيانات الأخرى أثراً ثانوياً عليها، أو حيث يكون من الواضح أن الازدواجية تؤدي إلى نتائج عكسية.

جيم - المرحلة الانتقالية في الأمم المتحدة

42 - ساهمت عدة عوامل في إحداث تغيير جذري في بيئة التعاون التقني خلال العقد الماضي. فمؤسسات أساسية مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تولت أدواراً جديدة. وعدلت الجهات المانحة بشكل ملحوظ أنماط تمويلها للتعاون التقني. وجرى الأخذ بأطر استراتيجية وتخطيطية جديدة. وتركز

الأهداف الإنمائية للألفية جميع الجهود المبذولة على الهدف الأساسي المتعلق بتخفيف حدة الفقر. وظهرت مسائل شاملة لعدة قطاعات جديدة وهامة.

1 - دور جديد لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

43 - لأكثر من ثلاثة عقود، كان برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يعمل بوصفه وكالة التمويل الأساسية للتعاون التقني في منظومة الأمم المتحدة. وخلال تلك الفترة، كان البرنامج وكالة تمويل وليس بصفة رئيسية وكالة فنية. وكانت البلدان المشمولة بالبرنامج تُخصص لها الموارد المتاحة عن طريق نظام أرقام التخطيط الإرشادية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وتُنفذ المشاريع عادة عن طريق كيان تنظيمي تابع للأمم المتحدة غير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وكانت الكيانات الشارعة والمتخصصة التابعة للأمم المتحدة تنظر إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتمويل المشاريع التي تسمح لها بتنفيذ الأولويات البرنامجية التي تضعها مجالس إدارتها.

44 - واليوم، غيّر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وضعه. فقد انتهى مفهوم وكالة التمويل الأساسية القديم. وأصبح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وكالة تمويل ووكالة فنية في آن معا. وهو ينفذ الآن معظم أنشطة مشاريعه عن طريق العمليات المعروفة بالتنفيذ الوطني أو التنفيذ المباشر. فقد وضع البرنامج ستة مجالات أولوية أساسية لتوزيع موارده وللتطوير المتزامن لقدراته الفنية وشبكات المعرفة الخاصة به:

(أ) الحكم الديمقراطي؛

(ب) الحد من الفقر؛

(ج) منع الأزمات وتحقيق الانتعاش؛

(د) الطاقة والبيئة؛

(هـ) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛

(و) فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب

الإيدز.

45 - وبالرغم من الفوائد الكثيرة للولاية الجديدة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، فقد أزال فقدان دور التمويل الرئيسي أحد العناصر التي كانت

تاريخيا تعمل لصالح نهج منسق لجانب العرض، الذي كان الشرط الأساسي بالنسبة لكثير من الوكالات لإدماج مشاريع تعاونها التقني في البرامج القطرية للبرنامج الإنمائي. وقد جعل هذا تحقيق التنسيق أكثر صعوبة على جانب العرض، ويمكن أن يقال إنه زاد مباشرة من أهمية جانب الطلب (البرمجة على المستوى القطري) ومن أهمية نظام التمويل على السواء في تحقيق التساوق الشامل.

46 - ومع ابتعاد البرنامج الإنمائي عن التمويل الرئيسي، فقد أعلن أيضا عن حركته المتجهة صوب "وضع الاستراتيجيات" بعيدا عن أي تركيز على تنفيذ المشاريع الفردية على المستوى الميداني باتجاه تحقيق أثر أوسع عن طريق التأثير على وضع السياسات وتحديد التوجه الاستراتيجي لحكومات البلدان المشمولة بالبرنامج. هذه الحركة المتجهة صوب وضع السياسات قد أملت على الأقل بصفة جزئية القيود الصارمة للغاية على الموارد التي كان البرنامج يعمل في إطارها خلال العقد الماضي. ولا يزال البرنامج الإنمائي، بالرغم من تحركه صوب وضع الاستراتيجيات، يعمل أساسا بطريقة المشاريع وليس بطريقة البرامج.

47 - وفي إطار تنفيذ ولايته الجديدة، أعاد البرنامج الإنمائي توجيه أنشطته بطرق قللت وزادت على السواء مجالات ازدواجيته المحتملة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة الأخرى. وعلى العموم، حدد البرنامج دوره المستقبلي فيما يتعلق بالمواضيع الواسعة التي تغطي كثيرا من مختلف المجالات المتخصصة. وبذلك، ألقى شبكته على نحو واسع للغاية بدرجة جعلت كثيرا من الأنشطة البالغة التخصص التي تضطلع بها كيانات أخرى يمكن الآن تصور وقوعها ضمن مجالات ممارساته المحددة. وعندها ينشأ السؤال عن كيفية تحديد البرنامج لموضعه بالنسبة لهذه الكيانات الأخرى. ومن ناحية أخرى، وفي إطار تحركه على المستوى الإداري، ترك البرنامج الإنمائي بدرجة كبيرة مجالات قطاعية محددة (مثل الصحة والتعليم) التي تعتبر محور تركيز الوكالات المتخصصة على الخصوص. وهذا الانسحاب قد أزال عددا من مجالات الازدواجية المحتملة.

48 - وعموما يُعتبر الدور الجديد الذي يضطلع به برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مفيدا، بيد أن من الأهمية بمكان فهم ما يترتب على هذا الدور من آثار مباشرة وغير مباشرة:

(أ) تاريخيا شكّل نهج التمويل المركزي عنصرا هاما في العمل من أجل تحقيق الاتساق في الجانب المتعلق بتقديم خدمات نظام التعاون التقني بالأمم المتحدة. وبانتهاء الأخذ بهذا النهج، لم يعد هناك من آلية داخلية تخصص الأموال للاحتياجات ذات الأولوية في أي مرحلة أساسية داخل المنظومة. ويعني ذلك أنه بات لزاما الآن بالدرجة الأولى معالجة هذه العملية في الميدان؛

(ب) ويبرز هذا أيضا الأهمية المحورية لممارسات التمويل التي يتبناها المانحون في تحقيق الاتساق العام ضمن المنظومة. ويجب الآن على عدد أكبر من الكيانات جمع قسم أكبر من احتياجاتها من تمويل التعاون التقني من خلال التعامل مع المانحين مباشرة. ويرى العديد من أكثر المطلعين على شؤون التعاون التقني الذي تقدمه الأمم المتحدة أن العامل الأشد تأثيرا ضد تحقيق التنظيم والاتساق الرشدين لنظام التعاون التقني للأمم المتحدة يكمن في الممارسات التي يتبناها المانحون التي تولّد إفراطا في التنافس فيما بين الكيانات التابعة للأمم المتحدة للحصول على التمويل الداعم المقدم من المانحين؛

(ج) تعمل كيانات التعاون التقني التابعة لمنظومة الأمم المتحدة حاليا فيما هو أقرب إلى أوضاع السوق. فقد أبان المانحون، من خلال استعدادهم الواضح لدعم عدد متزايد من طرائق التمويل التكميلية، وفضلا عن إنشاء طائفة من البرامج الجديدة داخل الأمم المتحدة، عن رغبتهم في أن تكون لهم الخيارات في تمويل ما يروونه مناسبا من أنشطة ووحدات. وتظهر الخبرة العملية أيضا أن البلدان المشمولة بالبرامج ترغب هي أيضا في أن تكون قادرة على أن تختار من بين طائفة متنوعة من مقدمي الخدمات الجهة القادرة على تلبية احتياجاتها الخاصة على أفضل وجه ممكن. بيد أنه يتعيّن على الدول الأعضاء، بعد ما اضطلعت بدور أساسي في خلق أوضاع السوق هذه، وهي أوضاع لا تخلو من المنافع، أن تدرك أنه لا يمكنها منطقي القول في

الوقت نفسه بوجوب اعتماد نظام جرى ترشيده بالكامل، خال من الكيانات المتنافسة؛

(د) إن فرص الاستفادة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بوصفه المصدر التقليدي للتمويل باتت الآن إما ضئيلة أو معدومة لمعظم كيانات التعاون التقني الأخرى التابعة للأمم المتحدة. نتيجة للتغيير في نهج التمويل والتحول إلى التنفيذ الوطني أو المباشر. ويترك هذا الأمر تلك الكيانات أمام خيارين أساسيين: إما الانسحاب من التعاون التقني وإما الاضطلاع بأنشطتها التكميلية الخاصة بها لجمع الأموال. ومن الجدير بالذكر في هذا الصدد أن عددا من الكيانات خارج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يشعر بأنه قد استفاد في الواقع بشكل عام من انخفاض التمويل المقدم من البرنامج الإنمائي. وتشير هذه الكيانات إلى سببين لهذه النتيجة التي ربما كانت غير متوقعة: فقد اضطرت إلى تحسين نوعية أنشطة مشاريعها بهدف تسويقها على نحو فعال لدى المانحين، كما تمكنت من إنشاء شراكات جديدة وأكثر مساواة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. على أنه تجدر الإشارة إلى أن هذه النتيجة الإيجابية لم تكن شاملة وأن بعض الكيانات شهدت تقلصا في برامجها بسبب عدم قدرتها على إيجاد البديل للتمويل المقدم من البرنامج الإنمائي؛

(هـ) والبرنامج الإنمائي، من جهته، يواجه في الوقت الحاضر تحديا يتمثل في ضرورة تطوير خبرته الموضوعية المطلوبة في القطاعات، أو في توفير الدعم لشبكات المعارف باستخدام التبرعات في وقت يُقدم بعض كيانات التعاون التقني الأخرى الدعم للمساندة الموضوعية البالغة الأهمية، وأحيانا حتى لأنشطة مشاريع التعاون التقني المباشرة بتمويل من الميزانيات المقررة.

2 - التغييرات في ممارسات التمويل المقدم من المانحين

49 - طوال معظم السبعينات وحتى أواخر الثمانينات كانت الموارد المخصصة هي الاستثناء أكثر منها القاعدة في صناديق وبرامج الأمم المتحدة. ويمكن أن يتخذ تخصيص الموارد أشكالا عدة مختلفة. فقرار بتقديم الدعم في ميزانية وخطة العمل الموحدة لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة البشرية المكتسب (الإيدز) يشكل تخصيصا عاما جدا للموارد في اتجاه قطاع محدد، إذا قورن بتوفير التمويل نفسه في شكل موارد أساسية لبرنامج الأمم المتحدة

الإنمائي (مثلا)، ببرنامج متعدد الأبعاد الذي يتخذ فيه مجلس إدارته قرارات رصد الموارد.

50 - وتخصّص الموارد بشكل محدد أكثر عندما تقرر جهة مانحة، حتى ضمن إطار برنامج متعدد الأبعاد كبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أو منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، تخصيص أموال لبند معني واحد من البرنامج. ويمكن المضي في ذلك خطوة أخرى بتخصيص موارد محددة لا لبرنامج محدد فحسب بل أيضا لمستفيد معيّن. أما تخصيص الموارد في أكثر صورة تطرفا فيحدث عندما تأتي جهة مانحة ببرنامج أو مشروع معدّ مسبقا على جانب كبير من التفصيل، وتستعين بشكل أساسي بخدمات الكيان التابع للأمم المتحدة لتنفيذه نيابة عن الجهة المانحة.

51 - وتُشكل جميع أشكال تخصيص الموارد هذه أبعادا عن القيم الرئيسية التقليدية التي يأخذ بها نهج مؤسسي متعدد الأطراف:

(أ) تُعزّز فيه الثقة ومزايا ملكية برنامج متعدد الأطراف، من خلال عملية مشتركة لصنع القرار من جانب الجهة المانحة والبلدان المشمولة بالبرامج التي تشكل مجلس الإدارة سواء بسواء؛

(ب) وتفقد فيه الموارد هوية مصدرها عندما تقدّم كمساهمة في مجموعة موارد مشتركة توزّع بعدئذ تبعا لسياسات مجلس الإدارة؛

(ج) ولا يحمي فيه المانحون مصالحهم المشروعة (لا سيما بشأن الخضوع للمساءلة) من خلال علاقاتهم الثنائية مع إدارة المنظمة أو مع أحاد البلدان المستفيدة، بل من خلال أعمال مجلس الإدارة التي تُحقق مصالح جميع الدول الأعضاء بانتهاج سياسة عامة واحدة تجاه مديري البرامج المسؤولين؛

(د) وتُتخذ فيه القرارات الهامة من خلال عملية إيجاد قواسم مشتركة مع جميع المشاركين تسمح بمواصلة عمل المنظمة بطريقة منظمة؛

(هـ) ويضطلع فيه جميع أعضاء المنظمة، بوصفهم شركاء في عملية اتخاذ القرار بالمسؤولية عن استمرارية البرنامج وسلامته سياسيا وتخطيطيا وبرنامجيا وماليا.

52 - ويشكل تخصيص الموارد قضية متزايدة الأهمية لنظام التعاون التقني للأمم المتحدة. وتشهد أمثلة مختارة قليلة على مدى التطور الذي شهدته ممارسات التمويل في السنوات الأخيرة. وتشير البيانات المتعلقة بالمساهمات في العقدين الماضيين إلى أن المساهمات المخصصة من البلدان الرئيسية المقدمة للمعونة في البرنامج الإنمائي شكلت نسبة 3 في المائة من مجموع مساهماتها في عام 1980 و 33 في المائة من مجموع مساهماتها في عام 2001. ولا تتضمن هذه الأرقام أية مبالغ مقدمة من بلدان رئيسية مقدمة للمعونة في شكل تقاسم التكاليف مع طرف ثالث. وإذا أخذ في الحسبان جميع مصادر المساهمات فإن الموارد الرئيسية العادية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لا تشكل سوى 25 في المائة من مجموع المساهمات المقدمة في عام 2001.

53 - وتواجه اليونيسيف حالة مماثلة، وإن كانت أقل حدة، لأن اليونيسيف كانت من أوائل المنظمات التابعة للأمم المتحدة التي سعت بهمة إلى الحصول على موارد إضافية عن طريق نهجها المسمى "المشاريع المدرجة". ففي عام 1980، تم تخصيص 36 في المائة من تبرعات البلدان المانحة، وهي نسبة وصلت إلى 52 في المائة في عام 2000.

54 - وبما أن التمويل ليس نقطة التركيز الرئيسية لهذا التقرير، لم يتم جمع أي بيانات مماثلة عن أنشطة التعاون التقني الأخرى التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة. ولكن تجدر الإشارة إلى أن النمو المتواصل لعدد ترتيبات التمويل الخاصة ضمن هيكل منظومة الأمم المتحدة يمثل تمييزاً متواصلاً لخصائص تعدد الأطراف التي تتميز بها المنظومة ككل.

55 - وفي حين تحصل بعض كيانات الأمم المتحدة غير الصناديق والبرامج على مبالغ زهيدة لأنشطة التعاون التقني التي تقوم بها، من التمويل المقدم في إطار الميزانية العادية المقررة، فإن معظمها يعتمد بقدر كبير على التبرعات التي يتم تخصيص غالبيتها. والتوجه الاستراتيجي لأنشطة التعاون التقني التي تقوم بها تلك الكيانات يعتمد اعتماداً كبيراً على أولويات البلدان المانحة المعنية.

56 - وأورد مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تقريره السنوي عن عام 2001 الذي قدمه إلى المجلس التنفيذي الملاحظات التالية:

“ويجب الإشارة إلى أن موارد الميزانية وغيرها من الموارد غير قابلة للنقل. وتتوقف بصفة أساسية قدرة البرنامج الإنمائي على الوفاء بولايته وتعبئة موارد أخرى على أن تكون له قاعدة تمويل عادي مأمونة تضمن له طابع التعدد والحياد والشمول. وقد يرغب المجلس التنفيذي، إذ يشير إلى مقرره المشهود 23/98، المتعلق بإطار التمويل المتعدد السنوات واستراتيجية التمويل الأساسي، في أن يحث جميع المانحين على دفع قاعدة التمويل العادي للبرنامج الإنمائي إلى النمو من جديد واستعادة إمكانية التنبؤ بها” (DP/2002/25، الموجز).

57 - ويترتب العديد من الآثار على النمط الآخذ في الظهور، المتمثل في تلقي التمويل من المانحين لأنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة؛ وندرج فيما يلي بعضاً من هذه الآثار:

(أ) لا يمكن إجراء برمجة كاملة وفقاً للسياسات والأولويات التي تحددها مجالس الإدارة إلا لنسبة ضئيلة جداً من مجموع أنشطة منظومة الأمم المتحدة في مجال التعاون التقني. وفي حين أن البرامج لا تقبل عادة تخصيص أموال بشكل يتعارض بوضوح مع السياسات التي تتبعها، فإن جميع إجراءات تخصيص الأموال تضعف إلى حد ما مكوثاً أو أكثر من مكونات السياسات التي تقرّها مجالس الإدارة لأنها تبعد ذلك التمويل عن الرقابة التي تجري في إطار تلك السياسات؛

(ب) في حين أن مستوى الأموال المخصصة لبعض الكيانات يسير منذ مدة طويلة على نمط نمو ثابت، فإن الأغراض المحددة التي تُخصص لها هذه الأموال يتعذر التنبؤ بها بنفس القدر من الثبات، مما يعني أن المعوقات التي يواجهها التخطيط الفعلي للبرامج وتزويد هذه البرامج بالموظفين تتزايد مع تنامي مستوى المبالغ المخصصة؛

(ج) إن الكيانات التي تقوم بوظائف فنية من حيث وضع المعايير والسياسات، والتي قد لا تحصل على التمويل المخصص أو قد تحصل على مبالغ محدودة جداً، تواجه صعوبات متزايدة في الحفاظ على وضعها كمراكز للمعرفة والخبرة في القطاعات المكلفة بها، ولا سيما أن المستويات المتزايدة من التمويل التكميلي لا تسهم في غالبية الحالات في توفير الدعم الملائم للوظائف الرئيسية؛

- (د) يتزايد الارتكاز في هياكل البرامج إلى مدى توافر التبرعات المخصصة من جانب المانحين، بدلا من تلبية الاحتياجات؛
- (هـ) في حالات الطوارئ، يعوق عدم توافر التمويل الأساسي سرعة الاستجابة لأن البرامج تظل في انتظار تعهدات المانحين بالتمويل.

دال - البنك الدولي

58 - علق المسؤولون في جميع كيانات التعاون التقني التابعة للأمم المتحدة على تأثير البنك الدولي (بما في ذلك المؤسسة الإنمائية الدولية) الذي يعمل على توسيع أنشطته في مجال بناء القدرات. فحجم الموارد التي يدفع بها البنك الدولي في مجالات ترتبط عادة بمنظومة الأمم المتحدة يحصر في بعض الحالات الدور الذي تقوم به كيانات منظومة الأمم المتحدة في مجالات متخصصة. ومن شبه المؤكد أن يتواصل نمو دور البنك الدولي في هذه المجالات. لذا، هناك حاجة ملحة إلى مواصلة تطوير وسائل عملية تمكن منظومة الأمم المتحدة والبنك الدولي من التعاون بشكل متكامل.

59 - وفي ميدان التعاون التقني، يولي البنك اهتماما كبيرا لتحديد المسائل العامة الأشمل التي تؤثر في عملية التنمية، ولا سيما في الأنشطة التي يقوم بها جميع مقدمي المساعدة الإنمائية. ويعتبر البنك الدولي أن هناك مسألتين بارزتين في المجال الأعم للتعاون التقني تتطلبان الاهتمام، وهما: برمجة أنشطة التعاون التقني وأثرها، والحاجة الملحة إلى مزيد من المواءمة بين سياسات المانحين وإجراءاتهم.

60 - ولا يبرز الدليل على التلاقي المتزايد بين برامج عمل البنك ومنظومة الأمم المتحدة في التزامهما المشترك ببلوغ الأهداف الإنمائية للألفية فحسب، وإنما يبرز أيضا من خلال استعراض بسيط للمنظورات المواضيعية التي توجه أعمال البنك:

- معالجة أبعاد الفقر الاجتماعية والمؤسسية والاقتصادية؛
- الاستثمار في الأفراد؛
- تعزيز التنمية المستدامة بيئيا واجتماعيا؛
- دعم تنمية القطاع الخاص وبنيتة الأساسية؛

- إقامة نظم مالية متينة؛
- تعزيز سيادة القانون.

61 - ومن الواضح كذلك نتيجة لهذا التلاقي في الأهداف الأساسية أن التوجهات الجديدة للبنك ستجعل منه بصورة متزايدة طرفاً فاعلاً رئيسياً في مجالات تُعتبر عادة "مسرحة" لأنشطة منظومة الأمم المتحدة. فقد طرأت في السنوات الأخيرة زيادة كبيرة، من المتوقع لها أن تستمر، على تمويل الهبات عن طريق البنك. ففي عام 2002، أنفق البنك 1.9 بليون دولار على تمويل الهبات عن طريق سلسلة من الصناديق الاستثمارية. وارتفعت الأصول المالية لهذه الصناديق خلال السنة من 4.38 بلايين دولار إلى 5.34 بلايين دولار - وهي زيادة نسبتها 22 في المائة. ويصف البنك أنشطة صناديقه الاستثمارية على أنها تؤدي إلى

"تقديم التمويل عن طريق الهبات للاحتياجات الإنمائية ذات الأولوية العليا، بما فيها المساعدة التقنية والخدمات الاستشارية وتخفيف أعباء الدين والانتقال إلى وضع ما بعد الصراع والتمويل المشترك. وتساعد الصناديق الاستثمارية البنك على مساندة برامج الرامية إلى الحد من الفقر، وذلك بتمويل أنشطة العمليات الإنمائية الرئيسية والعمل على إيجاد نهج ابتكارية للمشاريع، وإقامة الشراكات وتوسيع نطاق التعاون الإنمائي"⁽²⁾.

62 - وكان مصدر ما يزيد على نصف المبالغ التي أنفقتها الصناديق الاستثمارية التابعة للبنك برامجه الرئيسية الخمسة:

- (أ) مبادرة الديون للبلدان الفقيرة المثقلة بالديون؛
- (ب) مرفق البيئة العالمية؛
- (ج) صندوق رسم السياسات وتنمية الموارد البشرية؛
- (د) الفريق الاستشاري للبحوث الزراعية الدولية؛
- (هـ) الصندوق الاستثماري لطبقة الأوزون.

63 - وبالإضافة إلى ذلك، تم إنشاء سبعة صناديق استثمارية جديدة خلال عام 2002:

- (أ) الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا؛
 (ب) الصندوق الاستئماني لإعمار أفغانستان؛
 (ج) الصندوق الاستئماني لحوض نهر النيل؛
 (د) الصندوق الاستئماني لشرقي منطقة البحيرات الكبرى؛
 (هـ) الصندوق الاستئماني للمعرفة من أجل التغيير؛
 (و) الصندوق الاستئماني لاستراتيجيات بناء القدرة على الحد من الفقر في البلدان المنخفضة الدخل؛
 (ز) مبادرة إصلاح القطاع المالي وتعزيزه.

64 - وبالإضافة إلى الصناديق الاستئمانية، قام محافظو البنك الدولي، في إطار عملية التغذية رقم 13 للمؤسسة الإنمائية الدولية، بزيادة تمويل الهبات بصورة ملموسة. فمن المتوقع أن تكون حصة الالتزامات الخاصة بالهبات في التغذية الإجمالية للمؤسسة الإنمائية الدولية، التي بلغت 23 بليون دولار تقريبا، في حدود تتراوح بين 18 و 21 في المائة على مدار فترة التغذية، ومدتها ثلاث سنوات. ويعني ذلك الالتزام بتمويل الهبات بمبلغ يتراوح بين 4.1 بلايين دولار و 4.9 بلايين دولار تقريبا، أو التزامات سنوية تتراوح بين 1.4 بليون دولار و 1.6 بليون دولار، بالإضافة إلى الأموال التي تنفقها الصناديق الاستئمانية، وذلك مقارنة بإجمالي المبلغ الذي حصل عليه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في عام 2001 وقدره نحو 2.6 بليون دولار.

65 - غير أن ثمة فروقا هامة تتصل بشكل مباشر بنظم تمويل المنظمين. ففيما يتعلق بالبنك الدولي، يجري تخصيص وصرف جميع مدفوعاته من المنح المقدمة من الصناديق غير الاستئمانية وفق سياساته الموافق عليها التي تغطي القطاعات والبلدان ذات الأولوية. وبالنسبة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تجري برمجة استخدام 25 في المائة فقط (الجزء الأساسي من مجموع الموارد المتاحة للبرنامج) بشكل كامل وفق سياسات يحددها مجلسه التنفيذي. وثرصد نسبة 75 في المائة المتبقية بطريقة تجعلها على الأقل جزئيا خارج نطاق الأولويات المركزية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

66 - ورغم أنه قد يكون من اللازم تكييف أنماط استخدام البنك الدولي للمنح على أساس الخبرة العملية في مجال العمليات، فإن ما يلي هو الطريقة العامة

التي تُخصَّص بها أموال منح التجديد الـ 13 المقدمة من المؤسسة الإنمائية الدولية:

- سيذهب ما بين 8 و 19 في المائة (حسب الحاجة) إلى الأنشطة المتعلقة بما بعد الصراعات
- سيُوجَّه نحو 6 في المائة للإعمار عقب الكوارث الطبيعية
- سيذهب نحو 22 في المائة إلى المشاريع المتصلة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في جميع البلدان التي لا تتلقى التمويل سوى من المؤسسة الإنمائية الدولية
- سيذهب نحو 3 في المائة إلى المشاريع المتصلة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في البلدان التي تعد المؤسسة الإنمائية الدولية من بين الجهات التي تتلقى منها التمويل
- سيُخصَّص نحو 44 في المائة للبلدان المثقلة بالديون التي لا تتلقى التمويل سوى من المؤسسة الإنمائية الدولية والتي لا يتجاوز فيها نصيب الفرد من الناتج الوطني الإجمالي 360 دولارا
- سيذهب نحو 17 في المائة إلى البلدان الأخرى التي لا تتلقى التمويل سوى من المؤسسة الإنمائية الدولية والتي لا يتجاوز فيها نصيب الفرد من الناتج الوطني الإجمالي 360 دولارا.

67 - ولا بد أن أحد مصادر القلق فيما يتعلق بالطرائق الراهنة لتدبير وتنفيذ طائفة من الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة يتمثل في أن هذا النمو في تمويل منح البنك الدولي يعكس قرارا واعيا من جانب المانحين بتخطي الأمم المتحدة تفضيلا للبنك الدولي. ويبرز هذا الأمر أهمية التساؤل المثار في الفقرة 7 من الوثيقة E/2003/89 المتعلقة بتمويل أنشطة التعاون الإنمائي التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة:

“إن السؤال الأساسي المطروح في مرحلة ما بعد مونتيري هذه، حيث بدأ المانحون الرئيسيون يزدون من المساعدة الإنمائية الرسمية، هو أين وكيف يمكن مواءمة التعاون الإنمائي المتعدد الأطراف وبخاصة الأعمال التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة، مع البرنامج الإنمائي الدولي.”

68 - وكما تشير تلك الوثيقة إلى ذلك عن صواب، فإن الطابع العالمي والديمقراطي والحيادي للأمم المتحدة هو الذي كان له دور هام في بناء توافق الآراء حول البرنامج الإنمائي الحالي. ورغم أنه قد يكون من السابق لأوانه استخلاص الاستنتاجات بشأن الاتجاهات الطويلة الأجل، فإن هذا الدور الريادي الرئيسي في خلق توافق للآراء على الصعيد العالمي حول الأهداف الإنمائية للألفية لم تتم ترجمته حتى الآن إلى تجديد الالتزام من قبل المانحين بتمويل منظومة الأمم المتحدة لكي تضطلع بدور متنامي في تنفيذ الأنشطة. إن السجل يشير حتى الآن إلى أن الجهات المانحة تفضل قنوات أخرى.

69 - وبغية المساعدة في صياغة مفاهيم المسائل التي يعالجها هذا التقرير، تم تقديم سلسلة من العوامل التي من شأنها أن توجه اختيارات الجهات المانحة. وكل نقطة من هذه النقاط قابلة للنقاش، ولكن نفيها برمتها سيجعل من العسير تعزيز الموقف التنافسي لمنظومة الأمم المتحدة في جذب مزيد من تدفقات الموارد في المستقبل:

(أ) يتمتع المانحون على نحو واضح بسيطرة في مجال التصويت في البنك الدولي لا تتوافر لهم في منظومة الأمم المتحدة. فرغم أنهم يقبلون بشرعية دور الأمم المتحدة في تحديد برنامج السياسات على النطاق الأوسع، فإنهم يفضلون قدراً أكبر بكثير من السيطرة المباشرة على عملية تنفيذ البرامج المتمخضة عن ذلك البرنامج؛

(ب) يميل البنك الدولي إلى التكلم بصوت واحد (رغم النقاش الداخلي النشط) في حين أن منظومة الأمم المتحدة تتكلم بأصوات عديدة. فرغم الطابع المعقد للبنك الدولي، ونطاق الأدوات الموضوعية والمالية التي يتعين عليه الدمج بينها لتحقيق الدرجة القصوى من التأثير، فإن التناقضات الداخلية يمكن حلها من خلال فريق واحد من كبار الإداريين وهيكل إداري واحد. ويختلف هذا عن منظومة الأمم المتحدة حيث يتعلق الأمر بفرق متعددة من الإداريين وهيئات إدارية متعددة. وبما أن كفالة نهج منسجم فيما يتعلق بالتحديات التنفيذية التي يطرحها وضع البرامج الإنمائية أمر منشود، فإن هيكل البنك الدولي لاتخاذ القرار يحظى بالترتيب؛

(ج) يعمل البنك الدولي من خلال هيئة وحيدة على الصعيد الميداني. وتعمل الأمم المتحدة من خلال هيئات متعددة، والإقناع بدل التعليمات هو ما

تستخدمه الأمم المتحدة (تسترشد دائماً بطبيعة الحال برغبات البلد المستفيد من البرنامج) لمحاولة تحقيق الانسجام على الصعيد القطري. وتقاوم بعض كيانات الأمم المتحدة آليات التنسيق الطوعي لأنها تركز على هوياتها الفردية أكثر من استجابة شاملة متكاملة ومتسقة من جانب منظومة الأمم المتحدة؛

(د) أدار البنك الدولي بنجاح عملية كبرى من تفويض الفروع الميدانية في مجالي سلطة اتخاذ القرار والموظفين. كما أنه يضطلع بدور الريادة في دعم الحكومات في عملية إعداد ورقات استراتيجية الحد من الفقر، التي تكتسي أهمية متزايدة من حيث كونها وثائق استراتيجية توجيهية للأنشطة القطرية. ورغم أن فرادى كيانات الأمم المتحدة لجأت إلى عمليات مماثلة لتعزيز وتمكين مكاتبها الميدانية، فإنه يتم مع ذلك إشراك أطراف متعددة، ويعيق وجود الأمم المتحدة (على خلاف وجود فرادى كياناتها) قلة الموارد المرصودة لدعم مهام المنسقين المقيمين. ولأن مهمة المنسق المقيم غير مدعومة بما يكفي من الموارد، فإن الدور الريادي المنوط به لا يمارس بما يكفي من الجودة ليحظى باحترام كيانات الأمم المتحدة الأخرى الموجودة ميدانياً؛

(هـ) يتصور المانحون أن البنك الدولي أكثر كفاءة من حيث التكاليف من الأمم المتحدة. إن هذا التصور محط خلاف كبير، ولكن ثمة بيانات ضئيلة للتوصل إلى حكم موضوعي. وطابع الأمم المتحدة المعقد وعدد الكيانات الفردية المشاركة فيها وصغر حجم العديد من البرامج المدارة كلها مسائل ذات صلة بهذا التقرير قد تكون ساهمت فيما يُعتقد أن منظومة الأمم المتحدة تتسم به من الافتقار النسبي للكفاءة. ويساهم تعدد التمثيل الميداني لمنظومة الأمم المتحدة بشكل مباشر في الانطباع بانعدام الكفاءة وفي مدى حقيقة ذلك على حد سواء.

70 - وفي الوقت الذي أصبحت فيه التوجهات المواضيعية لكل من البنك الدولي والأمم المتحدة أكثر توحداً، أصبح الحد الفاصل بين نهجيهما في مجال وضع البرامج أقل وضوحاً، شأنه في ذلك شأن الدور التاريخي للبنك الدولي كمؤسسة مقرضة على خلاف الأمم المتحدة كنظام مانح. وفي العديد من المجالات، اتسع التعاون بين البنك والأمم المتحدة في واقع الأمر، بما في ذلك على الصعيد القطري. وثمة بالتأكيد إمكانيات لتعزيز التعاون في المستقبل. فهناك أمثلة عديدة للدلالة على أن البنك، حتى في وجود ولاية للتعاون التقني آخذة في الاتساع، يفضل العمل مع مراكز قائمة للخبرات الخارجية، من قبيل

بعض كيانات الأمم المتحدة، بدل السعي إلى إقامة مراكز مماثلة على الصعيد الداخلي. ومن الواضح أن مراكز الخبرة الرفيعة التي أثبتت كفاءتها داخل منظومة الأمم المتحدة بإمكانها أن تجد لنفسها موقعا ممتازا ضمن هذا النهج الذي يتبعه البنك الدولي. والسؤال الذي لا يزال بحاجة إلى إجابة هو ما إذا كان لا يزال بالإمكان التفكير بطريقة تنطوي على نوع ما من تقاسم العمل وتكامل الأدوار على أساس كفاءات كل هيئة على حدة.

71 - وتشير الاتجاهات الحديثة العهد إلى أن المانحين لم يعودوا يميزون في مجالي التعاون التقني وبناء القدرات بين ما يُتوقع من البنك الدولي أن يقوم به وما يُتوقع من الأمم المتحدة القيام به. ولم يعتمد معظم المانحين سياسات متعلقة بدور البنك الدولي في مقابل دور منظومة الأمم المتحدة، عدا دعوات عامة إلى تفادي الازدواجية في العمل. ورغم هذا التطور، فإن مسؤولي البنك الدولي يقررون بأن الأمم المتحدة لديها مهارات لا يمتلكها البنك (والعكس صحيح) وأن الأمم المتحدة لديها في بعض مجالات المسائل الموضوعية سلطة أخلاقية وولاية سياسية لا يزعم البنك امتلاكها. كما تحظى الحساسية الثقافية لمنظومة الأمم المتحدة باعتراف عام. وإذا كان لا يزال من الممكن التفكير في إقامة تمييز بين الأدوار، فإن أساس تمييز من ذلك القبيل قد يوجد في المجالات التي تعد فيها هذه الخصائص أساسية لتحقيق الفعالية في الأداء.

72 - إن الأمم المتحدة والبنك الدولي يشتركان في التزام متنام بالتنسيق ومواءمة البرامج، وبالتالي التعاون الوثيق بشكل متزايد. ولا شك في أن القدرة المالية للبنك، مدعومة بما لديه من الموارد البشرية، سيكون لها أثر على طبيعة العلاقة بين الطرفين في المستقبل. فمجرد كيفية إنجاز تلك الأهداف تحد معقد سيفضي في نهاية المطاف دون شك إلى طائفة من الإجابات. ويمكن أن يستند التعاون الأوثق في المستقبل إلى اتفاقات للتعاون يجري التفاوض بشأنها بين البنك وكيانات الأمم المتحدة. ولعل أحد الأمور الأكثر أهمية من الناحية العملية يتمثل في إقامة علاقات عمل تعاونية في عملية وضع البرامج على الصعيد الميداني. وسيعني هذا مشاركة أنشطة وجيدة من جانب الأمم المتحدة بشكل يتسم بالتناسق في عملية ورقات استراتيجية الحد من الفقر، وسينطوي هذا الأمر بالتأكيد على تعزيز هام للوجود الميداني للأمم المتحدة ولقدرتها على العمل على الصعيد الميداني بطريقة متسقة مع كياناتها ومع شركائها الخارجيين على حد سواء.

هاء - تعزيز التنسيق والمواءمة

73 - يمكن القول من الناحية الافتراضية بأن ترشيد جانب العرض في التعاون التقني للأمم المتحدة لا يكتسي أهمية بالغة ما دام بالإمكان تعبئة الموارد المناسبة في الوقت المناسب لتلبية الاحتياجات ذات الأولوية في البلد الذي يغطيه البرنامج. وفي إطار نهج من هذا القبيل، يتيح التنافس بين مقدمي التعاون التقني في الأمم المتحدة فرصة الاختيار، في حين أن المواءمة الإجمالية تتحقق من خلال عملية وضع البرامج القطرية. ودون استبعاد المنافع الإيجابية لوجود عنصر اختيار بين مصادر بديلة، يؤكد هذا التقرير أن جانب العرض وجانب الطلب وطرائق التمويل جميعها ينبغي أن يدعم بعضها بعضا لكي تتحقق الدرجة المثلى من المواءمة.

74 - وبما أن هذه الوثيقة تتناول بالدرجة الأولى جانب العرض في التعاون التقني للأمم المتحدة، فإنه من المفيد النظر أولا في آليات التنسيق والمواءمة من ذلك المنظور. ويمكن تحقيق التنسيق والمواءمة بطرق عديدة مختلفة، بما في ذلك الآليات الرسمية وغير الرسمية على حد سواء. فمن الناحية التاريخية، سعت منظومة الأمم المتحدة إلى تحقيق المواءمة من خلال تنسيق الإسهامات على صعيد العرض ومن خلال الجهود الرامية إلى تحقيق المواءمة في وضع البرامج على الصعيد القطري. وتشير جميع الدلائل إلى أنه في الوقت الذي ينبغي أن يتسم جانب العرض بحد أدنى من المواءمة يوجد تحول رئيسي للتركيز على تحقيق المواءمة على الصعيد الميداني.

75 - وإذا ما تركنا العمليات الرسمية جانبا مؤقتا، فمن المهم أولا الإقرار بأن التنسيق غير الرسمي من قبل المديرين المسؤولين عن البرامج يتحقق من خلال الآلاف من الاتصالات التي تجري بين الأشخاص كل يوم على نطاق المنظومة بأسرها. وتتمثل أفضل أداة ممكنة لتحقيق المواءمة في المنظومة على الصعيد العملي في المدير المتمتع بالدراية والكفاءة - الذي يستحسن أن يعمل في سياق إطار استراتيجية متفق عليه في الأمم المتحدة برمتها ويدعم عملية ورقات استراتيجية الحد من الفقر أو عملية أخرى تنزعها البلدان. ومن المهم التشديد على أن عملية التنسيق غير الرسمي هذه، رغم ما تتسم به من انحرافات لا يمكن تفاديها، قائمة وفي وضع جيد داخل المنظومة، ولكنها محدودة بقيود متصلة بالموارد العملية.

76 - وتمثل أحد الجوانب الأساسية لجهود الإصلاح التي تمت مؤخرا في دعم العمليات التي تجري فيما بين الأشخاص بمزيد من آليات التنسيق الرسمي الرامية إلى تحقيق مزيد من الترابط والأثر الإجماليين للتعاون التقني للأمم المتحدة وأنشطتها الأخرى. غير أنه ينبغي في إطار المساعي الرامية إلى تعزيز التنسيق أخذ عنصر هام جدا بعين الاعتبار - أن التنسيق ليس بضاعة متاحة بالمجان في بيئة معقدة. إن التنسيق ينبغي أن يُنظر إليه على أساس تكلفة انعدام التنسيق مقابل تكلفة التنسيق. فليس بالإمكان تحقيق التنسيق المثالي، وقد يكون، من ناحية أخرى، من غير الممكن تحمل تكلفة مستويات التنسيق المرتفعة جدا التي يمكن تحقيقها.

77 - وليس ثمة جواب واحد على السؤال "ما مقدار التنسيق الذي يمكن للأمم المتحدة تحمل تكلفته؟". وكقاعدة عامة، تميل الأنشطة التي تجري في الهياكل الحكومية والحكومية الدولية نحو التأثير بالعوامل السياسية أكثر من عوامل التكاليف مقابل المنافع في الإجابة على هذا السؤال. فمن شأن الصعوبات السياسية التي يخلقها انعدام حقيقي أو متخيل للتنسيق أن تكون أكثر إضرارا بهيئة حكومية أو حكومية دولية من القيمة الفعلية للخسارة المتكبدة. وفي حالة الأمم المتحدة، يمكن أن يلحق الضرر بسمعة المؤسسة نفسها أو بالأمين العام أو بسمعة العديد من البرامج المختلفة التي تضمها المنظومة إلى جانب رؤسائها التنفيذيين.

78 - وفي مجال تنسيق التعاون التقني، توجد آليات رسمية عديدة ذات طابع جد مختلف لتعزيز أهداف التنسيق. ويتمثل أحد الأمثلة الفريدة على تدخل الحكومات بشكل مباشر لتحديد طريقة ابتكارية لتلبية الشعور بالحاجة إلى التنسيق في إنشاء برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. فبغية تعزيز مواجهة فعالة ومتناسقة من جانب منظومة الأمم المتحدة لوباء فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، تم إنشاء هذا البرنامج من قبل المجلس الاقتصادي والاجتماعي كبرنامج تشترك فيه ست مؤسسات تابعة للأمم المتحدة (الآن ثمانية). فمن الجلي أن التحدي الذي طرحه المرض قد حفز الدول الأعضاء على اتخاذ تدابير استثنائية وابتكارية لضمان أقصى قدر من الظروف الملائمة والفعالية لعملية مواجهة للمرض تتولى منظومة الأمم المتحدة تنسيقها.

79 - وقد أتم برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز مؤخرا تقييم سنواته الخمس الأولى. وإلى جانب الإنجازات

المهمة التي حققها البرنامج خلال سنواته الخمس الأولى، يبرز التقييم كذلك الصعوبات الأولى التي طرحها طلب التنسيق من طائفة من الجهات في المنظومة "المدفوعة في السنوات الأولى من البرنامج بشواغل تتعلق بالولايات والتنافس بين الوكالات"⁽³⁾. ويمكن أن تبرر مسائل وقطاعات موضوعية قليلة إقامة برنامج نموذجي لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز لتعزيز المواءمة بين مختلف الجهات في الأمم المتحدة. وفي هذا المجال، تعتمد المنظومة على سلسلة من لجان التنسيق (بما في ذلك اللجنة التنفيذية لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية واللجنة التنفيذية للشؤون الاقتصادية والاجتماعية واللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية واللجنة التنفيذية للسلم والأمن) وطائفة من فرق العمل المشتركة بين الوكالات والنهج الاستراتيجية والبرنامجية المشتركة مثل التقييمات القطرية المشتركة وأطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

80 - وأجريت تقييمات أخرى لهذه الأدوات ولن يعاد سرد استنتاجاتها في هذا التقرير. ولعل ما يستحق إعادة الذكر هو القلق العام الذي ينتاب عادة وليس دائما الكيانات الأصغر حجما من بين كيانات التعاون التقني التي لا تستفيد من تمثيلها الميداني في جعل مصالحها تنعكس في هذه الآليات.

81 - وأحرزت منظومة الأمم المتحدة تقدما مهما في تحسين تنسيق جانب العرض وجانب الطلب على حد سواء خلال فترة عملية الإصلاح. وتطلب هذا الأمر بطبيعة الحال تكاليف - التكاليف المباشرة لآليات التنسيق والتكاليف غير المباشرة التي تكبدتها فرادى الكيانات نتيجة المشاركة في أعمالها. ويشعر البعض بأنه إذا أريد أن تتحقق بفعالية منافع الموارد التي استثمرت حتى الآن في تنسيق جانب العرض، يجب تعزيز آليات التنسيق على الصعيد الميداني تعزيزا متوازيا.

82 - وتتفاقم مشكلة التمثيل الميداني هذه أكثر عندما يرتبط نزع الطابع المركزي عن سلطة العديد من الوكالات الثنائية والمتعددة الأطراف في مجال وضع البرامج بالحاجة المتواصلة إلى تعبئة الموارد التكميلية (المرصودة) لأنشطة التعاون التقني. وبقدر ما قد يكون للبرامج الأصغر حجما من وجود ميداني محدود جدا حيث يتخذ مسؤولو الوكالات الأخرى بشكل متزايد قرارات متصلة بالالتزامات المالية، تتأثر قدرتها على تعبئة الموارد بشكل بالغ.

83 - ومن بين السبل البينة لتحسين تنسيق جانب العرض تقليص عدد كيانات الأمم المتحدة المشاركة في تنفيذ برامج التعاون التقني. ويتمثل أحد البدائل لهذا النهج في الانتقال أكثر نحو وضع برامج تعاونية خاصة بكل مسألة على حدة بمشاركة عدد من كيانات الأمم المتحدة المختلفة. ويشكل برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز مثالا ذا طابع رسمي جدا لنهج من ذلك القبيل. ويمكن أيضا وضع نهج أخرى أقل رسمية. وفي مناقشة المسائل المختارة (انظر المرفق)، تجري مناقشة مقتضبة لعدد من المجالات التي قد يلزم فيها قدر ما من الترشيح. وقد يتوقف الترشيح الممكن لجانب العرض فيما يتعلق بعدد من هذه المسائل في نهاية الأمر على التأويل الذي سيعطى لمجالات نشاط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المعرفة بشكل واسع جدا. وفي أقصى الحالات، يمكن دمج بعض أنشطة التعاون التقني التي تتولاها وكالات أخرى في الوقت الراهن في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ويتمثل النهج الأقل راديكالية في تشجيع إقامة علاقات عمل أوثق بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والكيانات الأخرى التي لديها مهارات متخصصة ذات صلة بمجالات نشاط البرنامج.

ثالثا - الاستنتاجات

84 - قدم هذا التقرير معلومات أساسية عن أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها الأمم المتحدة بشأن عدد مختار من المسائل الهامة. ولئن كان نظام الأمم المتحدة للتعاون التقني نظاما معقدا، فإن مرد ذلك لا يخلو من أسباب تاريخية منطقية. ذلك أن تنوع ما يوجد داخل المنظومة من آليات مختلفة لإيصال التعاون التقني، لا يزال يستقطب من المانحين ما يلزم من أموال لدعمه، كما أن الخدمات التي تقدمها تلك الآليات لا تزال مفيدة للبلدان النامية. فالممارسات التي يتبعها المانحون في تقديم الأموال لها تأثير كبير في هيكل نظام التعاون التقني. ولذا لا بد من التزام الحرص في التصدي لترشيح هيكل جانب العرض، لأن ليس ثمة ما يضمن أن تتبع ترتيبات التمويل القائمة أي عملية لإعادة التنظيم الوظيفي داخل النظام. وينزع هذا العامل وغيره من العوامل إلى تحفيز اتباع نهج تدريجي حيال الترشيح بدلا من القيام بعملية أساسية لإعادة التشكيل. ويشدد هذا التقرير على الروابط بين جانبي العرض والطلب، ونظام التمويل إذا أريد تحقيق النظام الأمثل، فلا بد لكل عنصر من هذه العناصر أن يكمل ويدعم العنصرين الآخرين.

85 - وبالرغم من كبر عدد الكيانات المعنية بشكل عام وتنوع الكيانات التي قد تعالج أي مسألة بعينها، لم يتضح سوى في عدد محدود من المجالات وجود ازدواجية بيّنة في الأدوار. وقد حدد عدد من المجالات التي قد تتطلب قدرا من الإيضاح. وسيضطلع نائب الأمين العام بعملية متابعة لما يخلص إليه هذا التقرير من توصيات رئيسية. وستتخذ الإجراءات الكفيلة بتحقيق التكافل الأمثل داخل النظام. وسيطلب إلى مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن يستعرض، بالتعاون الوثيق مع رؤساء إدارات الأمم المتحدة المعنيين، بضعة مسائل رئيسية يمكن فيها تحسين تقسيم العمل. وسيقدم تقريرا عن ذلك إلى نائب الأمين العام. وسيوجه الاهتمام أيضا نحو تأمين التعاون الفعال فيما بين اللجان الإقليمية، والصناديق والبرامج، في الحالات التي توجد فيها أولوية قطاعية مشتركة، وحيثما توفرت الخبرات المطلوبة. وسيتم إبلاغ الدول الأعضاء بإجراءات المتابعة بوصفها جزءا من استعراض السياسات الشامل لعام 2004، الذي يضطلع به مرة كل ثلاث سنوات.

86 - ويبدو أن هذا النظام المعقد والذي تعوزه الموارد أحيانا، يعمل بصورة لا بأس بها. فالمديرون واعون بولياتهم، وواعون أيضا بضرورة التعاون مع الآخرين لتحقيق النطاق المطلوب من المدخلات. ولم يصمم النظام بحيث يحقق الكفاءة المثلى، وإنما تتطور عبر عشرات السنين نتيجة لما تراكم من قرارات اتخذتها الهيئات الحاكمة وممولي النظام. وأي عملية كبرى للترشيد الهيكلي ستكون عملية معقدة وتنطوي على التساؤل الأساسي بشأن مدى استمرار جدوى عدد من الولايات القائمة وعلى تقييم لاستعداد المانحين في خاتمة المطاف لدعم أية عملية للترشيد من هذا القبيل يصاحبها إصلاح ممارساتهم التمويلية. ذلك أن أي ترشيد يهدد بالخطر تدفق الموارد يمكن أن يؤدي، إجمالا، إلى نتائج عكسية.

الحواشي

(1) Capacity for Development – New Solutions for Old Problems, Fukuda-Parr, Lopes, Malik; 2002, □scan Publications Limited and UNDP Eart

(2) التقرير السنوي للبنك الدولي، 2002، المجلد 1، الاستعراض السنوي، صفحة 35.

(3) تقييم برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بعد خمس سنوات UNAIDS/PCB(13)02.2، تشرين الثاني/نوفمبر 2002، الصفحة 22 من النص الانكليزي.

(4) إطار عمل من أجل إجراءات بشأن الطاقة، الفريق العامل المعني بمبادرة قضايا المياه والطاقة والصحة والزراعة والتنوع البيولوجي، آب/أغسطس 2002.

استعراض المسائل المختارة

تستعرض المسائل المختارة في التذييلات الواردة أدناه. ويتضمن كل تذييل أولاً شكلاً بسيطاً يقدم معلومات أساسية عن الأدوار التي تضطلع بها بشأن المسألة مختلف كيانات الأمم المتحدة. وفي كل جدول، لا تقدم كيانات الأمم المتحدة بالضرورة مرتبة حسب أهمية الدور الذي تؤديه حيال المسألة، ولكن حسب الترتيب الموحد المستخدم في الجدول الموجز الوارد في التذييل ألف. ويتضمن الجزء الثاني من كل تذييل مناقشة موجزة للمجالات التي قد يتكشف في نهاية المطاف أن من المستصوب فيها إيضاح عناصر الدور أو الولاية.

التذييلات

التذييل	رقم المسألة	عنوان المسألة
ألف		موجز أشكال الكيانات المعنية حسب المسألة
باء	1	الكوارث الطبيعية
		- الوقاية منها والتخفيف من آثارها والتأهب لها
جيم	2	التجارة
دال	3	الطاقة
هاء	4	بناء السلام
		- الوقاية والتعاش
		- عمليات السلام والمصالحة
		- نزع السلاح
		- تسريح المقاتلين
		- إدماج المقاتلين السابقين
		- المسائل الجنسانية وبناء السلام
		- الأطفال والشباب في الصراعات
		- الأسلحة الصغيرة
واو	5	سيادة القانون
		- التشريعات
		- الانتخابات
		- العدالة
		- المخدرات والجريمة
		- الاتجار بالأشخاص
		- الفساد
		- الإرهاب
زاي	6	إدارة القطاع العام
حاء	7	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
طاء	8	الألغام الأرضية
ياء	9	فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)
كاف	10	المرأة والمسائل الجنسانية

- (1) تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- (2) تتصل المعلومات بالتجارة فحسب.
- (3) ثمة أنشطة عديدة تؤثر على هذه الم.
- (4) تدعم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون

- (5) تدرج جميع الكيانات المسائل الجنسانية بصورة متزايدة في صلب أنشطتها - وترد هنا الكيانات التي تذكر تحديدا أنشطة التعاون التقني المتعلقة بالمرأة والمسائل الجنسانية.
- (6) تشمل المؤسسة الإنمائية الدولية.

التذليل باء

المسألة 1 - الكوارث الطبيعية (تخفيف وطأتها والتأهب لها)

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالكوارث الطبيعية

الوقاية من الكوارث الطبيعية وتخفيف وطأتها والتأهب لها

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

- التقليل من خطر الكوارث
- صوغ السياسات والدعوة إلى التقليل من خطر الكوارث
- تعزيز القدرة على الحد من الكوارث
- تقديم الدعم إلى عملية التنسيق في منظومة الأمم المتحدة من أجل التصدي للكوارث الطبيعية والإنعاش
- الدعم الفني ورصد مبادرات الحد من الكوارث
 - تقديم المساعدة في مجال التكيف مع تغير المناخ
 - تقديم الدعم لشبكات المعارف دون الإقليمية
 - تقديم الدعم لصياغة وتنفيذ استراتيجيات الحد من الكوارث وبرامج بناء القدرات
- إدماج الحد من الكوارث في التيار الرئيسي لأنشطة التنمية والإنعاش بعد الكوارث
 - صوغ السياسات والدعوة إلى التقليل من أخطار الكوارث على نحو مستدام
 - المنهجيات والأدوات الضرورية لإدراج المشاغل المتعلقة بخطر الكوارث في دورة صياغة المشاريع
 - تعزيز الهياكل المؤسسية الوطنية والإقليمية من أجل التقليل من خطر الكوارث على نحو مستدام
 - إعداد التقرير العالمي عن التعرض للمخاطر
 - توفير التدريب في مجال احتواء المخاطر للأفرقة القطرية للأمم المتحدة وشركائها من خلال برنامج الأمم المتحدة للتدريب على إدارة الكوارث
- الاضطلاع بمبادرات في مجال السياسات والدعوة بهدف إدماج الحد من الكوارث في التيار الرئيسي لأنشطة التنمية والإنعاش بعد الكوارث
- شبكة المعارف التابعة للبرنامج الإنمائي المعنية بمنع الأزمات والإنعاش

نوع نشاط التعاون التقني

- تقديم المساعدة في مجال إعداد أطر وأنشطة الإنعاش لحالات الأزمات المفاجئة وحالات ما بعد الكوارث
- تقديم منح الطوارئ والمساعدة العينية بعد الكوارث الكبرى
- الصندوق الاستئماني المواضيعي لمنع الأزمات والانعاش
- أموال المانحين الاستثنائية
- الميزانية الأساسية للبرنامج الإنمائي (بحد أقصى قدره 5 في المائة من الموارد الأساسية المخصصة لجميع أنشطة منع الأزمات والانعاش)

مصدر تمويل التعاون التقني

- الميزانية العادية للأمم المتحدة
- مكاتب في 131 بلدا
- مستشارون في مجال الحد من الكوارث في مواقع جغرافية رئيسية حول العالم

الشبكة الميدانية

- 9 مرافق للموارد دون الإقليمية
- مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ومجموعة واسعة النطاق من منظمات الأمم المتحدة، وغيرها من المنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية

الصلات - الأمم المتحدة/ الخارج

- مجموعة واسعة النطاق من المنظمات الإقليمية المعنية بالحد من الكوارث
- الأمانة المشتركة بين الوكالات للاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث
- برنامج التدريب على إدارة الكوارث

البرامج الخاصة

صندوق الأمم المتحدة للسكان

- تعزيز المساواة بين الجنسين وزيادة فرص الاستفادة من خدمات الصحة الإنجابية
- زيادة الوعي بالحاجة إلى خدمات الصحة الإنجابية في حالات الطوارئ

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

- دورات تدريبية
- الموارد العادية والتكميلية لصندوق الأمم المتحدة للسكان
- 104 مكاتب ميدانية
- أفرقة الخدمات الفنية القطرية (بالتعاون مع الوكالات الشريكة) في 9 بلدان

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- أخصائيو الاستشارات الفنية في مقار كل من منظمة العمل الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة، واليونسكو، ومنظمة الصحة العالمية، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، وبرنامج الأمم المتحدة المعني بالإيدز، واللجان الإقليمية

• برنامج الشراكة الاستراتيجية بين صندوق الأمم المتحدة للسكان ووكالات الأمم المتحدة • برنامج الاستشارة الفنية	البرامج الخاصة
• إدماج عمليتي الوقاية من الكوارث وتخفيف وطأتها في الأنشطة الإنمائية	البنك الدولي
• تحسين التعامل مع خطر الكوارث في البلدان النامية	الدور
• تشجيع المشاريع المستدامة التي تتضمن تدابير فعالة للوقاية من الكوارث وتخفيف وطأتها • تشجيع تحليل الأخطار في إطار عمليات البنك الدولي، واستراتيجياته للمساعدة القطرية • التشجيع على التدريب في مجال الوقاية من الكوارث وتخفيف وطأتها	محور التركيز
• تحديد التدخلات المتعلقة بالسياسات والتدخلات المؤسسية والمادية الهادفة إلى التقليل من الخسائر الناجمة عن الكوارث • التدريب في مجال الوقاية من الكوارث وتخفيف وطأتها	نوع النشاط
• الشراكات الرامية إلى تعزيز الحوار والتعاون على الاضطلاع بالأنشطة، وتلقي المساهمات في أنشطة البنك الدولي • تحليل ملف المساعدات التي يقدمها البنك الدولي في حالات الكوارث من أجل استخلاص الدروس التي تفيد العمليات في المستقبل	مصدر تمويل التعاون التقني
• نشر المعلومات عن ممارسات البنك الدولي وغيره من الوكالات في مجال احتواء الكوارث	الشبكة الميدانية
• دعم التعاون التقني في إطار الائتمانات الخاصة بالمشاريع/البرامج • أموال القروض والمنح من البنك الدولي • أرصدة المانحين الاستثنائية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• مكاتب في أكثر من 100 بلد عضو • اتحاد الوقاية الاستباقية (الذي يضم مجموعة واسعة النطاق من المنظمات الحكومية الدولية والحكومية وغير الحكومية ومنظمات القطاع الخاص)	إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية
• الأمانة المشتركة بين الوكالات للاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث	الدور
• السياسات الاجتماعية والتنمية	

• الجوانب الاجتماعية لاحتواء الصراعات والكوارث • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • أموال المانحين الاستثنائية	محور التركيز مصدر تمويل التعاون التقني
• المنسقون المقيمون للأمم المتحدة	الشبكة الميدانية
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، برنامج الأغذية العالمي، اللجان الإقليمية • برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية • حماية الموائل البشرية من أخطار الكوارث	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها مؤئل الأمم المتحدة الدور محور التركيز
• خلق الوعي لدى صانعي القرارات بشأن تخفيف وطأة الكوارث فيما يتعلق بالموائل البشرية • بعثات التقييم والاستشارة الفنية • تطوير التقنيات والأدوات الخاصة بتخفيف وطأة الكوارث والحد من التعرض لها • أنشطة وبرامج التدريب • إقامة الشبكات بين المؤسسات وبين الخبراء	نوع نشاط التعاون التقني
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • أموال المانحين الاستثنائية • المؤسسات الخاصة • أربعة مكاتب قطرية ومكتبان دون قطريين (المجموع ستة) • منسقو الأمم المتحدة المقيمون • الأمانة المشتركة بين الوكالات للاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية
• تعبئة وتنسيق العمل الإنساني • صوغ السياسات • الدعوة في المجال الإنساني • تنسيق المساعدات • مساعدة الوكالات الفنية على وضع سياسات مشتركة • الدعوة إلى زيادة الوعي وتعزيز تدابير التأهب • تقييم البلدان المعرضة للكوارث الطبيعية • تقديم المساعدة الفنية والاستراتيجية والتدريبية إلى الحكومات ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية	الصلات - الأمم المتحدة/ الخارج مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية الدور محور التركيز
	نوع نشاط التعاون التقني

مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية العادية للأمم المتحدة • تبرعات المانحين - الصندوق الاستئماني لتعزيز مكتب المنسق - الصندوق الاستئماني لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية الخاص بالإغاثة في حالات الطوارئ - صناديق استئمانية أخرى
الشبكة الميدانية	• المنسقون المقيمون للأمم المتحدة • أربعة مستشارين إقليميين في مجال التصدي للكوارث • التفاعل مع وكالات الأمم المتحدة المعنية بالتأهب للكوارث أو التصدي لها • اتصالات خارجية واسعة النطاق مع المنظمات العاملة في مجال الكوارث
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• شبكة المعلومات الإقليمية المتكاملة • شبكة الإغاثة (ReliefWeb) • شبكة المعلومات الإنسانية
البرامج الخاصة	• أمانة الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات للاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث • الدور
محور التركيز	• تمكين جميع المجتمعات من الصمود أمام الكوارث الطبيعية والتكنولوجية والبيئية • زيادة الوعي العام بالحد من الكوارث • الحصول على التزامات من السلطات العامة • تنشيط الشراكات الجامعة بين التخصصات والقطاعات • تحسين المعارف العلمية عن أسباب الكوارث الطبيعية وآثار الأخطار الطبيعية • دعم التعاون الدولي للحد من آثار ظاهرتي النينو والنينيا • تعزيز الحد من الكوارث من خلال تدابير الإنذار المبكر
نوع نشاط التعاون التقني	• صوغ السياسات والتنسيق بين الوكالات • التعاون العلمي ونقل التكنولوجيا • تحويل المعارف القائمة إلى أعمال • تقاسم المعارف والمعلومات • تعزيز القدرات المتعلقة برصد الأخطار ونظم الإنذار المبكر باعتبارها عمليات متكاملة

• الصندوق الاستئماني للأمانة المشتركة بين الوكالات للاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث	مصدر تمويل التعاون التقني
• فرقة العمل المشتركة بين الوكالات للحد من الكوارث - وكالات مختارة من وكالات الأمم المتحدة، ومؤسسات إقليمية، وأوساط المنظمات غير الإقليمية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• التنمية من خلال التعاون والتكامل على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي • تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية فيما يختص بالحد من الكوارث - وضع استراتيجيات فعالة إقليمية ودون إقليمية ووطنية لاحتواء الكوارث - تعزيز القدرات المؤسسية للبلدان النامية في مجال الوقاية من الكوارث الطبيعية وتخفيف وطأتها والتأهب لها - مساعدة البلدان الجزرية الصغيرة النامية وأقل البلدان نمواً على احتواء الأخطار على نحو شامل، والوقاية من الكوارث وتخفيف وطأتها والتأهب لها - تشجيع تسخير المعلومات والاتصالات وتكنولوجيا الفضاء لأغراض الوقاية من الكوارث ورصدها والتأهب لها • تنفيذ الاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث، وخطة عمل يوكوهاما على الصعيد الإقليمي - زيادة الوعي بالتعاون الإقليمي في إطار الاحتفال بيوم العقد الدولي للحد من الكوارث الطبيعية - تعزيز مشاركة البلدان النامية - تقييم الإنجازات	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
• دعم الشبكات دون الإقليمية وتعزيزها • توفير الدعم للتخطيط والإدارة الاستراتيجية للأنشطة دون الإقليمية • تنظيم حلقات العمل التدريبية والحلقات الدراسية المتجولة • تجميع أفضل الممارسات والتشجيع على محاكاتها • إجراء الدراسات الاستقصائية الإقليمية ودون الإقليمية • إعداد المبادئ التوجيهية والكتيبات في مجال تخفيف وطأة الكوارث والتأهب لها • تقديم الخدمات الاستشارية	الدور
	محور التركيز
	نوع النشاط

مصدر تمويل التعاون التقني

- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

- الأرصدة الاستثنائية

- تقاسم التكاليف

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الشبكة الميدانية

- لجنة الأعاصير التابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ/المنظمة العالمية للأرصاد الجوية

- فريق المنظمة العالمية للأرصاد الجوية/اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ المعني بالأعاصير المدارية

- لجنة نهر ميكونغ

- شبكة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ/برنامج التطبيقات الفضائية الإقليمي من أجل التنمية المستدامة

- الدعم المقدم من المنسقين المقيمين للأمم المتحدة

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- الأمانة المشتركة بين الوكالات للاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، المنظمة العالمية للأرصاد الجوية، اليونسكو، برنامج الأمم المتحدة للبيئة، مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي، اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر، منظمة الأغذية والزراعة، البنك الدولي، أمانة لجنة الأعاصير، وحدة الدعم الفني التابعة للفريق المعني بالأعاصير المدارية، لجنة نهر ميكونغ، مصرف التنمية الأفريقي، المركز الآسيوي للتأهب للكوارث، المركز الآسيوي للحد من الكوارث، المعهد الدولي لإدارة أخطار الكوارث، برنامج التأهب للكوارث التابع للاتحاد الأوروبي، الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، رابطة أمم جنوب شرق آسيا، المركز الدولي للتنمية المتكاملة للجبال، المعهد الدولي لإدارة المياه، لجنة العلوم الأرضية التطبيقية لجنوب المحيط الهادئ، مجلس المياه الدولي، الشراكة العالمية للمياه

البرامج الخاصة

- برنامج التعاون للجنة الأعاصير التابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ/المنظمة العالمية للأرصاد الجوية

- الخطة الفنية المنسقة لفريق منظمة الأرصاد الجوية/فريق اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ المعني بالأعاصير المدارية

- برنامج التطبيقات الفضائية الإقليمي من أجل التنمية المستدامة

اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي

• التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة	الدور
• تقييم الآثار الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للكوارث الطبيعية	محور التركيز
• التعاون التقني في مجال تقييم الآثار الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للكوارث الطبيعية	نوع النشاط
• بناء القدرات والتدريب على استخدام منهجية اللجنة لتقييم الآثار الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للكوارث الطبيعية • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• التبرعات المتعددة الأطراف والثنائية	الشبكة الميدانية
• مقرران دون إقليميين وأربعة مكاتب قطرية	
• الدعم المقدم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• البنك الدولي	
• مصرف التنمية للبلدان الأمريكية	
• مركز التنسيق من أجل الوقاية من الكوارث الطبيعية في أمريكا الوسطى	
	برنامج الأمم المتحدة للبيئة
• معالجة الأبعاد البيئية للكوارث	الدور
• وضع السياسات	محور التركيز
• الإنذار المبكر والتقييم	
• تنمية القدرات	
• تنسيق المساعدة (بالتعاون مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية)	
• التشريعات الوطنية وتعزيز المؤسسات من أجل الوقاية البيئية	
• التأهب والتقييم والتصدي	نوع النشاط
• توفير المعلومات عن الظروف والتغيرات والاتجاهات البيئية، دعماً للإنذار المبكر من أجل التأهب للتصدي	
• زيادة الوعي وتعزيز الكفاءات فيما يتعلق بالطوارئ البيئية من أجل التأهب للتصدي	
• تعبئة المساعدة الدولية ونشر الخبراء للقيام بالتقييم في حالات الطوارئ	
• الصندوق الاستئماني للبيئة	مصدر تمويل التعاون التقني
• أموال المانحين الاستثنائية	
• صناديق استثنائية أخرى	
• مكاتب إقليمية في مواقع جغرافية رئيسية حول العالم	الشبكة الميدانية

• فرقة العمل المشتركة بين الوكالات للحد من الكوارث • مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية وغيره من وكالات الأمم المتحدة، ومنظمات حكومية دولية أخرى، وأوساط المنظمات غير الحكومية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• الفريق الاستشاري المعني بالطوارئ البيئية	البرامج الخاصة

المناقشة

أخذ العالم يدرك بشكل متعاظم ما للكوارث الطبيعية من آثار اجتماعية واقتصادية مدمرة. وفي السنوات الأخيرة دأبت الأمم المتحدة على إيلاء المزيد من الاهتمام لحالات ضعف البلدان أمام الكوارث الطبيعية وشرعت في الاضطلاع بأنشطة فعالة في مجالات إتقاء الكوارث والتخفيف من حدة آثارها والتأهب لها.

وهناك عدة كيانات تابعة للأمم المتحدة تشارك في أنشطة التعاون التقني في هذا المجال - وهي مشاركة تأخذ عادة شكل التجسيد البرنامجي للولايات الأساسية لتلك الهيئات. ومن المهم أن نلاحظ في هذا الصدد أن هذا التقييم لا يشمل حالات الاستجابة لحالات الطوارئ أو إعادة التعمير والتنمية في مرحلة ما بعد الكوارث. ولهذا فإنه لا تظهر في الجدول الوارد أدناه بعض الكيانات التابعة للأمم المتحدة والتي عادة ما يرتبط إسمها بهذين العنصرين من عناصر الدورة الكاملة لإدارة حالات الكوارث، مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة وبرنامج الأغذية العالمي.

وعلى الصعيد العالمي، هناك هيئات من قبيل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث تتداخل ولاياتها في مجالات إتقاء الكوارث والتخفيف من حدتها والتأهب لها. وهذه الكيانات الثلاثة سلمت بأنه طالما كان يوجد قدر معين من التداخل فإن ذلك يعني أيضا احتمال نفس القدر من الازدواج الذي ينم عن عدم الكفاءة. ولهذا تقوم هذه الكيانات بجهد مشترك في مجال التقييم الذاتي بهدف الوقوف على مدى الترابط القائم بين هذين العنصرين في خمسة مجالات رئيسية هي: التنسيق، والدعوة، وإدارة المعلومات، ووضع السياسات، وبناء القدرات. ولقد أنجز إعداد هذا التقرير رغم عدم اتخاذ قرارات نهائية في هذا الشأن. فهذه القرارات سوف تكون بمثابة مبادئ توجيهية لأي تدابير قد تكون لازمة لترشيد الأنشطة المضطلع بها في هذه المجالات الهامة.

ومع تطور هذه العملية قد يصبح من الضروري التسليم بأن "اتقاء الكوارث وتحقيق الانتعاش" يشكلان واحدا من القطاعات البرنامجية الرئيسية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبأن الشبكة الميدانية الواسعة لهذا البرنامج تشكل أحد المعايير الحاسمة لتخصيص العمل داخل منظومة الأمم المتحدة في مجالات قد لا يكون هنالك اتفاق تام بشأن الأدوار التي تتضمنها.

أما أنشطة المنظمات الأخرى في هذا المجال - وهي صندوق الأمم المتحدة للسكان وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ومؤسسة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة وبعض اللجان الإقليمية - فهي تعتبر بمثابة تجسيد برنامجي عادي لولاياتها الأساسية، وبالتالي فإنها لا تثير، على ما يبدو، أية مسائل ذات صلة بالازدواج المحتمل الذي ينم عن عدم الكفاءة داخل المنظومة.

التذييل جيم

المسألة 2 - التجارة

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالتجارة

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- التجارة الدولية كوسيلة للنمو الاقتصادي والتنمية البشرية
- التنمية البشرية بوصفها محور عملية التجارة
- الخيارات السياسية البديلة لتوافق الآراء في واشنطن
- يدير الصندوق الاستئماني للإطار المتكامل
- التحليل وبناء القدرات
- مراعاة مسائل التجارة في خطط التنمية
- الخدمات الاستشارية في مجال السياسات التجارية
- إشراك المانحين في عملية التجارة على الصعيد الميداني
- التجارة كأداة للحد من الفقر
- التنفيذ عن طريق نظام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لإدارة المشاريع (بما في ذلك الجانب المالي)
- تنسيق إجراءات المانحين المتعلقة بالمشاريع التجارية للصناديق الاستئنائية
- الموارد الأساسية والتكميلية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- مكاتب في 131 بلدا
- 9 من المرافق دون الإقليمية للموارد
- الإطار المتكامل - وهو عبارة عن مجموعة تعاونية عريضة تضم مركز التجارة الدولية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومنظمة التجارة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي - تقوم بتعميم مراعاة التجارة في خطط التنمية واستراتيجيات الحد من الفقر
- البرنامج العالمي للعولمة والتحرر من القيود الإدارية والتنمية البشرية المستدامة التابع لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية/برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (تعزيز القدرات الوطنية في مجال المفاوضات التجارية)

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الاتصالات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البرامج الخاصة

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

الدور

محور التركيز

- الضمان الاقتصادي والحقوق الاقتصادية للمرأة
- الآثار الجنسانية للنظم التجارية

• شبكات ربات الأعمال التجارية • تدريب المدربين على المسائل الجنسانية ومبادئ الاقتصاد • دعم مشاركة المرأة في المناقشات المتعلقة بالسياسات التجارية • التدريب على آليات السوق الوطنية الدولية	نوع النشاط
• مساهمات أساسية ومساهمات تتعلق باقتسام التكاليف مقدمة من مانحين ثنائيين • مؤسسة الأمم المتحدة • وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة، ومؤسسات خاصة، ومنظمات غير حكومية	مصدر تمويل التعاون التقني
• مديرو البرامج الإقليمية في 15 بلدا • صلات قوية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • شبكة الاقتصاديات الأفريقيات • شراكات مع شبكات أخرى تركز على كفالة الضمان الاقتصادي وإعمال الحقوق الاقتصادية للمرأة • شراكات مع منظمات حكومية دولية إقليمية، بما فيها الهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي وجهات أخرى	الشبكة الميدانية الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• تعميم مراعاة مسائل التجارة في خطط التنمية الوطنية لتخفيف حدة الفقر • بلدان الإطار المتكامل/ورقة استراتيجية الحد من الفقر وبلدان كبرى لها أهمية كبيرة في النظام التجاري العالمي • تعزيز القدرات المؤسسية المحلية المعنية بتقييم ووضع المبادرات والخيارات السياسية • الانضمام لعضوية منظمة التجارة العالمية والمشاركة في إدارتها • حلقات تدريبية	البنك الدولي الدور محور التركيز
• مواقع المعلومات على الشبكة وأفضل الممارسات ودراسات الحالات الفردية • إرساء دعم التعاون التقني للقروض التي تقدم للمشاريع/البرامج • قرض ومنح من البنك الدولي • أموال المانحين الاستثنائية • مكاتب في أكثر من 100 من البلدان الأعضاء	نوع النشاط مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية

• الإطار المتكامل – وهو مجموعة تعاونية عريضة تضم مركز التجارة الدولية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومنظمة التجارة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي – وهي تعمل على تعميم مراعاة التجارة في خطط التنمية واستراتيجيات الحد من الفقر • معهد البنك الدولي	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
إدماج البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة انتقال في الاقتصاد العالمي	البرامج الخاصة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية الدور
• ربط التعاون التقني بالهيئات الحكومية الدولية للأونكتاد ومهام البحث وتحليل السياسات • إقامة قدرة مستدامة تعمل على تحقيق التكامل بين التنمية والتجارة والتمويل والخدمات والاستثمار والتكنولوجيا وتطوير المؤسسات • أقل البلدان نموا (قاربة 40 في المائة) • القطاع العام في الأساس • العولمة والتنمية • الاستثمار والتكنولوجيا وتطوير المؤسسات التجارية • التجارة الدولية في السلع والخدمات ومسائل السلع الأساسية • خدمات الهياكل الأساسية اللازمة لتحقيق الكفاءة الإنمائية والتجارية	محور التركيز
• تحليل السياسات والموارد البشرية وبناء القدرات المؤسسية على أساس التوجهات التالية: - تعزيز القدرات على التفاوض - بناء القدرات اللازمة للتوسع التجاري وتحقيق الكفاءة التجارية - تشمل الكفاءة التجارية الخدمات الداعمة من قبيل الجمارك والنقل والأعمال المصرفية والتأمين وإدارة المرافئ - وضع وإنفاذ القوانين المتعلقة بالتنافس - تيسير النقل والتجارة	نوع النشاط
• الصناديق الائتمانية للأونكتاد (قاربة 70 في المائة) • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • مدعومة من قبل المنسقين المقيمين التابعين للأمم المتحدة • بضعة مكاتب معنية بالمشاريع في البلدان النامية	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية

- عدد متزايد من الشبكات المحلية بالإضافة إلى مؤسسات أكاديمية وطنية ومنظمات غير حكومية
- **الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها**
البرنامج المتكامل المشترك للمساعدة التقنية، وهو يشمل منظمة التجارة والتنمية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومركز التجارة الدولية، ويقوم شركاء البرنامج بتنسيق أنشطتهم في مجال التعاون التقني
- الإطار المتكامل – وهو مجموعة تعاونية عريضة تضم مركز التجارة الدولية والأونكتاد ومنظمة التجارة العالمية البرنامج الإنمائي والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي – وهي تعمل على تعميم مراعاة التجارة في خطط التنمية واستراتيجيات الحد من الفقر
- منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي
- اللجان الإقليمية
- تجمعات دون إقليمية تابعة للبلدان النامية مثل رابطة أمم جنوب شرق آسيا ومنظمة المهن البيئية والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي والسوق المشتركة لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي والسوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي
- الصندوق المشترك للسلع الأساسية
- برنامج الأمم المتحدة للبيئة بشأن مسائل التجارة والبيئة
- غرفة التجارة الدولية
- منظمة الجمارك العالمية
- منظمات غير حكومية والقطاع الخاص
- نظام إدارة الديون والتحليل المالي
- النظام الآلي للبيانات الجمركية
- نظام المعلومات المسبقة عن البضائع
- التدريب من أجل التجارة – وهو برنامج تدريبي مصمم لأغراض التجارة
- برنامج تطوير التدريب في مجال النقل البحري – وهو برنامج مصمم لأغراض النقل البحري
- المؤسسات المعنية بالتكنولوجيا – تعزيز المؤسسات التجارية الصغيرة والمتوسطة
- فرقة العمل المعنية ببناء القدرات في التجارة والبيئة والتنمية التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة/الأونكتاد
- برنامج الدبلوماسية التجارية – تدريب من منظور إنمائي على المفاوضات المتعلقة بالتجارة – خاصة بالنسبة لمنظمة التجارة العالمية

البرامج الخاصة

- برنامج تنويع السلع الأساسية
- برنامج الأونكتاد لبناء القدرات والتعاون التقني دعماً لبرنامج عمل الدوحة التابع لمنظمة التجارة العالمية
- البرنامج العالمي للعولمة والتحرر من القيود والتنمية البشرية المستدامة التابع للأونكتاد/البرنامج الإنمائي (تعزيز القدرات الوطنية في مجال المفاوضات التجارية)
- المبادرة المعنية بدبلوماسية العلم والتكنولوجيا

منظمة التجارة العالمية

رغم أن هذه المنظمة لا تشكل جزءاً من منظومة الأمم المتحدة فإنها تتعاون بشكل وثيق مع مركز التجارة الدولية والأونكتاد وهيئات أخرى بشأن مسائل التعاون التقني

الدور

محور التركيز

- التفاوض بشأن قواعد التجارة ورصدها
- بناء القدرات للإمتثال لاشتراطات منظمة التجارة العالمية (مثل المكاتب المعنية ببراءات الاختراع وهيئات تحديد المعايير والإدارات المعنية بالجمارك)
- القطاع العام في الأساس، ولكن مع التوسع نحو القطاع الأكاديمي
- مجال النشاط الرئيسي هو عقد الدورات والحلقات الدراسية في مجالات المواضيع المدرجة أدناه:

نوع النشاط

- فهم قواعد النظام التجاري المتعدد الأطراف
- الالتزام بالحقوق والمسؤوليات المترتبة على عضوية منظمة التجارة العالمية
- أنشطة ناشئة عن جولة الدوحة
- مهارات التفاوض التجاري

مصدر تمويل التعاون التقني

- الصندوق الاستئماني العالمي لبرنامج الدوحة للتنمية (مساهمات طوعية)

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- لا توجد
- البرنامج المتكامل المشترك للمساعدة التقنية وهو يشمل منظمة التجارة العالمية والأونكتاد ومركز التجارة الدولية. ويقوم شركاء البرنامج بتنسيق أنشطتهم في مجال التعاون التقني
- الإطار المتكامل – وهو عبارة عن مجموعة تعاونية عريضة تضم مركز التجارة الدولية والأونكتاد ومنظمة التجارة العالمية والبرنامج الإنمائي والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي – وهي تعمل على تعميم مراعاة التجارة في خطط التنمية واستراتيجيات الحد من الفقر

- البرنامج المتكامل المشترك للمساعدة التقنية وشركاء الإطار المتكامل وكذلك منظمة الجمارك العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية والمنظمة العالمية للملكية الفكرية ومنظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية لتوحيد المقاييس وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة

- منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي
- المصارف الإنمائية الإقليمية
- معهد منظمة التجارة الدولية للتدريب والتعاون التقني – التدريب والعلاقات مع المؤسسات الأكاديمية الأخرى المعنية بالأمر

البرامج الخاصة

مركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد/منظمة التجارة العالمية

الدور

- تطوير التجارة وترويجها
- التنافس الدولي بين الأوساط التجارية، وبصفة خاصة المؤسسات التجارية الصغيرة والمتوسطة
- على صعيد المقر – أدوات التنافس والمنهجيات والبحث التطبيقي
- على الصعيد الميداني – التنافس والخدمات التصديرية الموجهة إلى الأوساط التجارية

محور التركيز

- على الصعيد الجغرافي – أفريقيا وأقل البلدان نموا
- خدمات المعلومات والتدريب والخدمات الاستشارية في 7 مجالات برنامجية هي:

نوع النشاط

- التحليل الاستراتيجي وتحليل أداء الأسواق
- الخدمات الاستشارية التجارية
- المعلومات التجارية
- تطوير القدرات/التدريب في مجالات الصادرات
- تطوير المنتجات والأسواق
- تجارة الخدمات
- إدارة المشتريات والإمدادات الدولية

مصدر تمويل التعاون التقني

- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية (قراءة 50 في المائة)
- مساهمات من صناديق وأموال استثنائية (قراءة 40 في المائة)
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (قراءة 10 في المائة)
- يدعمها المنسقون المقيمون للأمم المتحدة
- محاور إنمائية/إقليمية تتولى فيها المؤسسات المشاركة تنفيذ التعاون التقني لمركز التجارة الدولية

الشبكة الميدانية

- **الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها**
- منظمات التجارة الخارجية والمنظمات التجارية في البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية على السواء
- شبكات الشركاء – مؤسسات الدعم التجارية المتخصصة، والمنظمات التجارية/الجامعات وما إليها في البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية على السواء
- وكالات تجارية أخرى ذات صلة بالتعاون التقني (مثل البرنامج المتكامل المشترك للمساعدة التقنية، بما في ذلك منظمة التجارة العالمية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومركز التجارة الدولية؛ ويقوم شركاء البرنامج بتنسيق أنشطتهم في مجال التعاون التقني)
- منظمات إنمائية أخرى (مثلاً، الإطار المتكامل – وهي مجموعة تعاونية عربية تضم مركز التجارة الدولية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومنظمة التجارة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي – وهي تعمل على تعميم مراعاة التجارة في خطط التنمية واستراتيجيات الحد من الفقر)
- المصارف الإنمائية الإقليمية
- المنظمات غير الحكومية المختصة بالتجارة
- اللجان الإقليمية التابعة للأمم المتحدة
- منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي/لجنة المساعدة الإنمائية
- مكاتب ترويج الواردات في البلدان المتقدمة النمو
- شبكة للتجارة العالمية – مصممة لإبقاء القطاع التجاري ملماً بالمسائل قيد التفاوض ولا شراكة فيها
- المحفل التنفيذي المعني بالاستراتيجيات الوطنية للتصدير – وهو عبارة عن مركز مرجعي وشبكة استشارية بشأن أفضل الممارسات
- الشؤون التجارية لكانكون – هيئة استشارية معنية بالدعاية التجارية، تركز في الوقت الحاضر على برنامج الدوحة للتنمية
- برنامج جسور التجارة الإلكترونية – تعزيز الكفاءة الإلكترونية لدى الأوساط التجارية وشبكة دعم التجارة الوطنية
- معدات التنافس، بما في ذلك المعدات المتاحة على الإنترنت لتحليل التدفقات التجارية لكل المنتجات والأسواق، بما في ذلك معدات قياس النقاط المرجعية ومعدات وضع الاستراتيجيات وبرامج التدريب
- برنامج ترويج التجارة بين الجنوب والجنوب: حفز التجارة الأفريقية، بما في ذلك الشراء لأفريقيا من أفريقيا

البرامج الخاصة

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

الدور

محور التركيز

- برنامج الحد من الفقر عن طريق الصادرات، ترويج ودعم المبادرات على الصعيد المحلي من أجل تعميم النماذج على الصعيدين الوطني والدولي في نهاية المطاف
- إقامة صناعات تنافسية للأسواق العالمية
- تمكين البلدان النامية من إقامة الهياكل الأساسية اللازمة لتقييم النوعية والمواءمة من أجل زيادة الصادرات
- مساعدة بعض القطاعات الإنتاجية المختارة التي تتمتع بقدرات تصديرية عالية للنهوض بنوعية منتجاتها وإنتاجها، أمثالاً للمعايير والأنظمة المنطبقة كي تتمكن بذلك من التصدير بنجاح
- المساعدة في الحالات التي تواجه فيها المنتجات التصديرية حواجز تقنية وإسداء المشورة بشأن الحلول التقنية لهذه المشاكل
- تعزيز المنظمات والترتيبات الإقليمية القائمة ذات الصلة بالتجارة
- بناء القدرات الوطنية في مجال وضع المعايير وتحسين النوعية والكمية والاعتماد والقياس القانوني والتصديق
- تعزيز القدرات الإنتاجية والقدرة على التنافس
- تقديم المساعدة التقنية على الصعيد القطاعي إلى المؤسسات المعنية بالصادرات، مع التركيز بصفة خاصة على رفع مستوى المنتجات والإنتاجية، وبرامج التحسين المتواصل، وتطبيق المعدات البرمجية الخاصة
- الصندوق الاستئماني لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
- أموال استثنائية
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- وجود مباشر في 30 بلداً من البلدان النامية أو البلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقال
- البرنامج الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة التجارة العالمية، والأونكتاد، ومركز التجارة الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي
- المعايير: المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس
- الاعتماد: المحفل الدولي للاعتماد والتعاون الدولي في مجال الاعتمادات المختبرية
- القياس القانوني: المكتب الدولي للأوزان والمقاييس والمنظمة الدولية للقياس القانوني
- حماية الملكية الفكرية

نوع النشاط

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

المنظمة العالمية للملكية الفكرية

الدور

محور التركيز	- المساعدة في وضع نظام جيد لحماية الملكية الفكرية من أجل تمكين البلدان من الإسهام في وضع شروط الملكية الفكرية التي ترد في الاتفاقات التجارية الرئيسية والاستفادة منها - التركيز الرئيسي على القطاع الخاص - أقل البلدان نموا والاقتصادات الناشئة
نوع النشاط	- المساعدة في صياغة وتنقيح التشريعات الوطنية – مع التشديد على الاتفاق المتعلق بجوانب حقوق الملكية الفكرية المتصلة بالتجارة – وهو اتفاق مبرم مع منظمة التجارة العالمية لتنفيذ الاتفاق آنف الذكر على الصعيد الوطني - برامج شاملة للتعليم والتدريب على ما يلي: إدارة الحقوق والإنفاذ، وقيمة الملكية الفكرية، وإيجاد قيمة اقتصادية عن طريق الإدارة الفعالة للملكية الفكرية - بناء القدرات اللازمة للهيكل الأساسية للملكية الفكرية على الصعيد الوطني - تقديم المساعدة في استحداث النظم التي تعمل بالحاسوب الإلكتروني لأغراض الملكية الفكرية - أنشطة ترمي إلى مساعدة القطاع الخاص في مجال الانتفاع بالملكية الفكرية
مصدر تمويل التعاون التقني	- يأتي الجزء الأكبر من الموارد العامة للمنظمة العالمية للملكية الفكرية في شكل رسوم مقابل خدمات التسجيل وبيع المنشورات - بعض الأموال الاستثنائية (قرابة 8 في المائة)
الشبكة الميدانية	يدعمها المنسقون المقيمون للأمم المتحدة
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	- منظمة التجارة العالمية ومركز التجارة الدولية والأونكتاد - مساعدة البنك الدولي على إدخال عناصر الملكية الفكرية لدى تصميم المشاريع - طائفة عريضة من العلاقات الحكومية والعلاقات فيما بين المنظمات غير الحكومية
البرامج الخاصة	- طائفة من العلاقات ذات الصلة بالأعمال التجارية في قطاعات من قبيل صناعة الأدوية والزراعة - شبكة عالمية للملكية الفكرية - المنظمة العالمية للملكية الفكرية – الأكاديمية العالمية - برنامج للتدريب المهني للمسؤولين الوطنيين المعنيين ببراءات الاختراع - برنامج للتدريب في مجال وضع السياسات لكبار الموظفين الحكوميين - برنامج للتدريب من بعد على أسس الملكية الفكرية

إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة	
الدور	• جمع الإحصاءات المتعلقة بالتجارة الدولية وتجارة الخدمات
محور التركيز	• جمع وتجهيز البيانات الإحصائية وفقا لمعايير متفق عليها
نوع النشاط	• إقامة حوار متواصل بشأن بناء القدرات مع مكاتب الإحصاءات الوطنية
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية
الشبكة الميدانية	• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
مكتب الشؤون القانونية	• الدعم المقدم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين • مكتب الأمم المتحدة للشؤون القانونية/فرع القانون التجاري الدولي
الدور	• إسداء المشورة للدول الأعضاء بشأن مجموعة من المسائل القانونية
محور التركيز	• إسداء المشورة، والبحث، والتحليل فيما يتعلق بالمجالات التالية: - الإجراءات الشككية اللازمة للانضمام إلى معاهدة ما - إعداد التشريعات الوطنية لكفالة الامتثال للالتزامات الدولية أو تنفيذ قوانين الأمم المتحدة النموذجية - وضع مشاريع نصوص غير تشريعية مثل قواعد التحكيم استنادا إلى نصوص الأمم المتحدة
نوع النشاط	• زيادة التوعية باتفاقيات القانون التجاري الدولي • المساعدة على إصلاح القوانين التجارية واعتماد نصوص لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي • مساعدة الهيئات التجارية غير الحكومية على استخدام النصوص غير التشريعية للجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي
مصدر تمويل التعاون التقني	• ميزانية الأمم المتحدة العادية • الصندوق الاستئماني لندوات لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي
الشبكة الميدانية	• منسقو الأمم المتحدة المقيمون
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي
لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا	
الدور	• تعزيز التعاون الاقتصادي فيما بين الدول الأعضاء
محور التركيز	• المسائل المشتركة بين عدة بلدان أو العابرة للحدود

- تشجيع الأعمال الحرة (لفائدة النساء والشباب)، إقامة صلات مع الشركات عبر الوطنية، والشركات الصغيرة والمتوسطة
- تشجيع الاستثمار، بما في ذلك إقامة شراكات بين القطاعين العام والخاص
- تيسير التجارة وتقليص الحواجز التجارية
- التركيز الجغرافي

- البلدان غير الساحلية (بلدان وسط آسيا وأرمينيا)
- البلدان المتضررة من الصراعات (بلدان جنوب شرق أوروبا وجنوب القوقاز)

نوع النشاط

- بناء القدرات (دورات تدريبية، وحلقات عمل، وحلقات دراسية)
- المساعدة في اجتذاب الشركاء/المستثمرين لإقامة مشاريع
- إعداد المشاريع
- جمع الأموال
- وضع السياسات العامة

- المساعدة في وضع المعايير والتطوير المؤسسي المتعلقة بالسلع الأساسية مثل الغذاء والفواكه والأخشاب والوفاء بها
- ميزانية الأمم المتحدة البرنامجية: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

مصدر تمويل التعاون التقني

- الصناديق الاستثنائية المحلية و/أو العامة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا
- موارد المنظمات المضيفة

- الآليات المخصصة الأخرى لتمويل المشاريع
- دعم مقدم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين

الشبكة الميدانية

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، ومنظمة التجارة العالمية، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، والاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية، وإدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية، والمنظمة العالمية للملكية الفكرية، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا، واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- الاتحاد الأوروبي
- غرفة التجارة الدولية
- طائفة واسعة من المبادرات التعاونية والمتعلقة بتجمعات دون إقليمية

البرامج الخاصة

- إقامة صلات مع فرقة العمل المشتركة بين برنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، لبناء القدرات في مجال التجارة والبيئة والتنمية

- برنامج لتعميم وثائق اللجنة الاقتصادية لأوروبا
- البرنامج الخاص لاقتصادات وسط آسيا – مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ

لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة للدول الأعضاء
- تعزيز التجارة وبناء القدرات في الدول الأعضاء فيما يتعلق بالمسائل التجارية والمفاوضات مع منظمة التجارة العالمية
- إسداء المشورة التقنية بشأن صياغة السياسات والاستراتيجيات التجارية
- إسداء المشورة التقنية بشأن تيسير التجارة وخدمات الدعم
- رصد الاتفاقات التجارية الإقليمية لكفالة التساوق مع المفاوضات العالمية
- تحديد الحواجز التي تعيق التجارة من حيث الهياكل الأساسية، والمعلومات المتعلقة بالسوق، وغير ذلك
- دعم شبكات الأفراد والمؤسسات لتحقيق أقصى قدر من تعبئة الموارد

مصدر تمويل التعاون التقني

- ميزانية الأمم المتحدة البرنامجية: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

الشبكة الميدانية

- الأموال المودعة في صناديق استئمانية
- 5 مراكز دون إقليمية للتنمية
- الدعم المقدم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين
- المنتدى الإنمائي الأفريقي

البرامج الخاصة

لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ

الدور

محور التركيز

- مساعدة البلدان النامية على إدارة أكثر فعالية للعولمة
- تعزيز القدرات فيما يتعلق بمفاوضات منظمة التجارة العالمية
- تيسير الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية
- تعزيز التجارة بين بلدان المنطقة من خلال اتفاقات تجارية إقليمية
- تيسير التجارة وتقديم خدمات للدعم من أجل زيادة القدرة التنافسية في مجال التصدير
- إقامة مشاريع موجهة للتصدير مع التركيز بخاصة على الشركات الصغيرة والمتوسطة
- تعزيز وتيسير الاستثمار

• النقل البري الإقليمي والأقليمي • تكنولوجيا المعلومات والاتصال والفضاء • دورات تدريبية بشأن قواعد منظمة التجارة العالمية واتفاقاتها • حوارات إقليمية بشأن السياسة العامة فيما يتعلق بمفاوضات منظمة التجارة العالمية والانضمام إليها • المشاورات بين القطاعين العام والخاص بشأن الإصلاحات/ سياسات الاستثمار وتنمية المشاريع التي تشجع على إجرائها منظمة التجارة العالمية • مباشرة وتيسير ودعم آليات وشبكات التعاون الإقليمي • إزالة الحواجز التي تعترض حركة السلع والأشخاص والمركبات على الصعيد الدولي • بناء القدرات في التخطيط للهياكل الأساسية وإدارتها في مجال النقل • المساعدة على تطوير النقل المتعدد الوسائط وخدمات السوقيات	نوع النشاط
• ميزانية الأمم المتحدة البرنامجية: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • الأموال المودعة في صناديق استئمانية • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	مصدر تمويل التعاون التقني
• شبكة البلدان النامية التي بسبيلها إلى الانضمام • شبكة خدمات المعلومات المتعلقة بالتجارة والاستثمار • الدعم المقدم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين • مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، منظمة التجارة العالمية، مركز التجارة الدولية، منظمة الأغذية والزراعة، منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية • اللجان الإقليمية الأخرى • رابطة أمم جنوب شرق آسيا، التعاون الاقتصادي لآسيا والمحيط الهادئ • مصرف التنمية الآسيوي • منتدى التنمية الشاملة لمنطقة الهند الصينية • اتفاق بانكوك	الشبكة الميدانية
• مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، منظمة التجارة العالمية، مركز التجارة الدولية، منظمة الأغذية والزراعة، منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية • اللجان الإقليمية الأخرى • رابطة أمم جنوب شرق آسيا، التعاون الاقتصادي لآسيا والمحيط الهادئ • مصرف التنمية الآسيوي • منتدى التنمية الشاملة لمنطقة الهند الصينية • اتفاق بانكوك	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• البرنامج التدريبي المشترك بين لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ ومنظمة التجارة العالمية • مشروع تطوير الهياكل الأساسية للنقل البري الآسيوي • برنامج تنمية الخبرات الاستشارية التقنية لآسيا والمحيط الهادئ	البرامج الخاصة

- البرنامج الخاص المعني باقتصادات وسط آسيا – مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
- خطة هاي – فاي لتطوير القطاع الخاص في منطقة ميكونغ دون الإقليمية الكبرى (خطة هاي – فاي)
- التعاون الاقتصادي بين بنغلاديش، وتايلند، وسري لانكا، وميانمار، والهند
- مركز آسيا والمحيط الهادئ للهندسة والآلات الزراعية
- شبكة المعلومات البحرية

لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريفي

الدور

محور التركيز

- التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة
- التعاون التقني مع جهود التكامل الإقليمي على صعيد نصف الكرة الغربي، وعلى الصعيد دون الإقليمي
- أثر التكامل الإقليمي على الاقتصادات الصغيرة
- أثر التمويل الدولي على التجارة
- وضع سياسات متعلقة بالشحن والموانئ لتعزيز التجارة
- التكامل الإقليمي في مجال الهياكل الأساسية من أجل تيسير التجارة
- اتخاذ مبادرات تجارية إقليمية مرتبطة بتنمية البلدان غير الساحلية وبلدان المرور العابر

نوع النشاط

- تقديم خدمات استشارية من قبل موظفين متخصصين
- بناء القدرات (دورات تدريبية، حلقات عمل، حلقات دراسية)
- إعداد مواد تقنية بناء على طلب رؤساء الهيئات التفاوضية الحكومية الدولية
- ميزانية الأمم المتحدة البرنامجية: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

مصدر تمويل التعاون التقني

- التمويل المقدم من مصارف التنمية الإقليمية
- مقران دون إقليميين و 4 مكاتب قطرية
- الدعم المقدم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين
- مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، منظمة التجارة العالمية
- لجان إقليمية أخرى
- مصرف التنمية للبلدان الأمريكية، منظمة الدول الأمريكية، منطقة التجارة الحرة للأمريكتين، منظومة التكامل لأمريكا الوسطى، الجماعة الكاريبية، مبادرة نصف الكرة الغربي بشأن النقل

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

لجنة الأمم المتحدة الاجتماعية والاقتصادية لغرب آسيا

الدور

محور التركيز

- التنمية من خلال التعاون والتكامل الإقليميين ودون الإقليميين
- تقديم مساعدة مباشرة للدول الأعضاء في مفاوضات منظمة التجارة العالمية، بما في ذلك برنامج الدوحة
- إعداد مذكرات قطرية، تدريب فريق التفاوض، إتاحة معلومات باللغة العربية بشأن المسائل المطروحة، وضع قاعدة بيانات متعلقة بالتجارة الإقليمية
- المساعدة على بناء القدرات في المجالات القانونية، والبشرية والمؤسسية
- إنشاء الهياكل الأساسية وتقديم الخدمات في مجال النقل لدعم التجارة

نوع النشاط

- وضع نماذج ومواد وتنظيم حلقات عمل تدريبية
- تعزيز المشاورات والبحوث الإقليمية لدعم سياسات ومواقف موحدة
- إجراء دراسات حالات إفرادية بشأن مواضيع ذات أهمية إقليمية
- دعم تصميم المشاريع المتعلقة بنظم النقل الإقليمية
- ميزانية الأمم المتحدة البرنامجية: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

مصدر تمويل التعاون التقني

- الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، مصرف التنمية الإسلامي
- تمويل المشاريع من جهات مانحة ثنائية
- غير موجودة

الشبكة الميدانية

- مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، منظمة التجارة العالمية، مركز التجارة الدولية، اللجنة الاقتصادية لأوروبا، وغيرها من صناديق الأمم المتحدة وبرامجها ووكالاتها المتخصصة
- جامعة الدول العربية والمنظمات المنتسبة إليها
- منظمة الخليج للاستشارات الصناعية
- النظام المتكامل للنقل في المشرق العربي

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البرامج الخاصة

المناقشة

مع زيادة تركيز سياسة المعونة بشكل كبير على الحد من الفقر، تُوجه استراتيجيات المعونة بشكل متزايد نحو تحقيق النمو والتنمية المستدامين. ومن النتائج المباشرة لذلك زيادة التركيز الذي توليه جميع البلدان تقريبا في الوقت الحاضر على تحسين أدائها التجاري. وقد أبرز توافق آراء مونتييري

أهمية تأمين التمويل الكافي للأنشطة الإنمائية المتعلقة بالتجارة. ويضع إعلان الدوحة الوزاري التعاون التقني وبناء القدرات في صلب البعد الإنمائي للنظام التجاري المتعدد الأطراف.

ولا يختلف اثنان على الأساس المنطقي لزيادة المساعدة في المجال التجاري، إذ لن يكون بوسع البلدان النامية الاستفادة من تعاضد الفرص المتاحة في نظام تجاري عالمي أكثر انفتاحاً إذا كانت تجهل كيفية المشاركة فيه، أو إذا كانت تفتقر إلى الموارد اللازمة لتعزيز قدراتها الإنتاجية، وتحسين قدرة منتجاتها على المنافسة، وبشكل عام، تشجيع إجراء حوار مثمر بين القطاعين العام والخاص على الصعيد الداخلي. ليس من المستغرب إذن، في هذا الإطار العام، أن نجد عدداً كبيراً من الكيانات التابعة للأمم المتحدة يُقدم مختلف أشكال الدعم للأنشطة المتعلقة بالتجارة.

ورغم عدد الجهات الفاعلة التي تتداخل مهماتها بهذا الشأن، فلم تلاحظ أي ازدواجية تُذكر في عملها. ويعزى ذلك أساساً إلى الاختلاف الجوهرى في منطلقات مختلف الكيانات المذكورة في متن التقرير. ذلك أن الأنشطة التجارية في إطار منظومة الأمم المتحدة تمثل إلى حد ما نموذجاً ناجحاً لتحقيق التماسك استناداً إلى الولاية والاختصاص، رغم عدد الجهات التي تضطلع بدور أو آخر في هذه الأنشطة.

والجدير بالذكر على الخصوص علاقة العمل الإيجابية للغاية التي نشأت في جنيف بين مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) ومنظمة التجارة العالمية وبرنامجهما المشترك، مركز التجارة الدولي. فمنظمة التجارة العالمية بحكم طبيعتها يجب أن تكون محايدة، فعليها أن تقدم المساعدة لجميع الأعضاء على قدم المساواة فيما يتعلق بفهم شروط العضوية واستيفائها، والاستفادة من الفرص التي تتيحها تلك العضوية. أما الأونكتاد فليس ملزماً بتوخي الحياد لدى مساعدة البلدان النامية على الاستفادة المثلى من العضوية في منظمة التجارة العالمية ومن علاقات تجارية أخرى. وفي الوقت الذي يتعامل فيه الأونكتاد ومنظمة التجارة العالمية مع الحكومات أساساً، يقتصر مركز التجارة الدولية أو يكاد على مساعدة القطاع الخاص، وخصوصاً في أقل البلدان نمواً. وقد تجلّى التعاون الوثيق بين هذه الهيئات

الثلاث في البرنامج المتكامل المشترك للمساعدة التقنية، الذي يركز على بلدان أفريقية مختارة.

وإضافة إلى البرنامج المذكور، أقامت المنظمات التجارية الثلاث التي تتخذ من جنيف مقرا لها صلات مع البنك الدولي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق النقد الدولي فيما يتعلق بإدماج التجارة في الخطط الإنمائية واستراتيجيات الحد من الفقر، من خلال عملية الإطار المتكامل. وقد اعترضت هذه العملية الأكثر تعقيدا العقبات التي تعترض أي عملية في مراحلها الأولى، غير أن تحقيقها للنجاح على المدى الطويل يكتسي أهمية حاسمة في كفالة ألا يتم إغفال الفوائد البالغة الأهمية للتجارة في وثائق التخطيط الاستراتيجية. كما يبين التعاون الرسمي بين الأمم المتحدة ومؤسسات بريتون وودز في هذا المجال نوع التعاون الذي يمكن أن يترتب عليه أثر إيجابي ويحسن كفاءة هاتين المنظومتين.

وتقوم اللجان الإقليمية أيضا بدور نشط في مجال التجارة. وتبرز الاهتمامات الإقليمية، وليس أقلها المصالح المشتركة والمتطلبات اللغوية المشتركة والفريدة (أحيانا)، أهمية أنشطة اللجان الإقليمية. فهي تمثل إضافة هامة للأنشطة العالمية بفضل خصوصية منظورها وطريقة عملها الإقليميين.

ويمكن اعتبار البرامج المشاركة مثل صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (لا يشكلان جزءا رسميا من هذا الاستعراض)، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية ومكتب الشؤون القانونية، عناصر منطقية في ما تتحمله اللجان الإقليمية من مسؤوليات أوسع نطاقا. وتجدر الإشارة إلى أن أنشطة إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في هذا المجال تجرى أساسا على ميدان الإحصاءات. وتقر جميع مؤسسات المنظومة بما تضطلع به إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية من مهام إحصائية وتقديرها.

ولم يلاحظ ازدواج واضح في أي مجال من مجالات عمل الهيئات التابعة للأمم المتحدة فيما يتعلق بالمسائل التجارية.

الملحق دال

المسألة 3 - الطاقة

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالطاقة

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
الدور

تعزيز القدرات من أجل تحقيق التنمية المستدامة

- المرحلة التمهيديّة: إيجاد البيئة المواتية ووضع السياسات الضرورية لدعم خيارات الطاقة من أجل التنمية المستدامة
- المرحلة العملية: أنشطة متكاملة في مجال الطاقة تتناول الأهداف الاجتماعية والاقتصادية والبيئية وتهدف إلى مكافحة الفقر وتعزيز التنمية المستدامة

محور التركيز

- البحث عن أفضل الممارسات وتبادلها
- إسداء المشورة في مجال السياسات المبتكرة
- الربط بين الأطراف الشريكة عن طريق مشاريع نموذجية
- تعزيز أطر السياسات الوطنية لدعم أنشطة الطاقة الموجهة للحد من الفقر وتحقيق التنمية المستدامة
- تعزيز خدمات الطاقة في المناطق الريفية لدعم النمو والإنصاف
- تشجيع تكنولوجيات الطاقة النظيفة لتحقيق التنمية المستدامة
- توسيع نطاق تمويل الاستثمار في مجال الطاقة المستدامة
- إعداد مواد التحليل والتدريب في مجال تكنولوجيات الطاقة المستدامة والسياسات المتعلقة بها
- الموارد الأساسية والتكميلية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- الصندوق الاستئماني المواضيعي - تسخير الطاقة من أجل التنمية المستدامة

نوع نشاط التعاون التقني

مصدر تمويل التعاون التقني

- مرفق البيئة العالمية
- الصناديق الاستئمانية
- المكاتب في 131 بلدا
- 9 مرافق دون إقليمية للموارد

الشبكة الميدانية

- برنامج الأمم المتحدة للبيئة، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة، منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، منظمة الأغذية والزراعة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، البنك الدولي، مصارف التنمية الإقليمية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- مجلس الطاقة العالمي
- المبادرة الدولية للطاقة

• شبكة المرافق التابعة لمنظمة E7 • المجلس العالمي للأعمال التجارية من أجل التنمية المستدامة • الرابطة العالمية للغاز السائل LPG (تحدي الغاز النفطي المسيل) • إحدى الوكالات التنفيذية لمرافق البيئة العالمية • البرنامج الإنمائي/برنامج المساعدة في مجال إدارة قطاع الطاقة • شراكة الطاقة للقرية العالمية • تحدي استعمال طاقة الغاز النفطي المسيل في المناطق الريفية (تحدي الغاز النفطي المسيل)	البرامج الخاصة
• كفالة الأمن الاقتصادي للنساء وتمتعهن بحقوقهن • أثر نظم توفير الطاقة من المنظور الجنساني • نظم الطاقة المتجددة التي تخفف من عبء العمل الواقع على كاهل المرأة • الصندوق الاستئماني لدعم الإجراءات الرامية إلى القضاء على العنف ضد المرأة التابع لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة • مؤسسة الأمم المتحدة • وكالات الأمم المتحدة والمؤسسات الخاصة والمنظمات غير الحكومية الأخرى	صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة الدور محور التركيز نوع نشاط التعاون التقني مصدر تمويل التعاون التقني
• الدعم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين • مديرو البرامج الإقليمية الميدانية في 14 بلدا • مستشارو البرامج الجنسانية في 11 بلدا • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، منظمة الأمم المتحدة للطفولة (يونيسيف)، صندوق الأمم المتحدة للسكان، برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)، إدارة عمليات حفظ السلام في الأمم المتحدة • فرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بالقضايا الجنسانية وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز • لجنة اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (23 خبيراً مستقلاً منتخبا في ميدان حقوق المرأة) • - اللجان الوطنية لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة في 19 بلدا	الشبكة الميدانية الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• البنك الدولي • الجمع بين التمويل وبناء القدرات وإسداء المشورة ونقل المعارف (وكذلك المساعدة التقنية المستقلة)	البنك الدولي الدور

محور التركيز	• إصلاح وإعادة هيكلة قطاع الطاقة الموجهة للسوق
نوع النشاط	• الحصول على الطاقة الفعالة وجعلها في المتناول • إنتاج ونقل وتوزيع واستعمال الطاقة المستدامة من الناحية البيئية • تقديم المساعدة في مجال سياسات قطاع الطاقة وإعادة هيكلة • تعزيز الحصول على الطاقة في المناطق الريفية والحضرية والمناطق التي تواجه نقصا في التزود بالطاقة • تحليل الصلات بين الطاقة والبيئة محليا وإقليميا وعالميا • تعميم استعمال تكنولوجيات الطاقة المتجددة • تشجيع مزيد من الممارسات الفعالة في مجال الطاقة • تيسير التجارة الدولية في مجال الطاقة • دعم التعاون التقني سواء كهدف مستقل أو في إطار القروض والمنح المقدمة للمشاريع والبرامج المتعددة الأهداف
مصدر تمويل التعاون التقني	• الصناديق الاستثنائية للجهات المانحة
الشبكة الميدانية	• قروض ومنح البنك الدولي
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• المكاتب في 100 بلد عضو ونييف
البرامج الخاصة	• طائفة عريضة من الكيانات بما فيها البرنامج الإنمائي ومرفق البيئة العالمية
برنامج الأمم المتحدة للبيئة	• برنامج المساعدة في مجال إدارة قطاع الطاقة المشترك بين البرنامج الإنمائي والبنك الدولي
الدور	• البرنامج الآسيوي للطاقة البديلة
محور التركيز	• البعد البيئي في قرارات قطاع الطاقة
نوع نشاط التعاون التقني	• دعم استحداث واستعمال ونقل تكنولوجيا الطاقة المتجددة النظيفة والفعالة • التوجيه والمشورة في مجال السياسات وفي مسائل التنظيم والتمويل • تشجيع الاستثمارات في مجال الطاقة المستدامة عن طريق المصارف وغيرها من المؤسسات المالية • تقديم المساعدة في مجال تحليل وتقييم الأبعاد البيئية لسياسات الطاقة وخيارات التخفيف من تغير البيئة، وإصلاح قطاع الطاقة، وفعالية الطاقة الصناعية ونقلها • تقديم المساعدة للمؤسسات المالية من أجل فهم فرص الاستثمار في الطاقة المتجددة وفعالية الطاقة بشكل أفضل • تقديم المساعدة في مجال التمويل الأولي للشركات المستعملة للطاقة النظيفة الجديدة

مصادر تمويل التعاون التقني	• تقييم موارد الطاقة الشمسية والريحية • مرفق البيئة العالمية • مؤسسة الأمم المتحدة • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي للتعاون التقني وحساب التنمية
الشبكة الميدانية	• منسقو الأمم المتحدة المقيمون • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة، منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، منظمة الأغذية والزراعة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، البنك الدولي، مصارف التنمية الإقليمية
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• مركز التعاون في مجال الطاقة والبيئة التابع لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة - فريق خبراء ومهندسون واقتصاديون • طائفة من المنظمات غير الحكومية والرابطات الصناعية • شبكة الطاقة من أجل التنمية المستدامة التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة
إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة	• تسخير الطاقة والموارد الطبيعية من أجل التنمية المستدامة • سياسات واستراتيجيات الطاقة من أجل التنمية المستدامة • تدابير فعالية الطاقة بما في ذلك المعايير والتوسيم • الطاقة الريفية واستعمال مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة • تشجيع تكنولوجيات ونظم استعمال وقود أحفوري أنظف • سياسات النقل المتصلة بالطاقة • نظم معلومات الطاقة
نوع نشاط التعاون التقني	• المساعدة التقنية، والتدريب، والحلقات الدراسية، وحلقات العمل، والجولات الدراسية في ميادين: استكشاف الطاقة، ومصادر الطاقة المتجددة، والعلاقة بين البيئة والطاقة والنقل، وترشيد الاستعمال النهائي للطاقة، وإدارة الطلب على الطاقة، وتنمية الطاقة، واستعمالات الموارد المائية وحماية البيئة في إنتاج الطاقة واستعمالها • المشاريع النموذجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالمصادر الجديدة والمتجددة للطاقة في المناطق الريفية • إصلاحات السياسات القطاعية • التعاون الإقليمي والأقليمي في مجال تنمية الطاقة • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي
مصدر تمويل التعاون التقني	

الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
- الموارد الأساسية والتكميلية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي - الصندوق الاستئماني المواضيعي - تسخير الطاقة من أجل التنمية المستدامة	
- صندوق الأمم المتحدة الاستئماني للشراكات الدولية - الصناديق الاستئمانية للجهات المانحة - منسقو الأمم المتحدة المقيمون	الشبكة الميدانية
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، برنامج الأمم المتحدة للبيئة، منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، منظمة الأغذية والزراعة، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، البنك الدولي، مصارف التنمية الإقليمية - التقييم العالمي للطاقة - تحليلات مستقلة لحالة الطاقة في العالم من جانب خبراء من المؤسسات الأكاديمية ودوائر البحوث والحكومات والمؤسسات الصناعية والمنظمات غير الحكومية - الشراكة مع القطاع الخاص في مجال نهج الطاقة المرتكزة على السوق	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
- الشراكة من أجل مصادر وقود ومركبات نظيفة - الشراكة التعاونية لمعايير ونظم وسم الأجهزة - الشراكة من أجل توفير الكهرباء للجميع - شراكات الطاقة للقرية العالمية	البرامج الخاصة
- تحسين إدارة اقتصاد الطاقة - مشاريع فعالية الطاقة - البلدان غير الساحلية (بلدان آسيا الوسطى وأرمينيا) - البلدان المتضررة من النزاعات (بلدان جنوب شرق أوروبا وبلدان جنوب القوقاز)	اللجنة الاقتصادية لأوروبا التابعة للأمم المتحدة الدور محور التركيز المناطق الجغرافية موضع التركيز
- بناء القدرات (التدريب وحلقات العمل والحلقات الدراسية) - تقديم المساعدة من أجل اجتذاب الشركاء والمستثمرين للمشاريع - إعداد المشاريع - تطوير المؤسسات والسياسات	نوع النشاط
- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي للتعاون التقني وحساب التنمية - الصناديق الاستئمانية المحلية وأو العامة للجنة الاقتصادية	مصدر تمويل التعاون التقني

• الصناديق الاستثنائية المحلية و/أو العامة للجنة الاقتصادية لأوروبا • موارد المنظمات المضيفة • الآليات الأخرى لتمويل المشاريع والتمويل المخصص • منسق الأمم المتحدة المقيمون • البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة • مجموعة عريضة من مبادرات التجمعات دون الإقليمية للبلدان ومبادرات التعاون • مشروع فعالية الطاقة 21	• الشبكة الميدانية • الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمنطقة • سياسات تنظيم الخدمات العامة المتصلة بالطاقة • سياسات التنمية المستدامة للطاقة وتحديث الهيكل القانوني المتصل بها • تكامل الطاقة • تقديم خدمات استشارية من جانب موظفين فنيين متخصصين • بناء القدرات والتدريب (حلقات العمل والحلقات الدراسية) • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • التبرعات المتعددة الأطراف والتثنائية • مقرران دون إقليميين وأربعة مكاتب قطرية • الدعم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين • منظمة أمريكا اللاتينية لشؤون الطاقة	• البرامج الخاصة • اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي التابعة للأمم المتحدة • الدور • محور التركيز
• تقديم خدمات استشارية من جانب موظفين فنيين متخصصين • بناء القدرات والتدريب (حلقات العمل والحلقات الدراسية) • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • التبرعات المتعددة الأطراف والتثنائية • مقرران دون إقليميين وأربعة مكاتب قطرية • الدعم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين • منظمة أمريكا اللاتينية لشؤون الطاقة	• نوع النشاط • مصدر تمويل التعاون التقني
• تحقيق التنمية عن طريق التعاون والتكامل الإقليميين ودون الإقليميين • خدمات الطاقة المتجددة لفائدة القرى • الإعمار في ميدان الطاقة وغيره بعد انتهاء النزاعات • وحدات التدريب، والمواد، وحلقات العمل • الخدمات الاستشارية	• الشبكة الميدانية • الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها • اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، التابعة للأمم المتحدة • الدور • محور التركيز • نوع النشاط

- المشاريع الميدانية الأخرى - الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي للتعاون التقني وحساب التنمية - الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ومصرف التنمية الإسلامي	مصدر تمويل التعاون التقني
- تمويل المشاريع من جانب المانحين الثنائيين - لا شيء - صناديق الأمم المتحدة وبرامجها ووكالاتها المتخصصة الأخرى - جامعة الدول العربية والمنظمات المنتسبة - منظمة الخليج للاستشارات الصناعية - معهد ألمانيا الاتحادي لعلوم الأرض والموارد الطبيعية - المعهد الألماني للتعاون التقني - المعهد الهولندي لهندسة الهياكل الأساسية والمياه والبيئة	- الشبكة الميدانية - الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
تحقيق التنمية عن طريق التعاون والتكامل الإقليميين ودون الإقليميين	- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ - الدور
- زيادة الحصول على خدمات الطاقة الموثوقة وبأسعار في المتناول، وتشجيع زيادة استخدام الطاقة المتجددة لتعزيز القدرات الوطنية في المجالات التالية: - التخطيط والإدارة الاستراتيجية لموارد الطاقة لدمج الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية - التدريب في ميدان الطاقة المتجددة (آسيا) - دمج تخطيط الطاقة في التنمية الريفية (المحيط الهادئ) - تقديم الخدمات الأساسية، بما فيها الطاقة، للفئات الفقيرة من خلال الشراكة بين القطاعين العام والخاص - تشجيع فعالية الطاقة واستهلاكها على نحو مستدام - تعزيز القدرات المؤسسية في مجال التوعية بفعالية الطاقة وقدرة الموارد التقنية والبشرية على تقييم وتحقيق إمكانيات وفورات الطاقة - تكنولوجيات الطاقة النظيفة وتغير المناخ - زيادة الوعي وتعزيز قدرة موظفي قطاع الطاقة على استخلاص أقصى قدر من الفوائد من مبادرات تغير المناخ - نقل التكنولوجيات وحشد الموارد المالية - زيادة الوعي بتكنولوجيات الطاقة المتجددة، فضلاً عن زيادة القدرة على الاستثمار في تكنولوجيات الطاقة المتجددة	محور التركيز

• التجارة والتعاون عبر الحدود - تعزيز وتيسير التعاون بين شمال وشرق آسيا في مجال الطاقة (التبادل والتجارة)	
• بناء القدرات لدى المؤسسات وتنمية الموارد البشرية (حلقات العمل، التدريب)	نوع النشاط
• منتديات المناقشة دون الإقليمية، ووضع المعايير، والتفاوض	
• تيسير تبادل الخبرات وأفضل الممارسات (تبادل المعلومات، الحلقات الدراسية، الشبكات)	
• الخدمات الاستشارية	
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: برنامج الأمم المتحدة العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• المانحون الثنائيون للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ (الصين واليابان وهولندا وجمهورية كوريا)	
• الصناديق الاستئمانية	
• البرنامج الإنمائي	
• لا شيء	الشبكة الميدانية
• البرنامج الإنمائي، برنامج الأمم المتحدة للبيئة، منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة، مصرف التنمية الأفريقي، رابطة أمم جنوب شرق آسيا، أمانة المنتدى، رابطة الطاقة في المحيط الهادئ، رابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي، لجنة جنوب المحيط الهادئ لعلم الأرض التطبيقي، مجموعة المحيط الهادئ	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• المشاريع التي تسهم في تنفيذ خطة عمل جوهانسبرغ وولايات منتديات إقليمية أخرى للطاقة من أجل التنمية المستدامة	البرامج الخاصة
• البرنامج الخاص لاقتصادات آسيا الوسطى - بالتعاون مع اللجنة الاقتصادية لأوروبا	

مناقشة

”خدمات الطاقة أساسية للتنمية. ورغم أن الطاقة ليست في ذاتها واحدا من الاحتياجات البشرية الأساسية، فهي حاسمة في الوفاء بالاحتياجات جميعا. إن ثلث العالم تقريبا لا يستفيد من خدمات الكهرباء وهناك ثلث آخر لا يستفيد منها إلا بقدر ضئيل. ويمكن أن يخلف الاعتماد على أنواع الوقود التقليدي في الطهي والتدفئة آثارا خطيرة على البيئة وعلى صحة الناس. وما زال ثمة تفاوت كبير في مستويات استهلاك الطاقة داخل البلدان وفيما بينها. ومن الضروري إدخال تغييرات كبرى في نظم توزيع خدمات الطاقة القائمة لكي تصبح الطاقة أداة في

خدمة التنمية المستدامة. وسيطلب تحويل نموذج الطاقة القائم إلى نموذج يركز على خدمات الطاقة إدخال تعديلات جوهرية على السياسات العامة لتعزيز الطاقة المستدامة واعتمادها⁽⁴⁾.

وتشير دراسة الطاقة في هذا التقرير مسألة مهمة تتعلق بمستقبل تنظيم أنشطة التعاون التقني للأمم المتحدة في مجال الطاقة بل وفي عدد من المسائل الفنية الأخرى. وهذه هي العلاقة التي ينبغي أن تقوم في المستقبل بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في ميادين عمل البرنامج الإنمائي التي تكون فيها لإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية خبرة في مجال توفير قدرات على أعلى المستويات الفنية وقدرات تنفيذ المشاريع.

ويظهر جدول الطاقة أعلاه مستوى عاليا من التداخل بين الأنشطة التقنية للبرنامج الإنمائي وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية. وثمة تفسير بسيط ممكن لذلك ألا وهو أن البرنامج الإنمائي يستعمل إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بشكل واسع في تنفيذ الأنشطة الممولة من البرنامج الإنمائي ومن ثم تظهر نفس الأنشطة في إطار الكيانين. على أن الأمر أكثر تعقيدا من ذلك. فأولا، أصبح البرنامج الإنمائي يلجأ بشكل متزايد إلى مصادر بديلة عن إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، بما في ذلك مرافق الموارد دون الإقليمية التابعة له والجهات الشريكة الخارجية عن منظومة الأمم المتحدة. وثانيا، كثيرا ما تشارك إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأنشطة بناء على طلب من البرنامج الإنمائي وبلدان البرنامج. وفي أحيان أخرى، تطلب بلدان البرنامج أن تضطلع الإدارة بالأنشطة ذات الصلة بالطاقة من مصادر تمويل غير البرنامج الإنمائي. ويكون بعض تلك الأنشطة من الأنشطة التي أصدرت الجمعية العامة بشأنها تكليفا وتمول من الميزانية العادية. وستستعرض كيانات الأمم المتحدة ذات الصلة تقسيم العمل فيما بينها بهدف كفاءة استجابة متسقة ومنهجية للطلبات الواردة من بلدان البرنامج.

وعلى غرار المواضيع الأخرى التي تناولتها ملاحق هذه المسألة، يمكن اعتبار أنشطة صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة واللجان الإقليمية بوصفها عناصر منطقية من مسؤولياتها العامة. ولا يعتبر أنها تطرح مشاكل مهمة.

التذييل هاء

المسألة 4 - بناء السلام

ترد في هذا التذييل مجموعة من الجداول الخاصة بمسائل تعتبر متصلة ببناء السلام في المقام الأول، وترد في التذييل واو التالي مجموعة من المسائل المتصلة بسيادة القانون ولكن بعضها مهم أيضا لبناء السلام.

أنشطة التعاون التقني المتصلة بمنع الأزمات والصراعات والتعاش

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

- منع الأزمات وتحقيق الانتعاش
- تناول الأبعاد الإنمائية لمنع نشوب الصراعات وبناء السلام
- مساعدة أصحاب المصلحة الوطنيين في بناء قدرتهم على منع الأزمات
- سد الفجوة بين الإغاثة والتنمية عن طريق دعم آليات الإنعاش المبكر
- جغرافي - البلدان المنخفضة الدخل وأقل البلدان نموا وأفريقيا
- منع نشوب الصراعات وتحقيق الانتعاش
- بعثات للتقييم المتعدد التخصصات ولوضع الاستراتيجيات على الصعيد القطري
- دمج منع نشوب الصراعات في برامج الأمم المتحدة
- دعم إعادة توجيه البرامج القطرية
- دعم التوصل إلى توافق للآراء بين أصحاب المصلحة المتعددين في حالات الأزمات
- شبكة البرنامج الإنمائي المعرفية المتعلقة بمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش
- دعم التوصل إلى توافق في الآراء بين أصحاب المصلحة المتعددين بشأن مسائل الحكم الديمقراطي
- الصندوق الاستئماني المواضيعي لمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش
- حساب فرعي - صندوق السلطة الأفغانية المؤقتة
- حساب فرعي - تخفيض الأسلحة الصغيرة والتسريح
- أموال المانحين الاستثنائية
- الميزانية الأساسية للبرنامج الإنمائي (تخصيص ما قد

نوع نشاط التعاون التقني

مصدر تمويل التعاون التقني

- الميزانية الأساسية للبرنامج الإنمائي (تخصيص ما قد يصل إلى 5 في المائة من الموارد الأساسية لجميع أنشطة منع الأزمات وتحقيق الانتعاش)

الشبكة الميدانية

- مكاتب في 131 بلدا
- 9 من مرافق الموارد دون الإقليمية
- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

• مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونسيف وبرنامج الأغذية العالمي وإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية ومكتب الشؤون القانونية ومنظمة الصحة العالمية

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- الصحة والتعليم والمساواة والحماية لكل طفل
- حماية الأطفال من العنف والاستغلال وإساءة المعاملة والتمييز
- الدعوة والمساعدة في المراعاة الكاملة لحماية الطفل في أنشطة صنع السلام وحفظ السلام وبناء السلام
- - التشجيع على التوصل إلى اتفاقات لوقف إطلاق النار وتخصيص ممرات آمنة للسماح بتوفير الخدمات الأساسية للأطفال

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

- الموارد العادية والتكميلية لليونسيف
- مكاتب ميدانية يزيد عددها على 200 مكتب
- 8 مكاتب إقليمية
- الممثل الخاص المعني بالأطفال والصراع المسلح وإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية ومنظمة الصحة العالمية ومنظمات أخرى للأمم المتحدة
- اللجان الوطنية لليونسيف في 37 بلدا
- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

الدور

محور التركيز

- جعل المرأة في محور صنع السلام
- فهم آثار الصراع المسلح على المرأة
- تحسين حماية المرأة ومساعدتها
- جعل منظوري المرأة ونوع الجنس في محور عمليات

• جعل منظوري المرأة ونوع الجنس في محور عمليات السلام • تعزيز العدل بين الجنسين في بناء السلام بعد انتهاء الصراع • تيسير الحوار بين مختلف المناطق • دعم الحوار بين الأطراف المتصارعة أو المحتمل أن ينشأ بينها صراع • المساعدة في بناء ثقافة شعبية للسلام عن طريق الحملات الجماهيرية • المساعدة في وضع برامج تعليمية تنمي مهارات حل الصراعات والمهارات السياسية • تعزيز المشاركة الإيجابية للمرأة في عملية نزع سلاح السكان • دعم مشاركة المرأة في برامج جمع الأسلحة وتدميرها طوعاً • دعم ومساعدة المجموعات النسائية للمشاركة في مؤسسات الحكم • المساعدة في البحوث التي تتناول القضايا الرئيسية ذات الأهمية المحلية من منظور نوع الجنس	نوع النشاط
• دعم الموارد الرئيسية وتقاسم التكاليف من جانب مانحي المعونة الثنائية • الصندوق الاستئماني لإنهاء العنف ضد المرأة التابع لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة • المؤسسات الخاصة، بما فيها مؤسسة الأمم المتحدة • وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات الخاصة والمنظمات غير الحكومية	مصدر تمويل التعاون التقني
• مديرو البرامج الإقليمية في 15 بلداً • المستشارون الإقليميون بشأن موضوع السلام والأمن (3) وفيروس نقص المناعة المكتسب/ الإيدز (1) • مستشار جنساني لنظام المنسق المقيم في أحد البلدان • علاقات عمل وثيقة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، بما فيها البرنامج الإنمائي ومفوضية شؤون اللاجئين وصندوق الأمم المتحدة للسكان وإدارة عمليات حفظ السلام • منظمة أصدقاء 1 325 وفريق المنظمات غير الحكومية والفريق المعني بالمرأة والصراع، والشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام والأمن • شراكات رئيسية مع شبكات المرأة ودعاة المساواة بين الجنسين	الشبكة الميدانية
• علاقات عمل وثيقة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، بما فيها البرنامج الإنمائي ومفوضية شؤون اللاجئين وصندوق الأمم المتحدة للسكان وإدارة عمليات حفظ السلام • منظمة أصدقاء 1 325 وفريق المنظمات غير الحكومية والفريق المعني بالمرأة والصراع، والشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام والأمن • شراكات رئيسية مع شبكات المرأة ودعاة المساواة بين الجنسين	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- شراكات رئيسية مع شبكات المرأة ودعاة المساواة بين الجنسين على كل من الصعيد الوطني والإقليمي والدولي على نطاق العالم
- اتحاد الشبكات النسائية الأفريقية للسلام
- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

برنامج متطوعي الأمم المتحدة

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- حشد المتطوعين المؤهلين وتشجيع التطوع
- مساعدة المتطوعين في تهيئة مناخ مؤات للسلام
- قيام المتطوعين بالمساعدة في الإدارة المدنية والشؤون الانتخابية وحقوق الإنسان
- حشد النساء باعتبارهن أطرافاً ذوي أهمية حاسمة في بناء السلام
- صندوق التبرعات الخاص لمتطوعي الأمم المتحدة
- البرنامج الإنمائي وغيره من وكالات الأمم المتحدة
- المنح المقدمة من مانحي المعونة الثنائية وتبرعات البلدان المضيفة
- العمل من خلال المكاتب الميدانية للبرنامج الإنمائي الموجودة في 131 بلداً
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإدارة عمليات حفظ السلام

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البنك الدولي

الدور

محور التركيز

نوع نشاط التعاون التقني

- منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بوصفهما عاملين ذوي أهمية حاسمة في الحد من الفقر
- منع نشوب الصراعات
- الدعم من خلال التعاون التقني بوصفه الغرض الوحيد للنشاط أو دمج ذلك التعاون ضمن القروض أو المنح المتعددة الأغراض المقدمة للمشاريع والبرامج
- التدريب
- مواقع الويب الإعلامية وأفضل الممارسات ودراسات الحالة الإفرادية
- استراتيجيات الدعم في مرحلة الانتقال
- الأموال المقدمة من البنك الدولي كقروض ومنح
- الأموال الاستثنائية للجهات المانحة
- صندوق تمويل أنشطة ما بعد انتهاء الصراع (منح)

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- مكاتب موجودة في أكثر من 100 بلد عضو
- صلات واسعة النطاق بكيانات منظومة الأمم المتحدة، والمصارف الإقليمية، واللجان الإقليمية وغيرها من الهيئات الإقليمية، والحكومات والمنظمات الحكومية الدولية الأخرى والمنظمات غير الحكومية

- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

البرامج الخاصة

- وحدة تدريبية: الانتقال من الحرب إلى السلام (بالاشتراك مع معهد البنك الدولي ومؤسسة إنتروركس)
- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- حماية اللاجئين
- إشراك اللاجئين في عمليات السلام
- تمكين اللاجئين والعائدات من المشاركة في مبادرات تسوية المنازعات وبناء السلام
- التدريب على تنمية مهارات التفاوض وتسوية المنازعات

- نشر الممارسات الجيدة

- المساعدة في وضع برامج تعليمية من أجل السلام لتنمية المهارات والمواقف المفضية إلى السلوك السلمي والبناء
- التبرعات المقدمة للموارد العادية والتكميلية للمفوضية
- الميزانية العادية للأمم المتحدة
- مجموعة متنوعة من الجهات المانحة الحكومية الدولية والمؤسسات الخاصة والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة الخاصة الأخرى

مصدر تمويل التعاون التقني

- مكتب أو أكثر في 120 بلدا تقريبا

الشبكة الميدانية

الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- اليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة العمل الدولية والبرنامج الإنمائي ومكتب منسق الشؤون الإنسانية ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية وإدارة عمليات حفظ السلام والبنك الدولي
- حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر
- المنظمة الدولية للهجرة وأكثر من 500 منظمة غير حكومية

- المعهد الدولي للقانون الإنساني
- اللجنة النسائية للاجئين والأطفال
- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

- برنامج المفوضية للثقيف من أجل السلام

البرامج الخاصة

مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحريات الأساسية
- الأبعاد المتصلة بحقوق الإنسان لمبادرات صنع السلام وحفظ السلام وبناء السلام
- مساعدة الأطراف الفاعلة من المجتمع المدني في الرصد الفعال والدعوة النشطة بشأن قضايا حقوق الإنسان
- تدريب الموظفين وتوعية الهيئات المكلفة بآليات حقوق الإنسان
- المشروع العالمي لتعزيز برامج الثقيف في مجال حقوق الإنسان

- دعم رصد السجون ومراكز الاحتجاز

- تقديم الدعم في إنشاء جهاز قضائي مستقل ورصده

- تقديم الدعم في تنفيذ القوانين المتعلقة بالأراضي وتسوية المنازعات المتصلة بالموارد الطبيعية

- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

- التبرعات المقدمة من الحكومات والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات والجهات المانحة الخاصة الأخرى

- صندوق التبرعات للتعاون التقني في مجال حقوق الإنسان

- منسقو الأمم المتحدة المقيمون

- ممثلون إقليميون في ستة بلدان

- مكاتب للرصد في ستة بلدان

- إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع وغيرها من كيانات الأمم المتحدة

- اللجنة المعنية بحقوق الإنسان؛ لجنة الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؛ لجنة القضاء على التمييز العنصري؛ ولجنة مناهضة التعذيب؛ ولجنة حقوق الطفل

- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29) منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

- برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين البرنامج الإنمائي ومفوضية حقوق الإنسان

البرامج الخاصة

إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة

شعبة النهوض بالمرأة

الدور

محور التركيز

نوع نشاط التعاون التقني

• تعزيز دور المرأة في بناء السلام

- بناء القدرات والشبكات للمرأة الأفريقية في مجال بناء السلام
- ممارسات بناء السلام، وتوفير التدريب لدعم مشاركة المرأة في عمليات السلام
- دعم بناء الشبكات للمجموعات النسائية العاملة في مجال السلام والمصالحة
- تنظيم الناخبات من أجل الانتخابات
- بناء القدرات في مجال منع نشوب الصراعات ومعالجتها
- تنظيم أنشطة تثقيفية من أجل السلام وأنشطة مجتمعية للمصالحة وإعادة بناء المجتمع
- التثقيف وتنظيم حلقات عمل من أجل تغيير المواقف بشأن العنف ضد المرأة
- المصالحة الاجتماعية بعد انتهاء الصراع
- إنهاء التمييز في إصلاح الخدمات الاجتماعية بما فيها التعليم الابتدائي والرعاية الصحية الأولية
- تغيير القيم من أجل الاعتراف بالنساء بوصفهن موارد وقدرات قيمة، ولكن دون الخروج عن نطاق اهتماماتهن
- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة – حساب التنمية والباب 21

مصدر تمويل التعاون التقني

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- أموال المانحين الاستثنائية
- الصناديق الاستثنائية

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- يدعمها منسقو الأمم المتحدة المقيمون واللجان الإقليمية
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة واللجان الإقليمية وإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية وإدارة شؤون نزع السلاح
- فرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام

- فرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام والأمن
- اللجنة الأفريقية للمرأة والسلام والتنمية
- مؤسسة تضامن المرأة الأفريقية
- المركز الأفريقي للمرأة
- مركز تسوية المنازعات
- شبكة السلام لنساء نهر مانو

إدارة عمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة

الدور

محور التركيز

- بناء السلام بوصفه أحد عناصر حفظ السلام
- تحقيق أقصى تساوق للسياسات بين عمليات حفظ السلام والعمل الذي تضطلع به إدارة الشؤون السياسية وغيرها من الإدارات والوكالات والصناديق والبرامج في مجال بناء السلام
- إصلاح قوات الشرطة المدنية وإعادة تأهيلها بالتدريب وبناء قدراتها

نوع نشاط التعاون التقني

- بما في ذلك اعتماد وحدات الشرطة وفرادى الشرطيين
- مع إقامة روابط أيضا مع الإصلاحات ومسؤولي القانون الجنائي والجهاز القضائي

مصدر تمويل التعاون التقني

- الميزانية العادية للأمم المتحدة
- تبرعات تكميلية من الجهات المانحة
- منسق الأمم المتحدة المقيمون
- 4 مكاتب لدعم بناء السلام (جمهورية أفريقيا الوسطى، طاجيكستان، غينيا - بيساو، ليبيريا)
- شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات)

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

إدارة الشؤون السياسية التابعة للأمم المتحدة

الدور

- جهة التنسيق في الأمم المتحدة لبناء السلام بعد انتهاء الصراع

- الجهة المنظمة لاجتماعات اللجنة التنفيذية للسلام والأمن
- منع نشوب الصراعات، صنع السلام، بناء السلام
- ترسيخ الأمن الداخلي والخارجي
- تعزيز المؤسسات السياسية والحكم الجيد

محور التركيز

• تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية وأنشطة التأهيل • دعم الحوار الداخلي بشأن السياسة العامة والمصالحة الوطنية • إبداء الالتزام وتقديم الدعم والتوجيه للفريق القطري للأمم المتحدة في وضع استراتيجية لبناء السلام تراعي خصوصيات البلد • إسداء المشورة للحكومات بشأن تدابير منع نشوب الصراعات وحلها • إسداء المشورة للحكومات بشأن أنشطة بناء السلام بعد انتهاء الصراع	نوع نشاط التعاون التقني
• الميزانية العادية للأمم المتحدة • التبرعات التكميلية المقدمة من الجهات المانحة • منسوق الأمم المتحدة المقيمون • 12 مكتبا ميدانيا	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية
- منها 4 مكاتب لبناء السلام (جمهورية أفريقيا الوسطى، طاجيكستان، غينيا - بيساو، ليبيريا) • شبكة منع نشوب الصراعات وإعادة البناء بعد انتهاء الصراع (29 منظمة تقوم بعمليات في مجال منع نشوب الصراعات) • المنظمات الأعضاء في اللجان التنفيذية الأخرى - اللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية، اللجنة التنفيذية للشؤون الاقتصادية والاجتماعية، مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• تعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الأعضاء • قضايا موضع اهتمام بلدان متعددة أو ذات نطاق عابر للحدود • الأبعاد الاقتصادية للأمن • تركيز جغرافي - البلدان غير الساحلية (بلدان آسيا الوسطى وأرمينيا) - البلدان المتأثرة بالصراعات (بلدان جنوب شرق أوروبا وجنوب القوقاز)	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا الدور محور التركيز
• بناء القدرات (التدريب، حلقات العمل، الحلقات الدراسية) • المساعدة في وضع نهج إحصائية لمؤشرات الأمن البشري • الميزانية العادية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • الصناديق الاستثنائية المحلية و/أو العامة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا • موارد المنظمات المضيفة	نوع النشاط مصدر تمويل التعاون التقني

- آليات أخرى لتمويل المشاريع وللتمويل الخاص
- يدعمها منسقو الأمم المتحدة المقيمون
- منظمة الأمن والتعاون في أوروبا

الشبكة الميدانية
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

أنشطة التعاون التقني المتصلة بعمليات السلام والمصالحة

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

- ☐ منع الأزمات وتحقيق الانتعاش
- ☐ معالجة الأبعاد الإنمائية لمنع الصراعات وبناء السلام
- ☐ سد الفجوة الفاصلة بين الإغاثة والتنمية من خلال دعم آليات الانتعاش المبكر

☐ جغرافيا - البلدان ذات الدخل المنخفض، أقل البلدان نمواً، أفريقيا

☐ منع الأزمات وتحقيق الانتعاش

نوع نشاط التعاون التقني

☐ بعثات التقييم/وضع الاستراتيجيات المتعددة التخصصات على المستوى القطري

☐ إدماج منع الصراعات في صلب برامج الأمم المتحدة

☐ دعم إعادة توجيه البرامج القطرية

☐ الانتعاش

☐ المساعدة في وضع الأطر الاستراتيجية وبرامج الانتعاش التي تربط الإغاثة بالتنمية

☐ المساعدة في تعزيز القدرات الوطنية

☐ شبكة البرنامج الإنمائي للمعارف المتعلقة بمنع الأزمات والانتعاش

☐ الصندوق الاستئماني التخصصي لمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش

مصدر تمويل التعاون التقني

☐ الحساب الفرعي - صندوق السلطة المؤقتة الأفغانية

☐ الحساب الفرعي - الحد من الأسلحة الصغيرة وتسريح المقاتلين

☐ الصناديق الاستئمانية للمانحين

☐ الميزانية الأساسية للبرنامج الإنمائي (ما يصل إلى 5 في المائة من الموارد الأساسية لأنشطة منع الأزمات والانتعاش)

☐ مكاتب في 131 بلداً

الشبكة الميدانية

☐ 9 مرافق دون إقليمية للموارد

☐ شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات)

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)

☐ توفير الصحة والتعليم والمساواة والحماية لكل طفل

الدور

☐ حماية الأطفال من العنف، والاستغلال، والاعتداءات، والتمييز

محور التركيز

☐ أنشطة الدعوة والمساعدة في أخذ حماية الأطفال في الحسبان تماماً في أنشطة صنع السلام، وحفظ السلام، وبناء السلام ☐ تعزيز اتفاقات وقف إطلاق النار وممرات السلام للسماح بتوصيل الخدمات الأساسية للأطفال ☐ دعم استئناف الخدمات الاجتماعية الأساسية (بما فيها المدارس الابتدائية) بعد انتهاء الصراع	نوع نشاط التعاون التقني
☐ الموارد العادية والتكميلية لليونيسيف ☐ أكثر من 200 مكتب ميداني ☐ 8 مكاتب إقليمية	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية
☐ الممثل الخاص المعني بالأطفال والصراع المسلح، إدارة عمليات حفظ السلام، إدارة الشؤون السياسية، منظمة الصحة العالمية وسائر مؤسسات الأمم المتحدة ☐ شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات)	الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها
☐ أفراد دور محوري للمرأة في بناء السلام ☐ أفراد دور محوري للمنظورات النسائية والجنسانية في عمليات السلام ☐ تشجيع العدالة الجنسانية في عمليات بناء السلام عقب انتهاء الصراعات	صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة الدور محور التركيز
☐ الدعم التقني والتدريب، وبخاصة في متابعة قرار مجلس الأمن 1325 ☐ إشراك المرأة في محادثات السلام والدعوة لتمثيلها في مفاوضات السلام ☐ الدعم المباشر لمفاوضات السلام بشأن الأبعاد الجنسانية للصراع ومسائل التعمير، بما في ذلك حقوق الأرض، وأصول الحكم، وإعادة توطين اللاجئين وإعادة إدماجهم، والنظم القضائية والانتخابية، والدستور، والإصلاح الزراعي ☐ عقد مؤتمرات وحلقات دراسية بشأن السلام للمرأة على المستوى الوطني وتقديم الدعم لتلك المؤتمرات والحلقات ☐ تيسير الحوار بين المناطق ☐ وضع إطار عمل جنساني للعمليات الدستورية والتشريعية والمتعلقة بنزع السلاح والقضائية والانتخابية والإصلاح في المجتمعات الخارجة من الصراع، والتدريب على ذلك الإطار ☐ تقديم الدعم المباشر للجماعات النسائية التي تنشط لجعل الدساتير الجديدة أو المنقحة أكثر مراعاة للأبعاد الجنسانية	نوع نشاط التعاون التقني

تقديم المساعدة للبحوث ذات القاعدة الجنسانية عن القضايا الرئيسية ذات الأهمية المحلية	☐	
الموارد الأساسية والدعم المقدم في شكل تقاسم التكاليف مع المانحين الثنائيين	☐	مصدر تمويل التعاون التقني
الصندوق الاستئماني لإنهاء العنف ضد المرأة التابع لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة	☐	
المؤسسات الخاصة، ومن بينها مؤسسة الأمم المتحدة	☐	
وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات الخاصة، والمنظمات غير الحكومية	☐	
مديرو البرامج الإقليمية في 15 بلدا	☐	الشبكة الميدانية
المستشارون الإقليميون المتخصصون في شؤون السلام والأمن (3 مستشارون) وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (مستشار واحد)	☐	
مستشار للشؤون الجنسانية لنظام المنسق المقيم في بلد واحد	☐	
علاقة عمل وثيقة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، ومن بينها البرنامج الإنمائي، ومفوضية شؤون اللاجئين، وصندوق السكان، وإدارة عمليات حفظ السلام	☐	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
أصدقاء القرار 1325، والفريق العامل التابع للمنظمات غير الحكومية والمعني بالمرأة والصراع، والشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام والأمن	☐	
إقامة شراكات رئيسية مع الشبكات النسائية وجماعات الدعوة الجنسانية على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية في كافة أنحاء العالم	☐	
اتحاد شبكات السلام للمرأة الأفريقية	☐	
شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات)	☐	
		متطوعو الأمم المتحدة
تعبئة المتطوعين المؤهلين وتشجيع روح العمل التطوعي	☐	الدور
تقديم المساعدة التطوعية في بناء المناخ اللازم للسلام	☐	محور التركيز
تقديم المساعدة التطوعية في الإدارة المدنية، والشؤون الانتخابية، وحقوق الإنسان	☐	نوع نشاط التعاون التقني
تعبئة النساء كعناصر بالغة الأهمية في بناء السلام	☐	
صندوق التبرعات الخاص لمتطوعي الأمم المتحدة	☐	مصدر تمويل التعاون التقني
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وسائر وكالات الأمم المتحدة	☐	
المنح المقدمة من المانحين الثنائيين وتبرعات البلدان المضيفة	☐	
العمل من خلال المكاتب الميدانية للبرنامج الإنمائي الموجودة في	☐	الشبكة الميدانية

☐ العمل من خلال المكاتب الميدانية للبرنامج الإنمائي الموجودة في 131 بلدا	الشبكة الميدانية
☐ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإدارة عمليات حفظ السلام	الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها
☐ حماية اللاجئين	مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
☐ إشراك اللاجئين في عمليات السلام	الدور
☐ تمكين اللاجئين والعائدات من المشاركة في مبادرات حل الصراعات وبناء السلام	محور التركيز
☐ التدريب على مهارات التفاوض وحل الصراعات	نوع نشاط التعاون التقني
☐ دعم مشاركة اللاجئين في وفود السلام والمؤتمرات المتصلة بالسلام	
☐ نشر الممارسات الجيدة	
☐ المساعدة في وضع برامج التوعية بالسلام لتطوير المهارات والاتجاهات المواتية لأشكال السلوك السلمي البناء	
☐ مساهمات الموارد العادية والتكميلية المقدمة إلى المفوضية	مصدر تمويل التعاون التقني
☐ الميزانية العادة للأمم المتحدة	
☐ مجموعة متنوعة من المانحين الحكوميين الدوليين، والمؤسسات الخاصة، والمنظمات غير الحكومية، والمانحين الخاصين الآخرين	
☐ مكتب أو أكثر في ما يناهز 120 بلدا	الشبكة الميدانية
☐ اليونيسيف، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة العمل الدولية، والبرنامج الإنمائي، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ومكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لحقوق الإنسان، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة عمليات حفظ السلام، والبنك الدولي	الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها
☐ حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر	
☐ المنظمة الدولية للهجرة وأكثر من 500 من المنظمات غير الحكومية	
☐ المعهد الدولي للقانون الإنساني	
☐ اللجنة النسائية المعنية باللاجئين والأطفال	
☐ شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات)	
☐ برنامج التوعية بالسلام الذي تديره المفوضية	البرامج الخاصة
☐ تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحريات الأساسية	مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان
	الدور

محور التركيز	☐ الأبعاد المتعلقة بحقوق الإنسان في أنشطة صنع السلام وحفظ السلام وبناء السلام
نوع نشاط التعاون التقني	☐ مساعدة جهات المجتمع المدني في رصد قضايا حقوق الإنسان والدعوة لها بصورة فعالة
مصدر تمويل التعاون التقني	☐ تدريب الموظفين وتوعية المكلفين بولايات بقضايا حقوق الإنسان ☐ مشروع عالمي لتعزيز برامج التوعية بحقوق الإنسان ☐ الميزانية العادية للأمم المتحدة
الشبكة الميدانية	☐ التبرعات المقدمة من الحكومات، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات وغيرها من المانحين الخاصين ☐ صندوق التبرعات للتعاون التقني في ميدان حقوق الإنسان ☐ المنسقون المقيمون للأمم المتحدة ☐ ممثلون إقليميون في ستة بلدان ☐ مكاتب للرصد في ستة بلدان
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	☐ إدارة عمليات حفظ السلام، وإدارة الشؤون السياسية، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية وسائر كيانات الأمم المتحدة ☐ اللجنة المعنية بحقوق الإنسان، واللجنة المعنية بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، ولجنة القضاء على التمييز العنصري، ولجنة مكافحة التعذيب، ولجنة حقوق الطفل
البرامج الخاصة	☐ شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات) ☐ البرنامج المشترك بين البرنامج الإنمائي ومكتب مفوض حقوق الإنسان لتعزيز حقوق الإنسان
إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة	
شعبة النهوض بالمرأة	
الدور	☐ تعزيز دور المرأة في بناء السلام
محور التركيز	☐ بناء القدرات وإقامة الشبكات للمرأة الأفريقية في ميدان بناء السلام
نوع نشاط التعاون التقني	☐ أنشطة بناء القدرات، والتدريب من أجل مشاركة المرأة في عمليات السلام ☐ دعم إقامة الشبكات للجماعات النسائية العاملة في ميدان السلام والمصالحة ☐ المساعدة في تنظيم أنشطة التوعية بالسلام ☐ بناء القدرات من أجل منع الصراعات وإدارة الصراعات ☐ المصالحة الاجتماعية بعد انتهاء الصراعات ☐ تنظيم أنشطة التوعية بالسلام والمصالحة على المستوى المحلي وإعادة البناء الاجتماعي

☐ تنظيم أمور الناخبات للمشاركة في الانتخابات ☐ التغلب على التمييز في إصلاح الخدمات الاجتماعية، بما في ذلك التعليم الابتدائي والرعاية الصحية الأولية ☐ التوعية وتنظيم حلقات العمل لتغيير الاتجاهات فيما يتعلق بالعنف ضد المرأة ☐ تغيير القيم للاعتراف بالنساء كموارد وقدرات ذات قيمة كبيرة، وإن كانت لهن مصالحن المتميزة	
☐ الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة - حساب الدعم والباب 21، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ☐ الأموال المقدمة من المانحين ☐ الصناديق الاستئمانية	مصدر تمويل التعاون التقني
☐ تلقي الدعم من المنسقين المقيمين للأمم المتحدة ومن اللجان الإقليمية	الشبكة الميدانية
☐ البرنامج الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، واللجان الإقليمية، وإدارة عمليات حفظ السلام، وإدارة الشؤون السياسية، وإدارة نزع السلاح	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
☐ فرقة العمل المشتركة بين الوكالات والمعنية بالمرأة والسلام والأمن ☐ اللجنة الأفريقية المعنية بالمرأة والسلام والتنمية ☐ حركة تضامن المرأة الأفريقية ☐ مركز حل الصراعات ☐ شبكة السلام النسائية في حوض نهر مانو	
إدارة الشؤون السياسية التابعة للأمم المتحدة	
☐ مركز التنسيق في الأمم المتحدة لبناء السلام بعد انتهاء الصراعات ☐ الاضطلاع بمسؤولية عقد اللجنة التنفيذية المعنية بالسلام والأمن	الدور
☐ منع الصراعات، وصنع السلام، وبناء السلام ☐ توطيد أركان الأمن الداخلي والخارجي ☐ تعزيز المؤسسات السياسية وأصول الحكم ☐ تعزيز أنشطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وأنشطة الإصلاح ☐ دعم عمليات الحوار الداخلي بشأن السياسات العامة والمصالحة الوطنية	محور التركيز
☐ الالتزام وتقديم الدعم والتوجيه للأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة لوضع استراتيجيات لبناء السلام لكل بلد بوجه خاص	نوع نشاط التعاون التقني
☐ الميزانية العادية للأمم المتحدة	مصدر تمويل التعاون التقني

☐ التمويل التكميلي من تبرعات المانحين ☐ المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة ☐ 12 مكتبا ميدانيا	الشبكة الميدانية
☐ منها 4 مكاتب لدعم بناء السلام (في ليبيريا، وغينيا - بيساو، وجمهورية أفريقيا الوسطى، وطاجيكستان) ☐ شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات) ☐ المنظمات الأعضاء في اللجان التنفيذية الأخرى - اللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية، واللجنة التنفيذية للشؤون الاقتصادية والاجتماعية، ومجموعة الأمم المتحدة الإنمائية	الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها
أنشطة التعاون التقني المتصلة بنزع السلاح	
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	
☐ منع نشوب الأزمات وتحقيق الانتعاش ☐ توفير استجابات مرنة تراعي خصوصية كل حالة من حالات ما بعد انتهاء الصراع	الدور محور التركيز
☐ وضع برامج وقائية للحد من مستوى العنف المسلح في المناطق المعرضة للصراعات ☐ معالجة الأبعاد الإنمائية لمنع الصراعات وبناء السلام ☐ سد الفجوة بين الإغاثة والتنمية من خلال دعم آليات الانتعاش المبكر	
☐ جغرافيا - البلدان ذات الدخل المنخفض، أقل البلدان نمواً، أفريقيا ☐ مساعدة إدارة عمليات حفظ السلام في الإعداد لنزع السلاح والتخطيط له	نوع نشاط التعاون التقني
☐ الحد من الأسلحة الصغيرة، ونزع السلاح، وتسريح المقاتلين السابقين	
☐ توفير التمويل الأولي والمساعدة للأنشطة التحضيرية وبدء المشاريع ☐ إجراء التقييمات التقنية كشرط لازم لوضع الاستراتيجيات الوطنية	
☐ المساعدة في وضع وتنفيذ أطر العمل الإقليمية لإدارة الأسلحة الصغيرة	
☐ برامج للحد من الطلب على الأسلحة والحد من تهريبها ☐ المساعدة في جمع الأسلحة وإدارتها وتدميرها	
☐ في الحالات التي لا توجد بها عمليات سلام رسمية ☐ برامج للمساعدة في تفكيك الجماعات المتفرقة (وإن لم يتم	

☐	برامج للمساعدة في تفكيك الجماعات المتفرقة (وإن لم يتم تسريحها أو نزع سلاحها)	مصدر تمويل التعاون التقني
☐	ربط مجموعات الدعم المتكاملة (التدريب والتنسيب في الوظائف والمنح الصغيرة جدا) بعمليات تسليم الأسلحة طوعية	
☐	شبكة البرنامج الإنمائي للمعارف المتعلقة بمنع الأزمات والانتعاش	
☐	مركز موارد نزع سلاح المقاتلين السابقين وتسريحهم وإعادة إدماجهم	
☐	الصندوق الاستئماني التخصصي لمنع الأزمات والانتعاش	الشبكة الميدانية
☐	الحساب الفرعي - صندوق السلطة المؤقتة الأفغانية	
☐	الحساب الفرعي - الحد من الأسلحة الصغيرة وتسريح المقاتلين	
☐	الصناديق الاستئمانية للمانحين	
☐	الميزانية الأساسية للبرنامج الإنمائي (ما يصل إلى 5 في المائة من الموارد الأساسية لأنشطة منع الأزمات والانتعاش)	الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها
☐	مكاتب في 131 بلدا	
☐	9 مرافق دون إقليمية للموارد	
☐	شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات)	
☐	مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، واليونيسيف، ومتطوعي الأمم المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي، والمنظمة الدولية للهجرة، ومنظمة العمل الدولية، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وإدارة عمليات حفظ السلام، وإدارة نزع السلاح، والمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الانتربول)	صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة
☐	معهد المراقبة الديمقراطية للقوات المسلحة	
☐	إفراد دور محوري للمرأة في بناء السلام	
☐	فهم أثر الصراعات المسلحة على المرأة	
☐	تحسين حماية النساء ومساعدتهن	محور التركيز
☐	إفراد دور محوري للمنظورات النسائية والجنسانية في عمليات السلام	
☐	تشجيع العدالة الجنسانية في عمليات بناء السلام عقب انتهاء الصراعات	
☐	وضع إطار عمل جنساني للعمليات الدستورية والتشريعية والمتعلقة بنزع السلاح والقضائية والانتخابية والإصلاح في	
		نوع نشاط التعاون التقني

☐ وضع إطار عمل جنساني للعمليات الدستورية والتشريعية والمتعلقة بنزع السلاح والقضائية والانتخابية والإصلاح في المجتمعات الخارجة من الصراع، والتدريب على ذلك الإطار ☐ تشجيع النساء على القيام بدور نشط في عملية نزع سلاح السكان ☐ دعم مشاركة النساء في برامج جمع الأسلحة وتدميرها بصورة طوعية	نوع نشاط التعاون التقني
☐ الموارد الأساسية والدعم المقدم في شكل تقاسم التكاليف مع المانحين الثنائيين ☐ الصندوق الاستئماني لإنهاء العنف ضد المرأة التابع لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة ☐ المؤسسات الخاصة، ومن بينها مؤسسة الأمم المتحدة ☐ وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات الخاصة، والمنظمات غير الحكومية	مصدر تمويل التعاون التقني
☐ مديرو البرامج الإقليمية في 15 بلدا ☐ المستشارون الإقليميون المتخصصون في شؤون السلام والأمن (3 مستشارون) وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (مستشار واحد)	الشبكة الميدانية
☐ مستشار للشؤون الجنسانية لنظام المنسق المقيم في بلد واحد ☐ علاقة عمل وثيقة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، ومن بينها البرنامج الإنمائي، ومفوضية شؤون اللاجئين، وصندوق السكان، وإدارة عمليات حفظ السلام ☐ أصدقاء القرار 1325، والفريق العامل التابع للمنظمات غير الحكومية والمعني بالمرأة والصراع، والشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام والأمن ☐ إقامة شراكات رئيسية مع الشبكات النسائية وجماعات الدعوة الجنسانية على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية في كافة أنحاء العالم ☐ اتحاد شبكات السلام للمرأة الأفريقية ☐ شبكة منع الصراعات والتعمير بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة تنشط في عملياتها من أجل منع نشوب الصراعات)	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
إدارة شؤون نزع السلاح التابعة للأمم المتحدة الدور محور التركيز ☐ الترويج للقواعد العالمية لنزع السلاح ☐ نزع السلاح ☐ منع انتشار الأسلحة التقليدية ☐ زمالات في شؤون نزع السلاح للدبلوماسيين الشبان	نوع نشاط التعاون التقني

التدريب في مجال الصكوك القانونية لنزع السلاح	☐	
أنشطة الدعوة والترويج المتصلة بمسائل الأسلحة الصغيرة، بما في ذلك الاتجار غير المشروع بالأسلحة الصغيرة	☐	
إسداء المشورة بشأن تصميم برامج جمع الأسلحة	☐	
الميزانية العادية للأمم المتحدة	☐	مصدر تمويل التعاون التقني
التمويل التكميلي من تبرعات المانحين	☐	
المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة	☐	الشبكة الميدانية
إدارة الشؤون السياسية، وإدارة عمليات حفظ السلام، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، ومكتب الشؤون القانونية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	☐	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
تنسيق الإجراءات المتعلقة بالأسلحة الصغيرة	☐	البرامج الخاصة

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالتسريح

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	
الدور	• منع الأزمات وتحقيق الانتعاش
محور التركيز	• الاستجابات المرنة والمحددة لحالات معينة في حالات ما بعد الصراعات
	• البرامج الوقائية للتقليل من مستوى العنف المسلح في المناطق المعرضة للصراعات
	• تناول الأبعاد الإنمائية لمنع الصراعات وبناء السلام
	• تقليل الفروق بين الإغاثة والتنمية عن طريق تقديم الدعم لآليات الإنعاش المبكر
	• من الناحية الجغرافية - بلدان الدخل المنخفض، البلدان الأقل نمواً، أفريقيا
نوع نشاط التعاون التقني	• المساعدة في الإعداد والتخطيط لتسريح الجنود المقدمة إلى إدارة عمليات حفظ السلام
	• أثناء مرحلة الإقامة:
	- المساعدة في التسجيل
	- الدراسات الاستقصائية الاجتماعية والاقتصادية لتحديد احتياجات التدريب والعمالة
	- الصحة والكشف عن فيروس نقص المناعة البشرية
	- تعليم التربية الوطنية وحقوق الإنسان
	- التخطيط لعودة المقاتلين وأسرهم إلى مواطنهم

• حماية وإعادة تأهيل النساء والذكور والقصر الذين يقدمون الدعم بصورة طوعية أو غير طوعية إلى الجماعات المسلحة المعرفة على أنها من المقاتلين في معظم اتفاقات السلام

• شبكة للمعارف في مجال اتقاء الأزمات وتحقيق الإنعاش التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

• مركز موارد نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج

• الصندوق الاستئماني المواضيعي لمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش

- صندوق السلطة المؤقتة في أفغانستان

- حساب مؤقت - تخفيض الأسلحة الصغيرة والتسريح

• الأموال الاستثنائية التي قدمتها الجهات المانحة

• الميزانية الرئيسية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (حتى 5 في المائة من الموارد الرئيسية لجميع أنشطة منع الأزمات وتحقيق الانتعاش)

• مكاتب في 131 بلدا

• 9 مرافق موارد دون إقليمية

• شبكة منع الإعمار بعد الصراعات (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات)

• مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسيف ومتطوعو الأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي والمنظمة الدولية للهجرة ومنظمة العمل الدولية ومنظمة الصحة العالمية ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة ومنظمة الأغذية والزراعة ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان وإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة شؤون نزع السلاح والمنظمة الدولية للشرطة الجنائية

• معهد المراقبة الديمقراطية للقوات المسلحة

• منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)

• لكل طفل - الصحة والتعليم والمساواة والحماية

• حماية الأطفال من العنف والاستغلال والأذى والتمييز

• الدعوة والمساعدة في مراعاة حماية الأطفال في أنشطة صنع السلام وحفظه وبناءه

• دعم الرعاية المؤقتة وإسداء المشورة والتدريب المهني وإعادة الإدماج للمقاتلين الأطفال السابقين

- تشجيع التسريح الفوري للأطفال الجنود

- تصميم وتنفيذ برامج إعادة الإدماج المخصصة للأطفال الذين تركوا القوات المسلحة

- جمع شمل الأسر

- منع تجنيد الأطفال الجنود

• موارد عادية وتكميلية لليونيسيف

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية	• 200 مكتب ميداني وأكثر • 8 مكاتب إقليمية • الممثل الخاص المعني بالأطفال والنزاعات المسلحة، وإدارة عمليات حفظ السلام، وإدارة الشؤون السياسية، ومنظمة الصحة العالمية وغيرها من منظمات الأمم المتحدة • اللجنة الوطنية لليونيسيف في 37 بلدا • شبكة منع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراعات (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات)
البنك الدولي الدور	• منع الصراعات والإعمار أمر هام بالنسبة لتخفيف حدة الفقر • تسريح المقاتلين وإعادة إدماجهم
محور التركيز	• المساعدة الفنية للبرامج الحكومية المتعلقة بنزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، مع التركيز على مراحل التسريح وإعادة الإدماج
نوع النشاط	• دعم التعاون التقني كغرض وحيد أو كامن في عمليات المنح والإقراض المخصصة للمشاريع والبرامج المتعددة الأغراض • التدريب • مواقع الإنترنت الخاصة بالمعلومات وأفضل الممارسات والدراسات الإفرادية
مصدر تمويل التعاون التقني	• استراتيجيات الدعم الانتقالي • صناديق الإقراض والمنح التابعة للبنك الدولي • الأموال الاستثنائية المقدمة من الجهات المانحة • صندوق مرحلة ما بعد الصراع (منح) • مكاتب في أكثر من 100 بلد عضو
الشبكة الميدانية	• روابط مكثفة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة والمصارف الإقليمية واللجان الإقليمية وغيرها من الهيئات الإقليمية والحكومات والمنظمات الحكومية الدولية الأخرى والمنظمات غير الحكومية • شبكة منع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات)
البرامج الخاصة	• برنامج متعدد الأقطار للتسريح وإعادة الإدماج لمنطقة البحيرات الكبرى (مع الأمم المتحدة والجهات المانحة والبلدان المعنية وغيرها من أصحاب المصلحة) • وحدة التدريب: التحول من الحرب إلى السلام (معهد البنك الدولي والأعمال الدولية) • شبكة منع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات)

التعاون التقني المتصل بإعادة إدماج المقاتلين السابقين

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

- منع الأزمات وتحقيق الإنعاش
- الاستجابات المرنة المخصصة لحالات محددة في حالات ما بعد انتهاء الصراع
- برامج الوقاية للتقليل من مستوى العنف المسلح في المناطق المعرضة للصراعات
- تناول الأبعاد الإنمائية لمنع الصراع وبناء السلام
- تقليل الفروق بين الإغاثة والتنمية عن طريق دعم آليات الإنعاش المبكر
- من الناحية الجغرافية - بلدان الدخل المنخفض، البلدان الأقل نمواً، أفريقيا
- المساعدة المقدمة إلى إدارة عمليات حفظ السلام لإعداد وتخطيط مرحلة إعادة الإدماج لعملية نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج
- بما في ذلك فوائد إعادة الإدماج كالدعم النقدي والمادي (النقل والبذور والأدوات والحصص الغذائية والملابس المدنية)
- بما في ذلك التخطيط لبرامج إعادة الإدماج متوسطة الأجل (3 سنوات في مناطق العودة)
- يمكن أن تشمل برامج إعادة الإدماج ما يلي:

نوع نشاط التعاون التقني

- الدعم الزراعي
- العمالة في مشاريع الأعمال العامة
- برامج القروض الصغيرة
- المنح الصغيرة للأعمال التجارية الأسرية
- تدريب المهارات وتطويرها
- مراكز تطوير الأعمال التجارية
- تحسين التعليم النظامي
- خدمات المعلومات والإحالة
- شبكة للمعارف في مجال اتقاء الصراعات وتحقيق الإنعاش التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

- مركز موارد نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج
- الصندوق الاستئماني المواضيعي لمنع الأزمات والإنعاش
- حساب فرعي - صندوق السلطة المؤقتة في أفغانستان
- حساب فرعي - خفض الأسلحة الصغيرة والتسريح

مصدر تمويل التعاون التقني

• الأموال الاستثنائية المقدمة من الجهات المانحة • الميزانية الرئيسية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (حتى 5 في المائة من الموارد الرئيسية لجميع أنشطة منع الأزمات والإنعاش) • مكاتب في 131 بلدا	الشبكة الميدانية
• 9 مرافق موارد دون إقليمية • شبكة منع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات) • مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين واليونيسيف ومتطوعو الأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي والمنظمة الدولية للهجرة ومنظمة العمل الدولية ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة ومنظمة الأغذية والزراعة ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان وإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة شؤون نزع السلاح والمنظمة الدولية للشرطة الجنائية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• معهد المراقبة الديمقراطية للقوات المسلحة • منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) • لكل طفل – الصحة والتعليم والمساواة والحماية • حماية الأطفال من العنف والاستغلال والأذى والتمييز • الدعوة والمساعدة في مراعاة حماية الأطفال أثناء أنشطة صنع السلام وحفظه وبناءه • دعم استئناف الخدمات الاجتماعية الأساسية في مرحلة ما بعد الصراع (بما في ذلك المدارس الابتدائية) • دعم العناية المرحلية والمشورة والتدريب المهني وإعادة إدماج المقاتلين الأطفال السابقين	اليونيسيف الدور محور التركيز نوع النشاط
• الموارد العادية والتكميلية لليونيسيف • أكثر من 200 مكتب ميداني • 8 مكاتب إقليمية	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية
• الممثل الخاص المعني بالأطفال والنزاعات المسلحة: إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية ومنظمة الصحة العالمية وغيرها من منظمات الأمم المتحدة • اللجان الوطنية التابعة لليونيسيف في 37 بلدا • شبكة منع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات)	الاتصالات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• منع الصراعات والإعمار كأمر أساسي لتخفيف حدة الفقر • تسريح المقاتلين وإعادة إدماجهم	البنك الدولي الدور محور التركيز

• دعم التعاون الفني كغرض وحيد أو كامن في المنح والقروض المقدمة للمشاريع والبرامج المتعددة الأغراض • التدريب • مواقع الانترنت المعنية بالمعلومات وأفضل الممارسات والدراسات الفردية • استراتيجيات الدعم الانتقالي	نوع نشاط التعاون التقني
• أموال القروض والمنح التابعة للبنك الدولي • الأموال الاستثنائية المقدمة من الجهات المانحة • صندوق مرحلة ما بعد الصراع (المنح) • مكاتب في أكثر من 100 بلد	مصدر تمويل التعاون التقني
• روابط مكثفة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة والمصارف الإقليمية واللجان الإقليمية وغيرها من الهيئات الإقليمية والحكومات والمنظمات الحكومية الدولية الأخرى والمنظمات غير الحكومية • شبكة منع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات)	الشبكة الميدانية الاتصالات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• البرنامج المتعدد الأقطار للتسريح وإعادة الإدماج لمنطقة البحيرات الكبرى (مع الأمم المتحدة والجهات المانحة والبلدان المعنية وغيرها من أصحاب المصلحة) • وحدة تدريب: التحول من الحرب إلى السلام (معهد البنك الدولي والأعمال الدولية) • شبكة منع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال الصراعات)	البرامج الخاصة
• تعزيز دور المرأة في بناء السلام • بناء القدرات والشبكات من أجل المرأة في أفريقيا بشأن بناء السلام • أعمال بناء القدرات، والتدريب من أجل:	إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة شعبة النهوض بالمرأة الدور محور التركيز نوع نشاط التعاون التقني
- مراعاة، في أنشطة ما بعد انتهاء الصراع، الاحتياجات الخاصة للمرأة مثل الأطفال والأمراض المنقولة عن طريق الاتصال الجنسي بما في ذلك فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وصعوبة اكتساب المهارات اللازمة لكسب الرزق - الإقرار باحتياجات المرأة كمقاتلة سابقة أو كطرف في الخبرات المختلفة بما في ذلك كعاملات دعم طوعية أو غير طوعية للمقاتلين - ضمان استفادة النساء المتأثرات من المزايا المصممة من أجل	

- ضمان استفادة النساء المتأثرات من المزايا المصممة من أجل احتياجاتهن
- تقييم الاحتياجات المناسبة من الناحية الثقافية لإعادة التأهيل النفسي
- منع وقوع انتهاكات حقوق الإنسان والتحقيق فيها.
- دعم بناء الشبكات لتوفير الدعم للنساء وتمكينهن من القيام بدور هام في إطار أسرهن كعوامل استقرار في حالات الصراع وما بعد الصراع:
- معالجة مسألة حيازة الأراضي وغيرها من المشكلات المتصلة بكسب العيش من الزراعة
- تأمين رأس المال والتدريب للتجارة الهامشية والمشاريع التجارية الصغيرة الحجم
- تقديم المساعدة من أجل إمكانية التمتع بالعمل المنظم عن طريق التعليم والتغلب على التمييز
- المصالحة الاجتماعية بعد انتهاء الصراع:
- تنظيم تعليم السلام والمصالحة استناداً إلى المجتمعات المحلية وأنشطة الإعمار الاجتماعي
- تنظيم تصويت المرأة في الانتخابات
- التغلب على التمييز في إصلاح الخدمات الاجتماعية بما في ذلك التعليم الابتدائي ومراكز الرعاية الصحية الأولية
- التعليم وحلقات العمل الرامية إلى تغيير المواقف السلوكية بشأن العنف الموجه ضد المرأة
- تغيير القيم للاعتراف بالنساء كمصادر وقدرات لها قيمتها ولكن لهن برامج عملهن الخاصة
- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة – حساب التنمية والباب 21

مصدر تمويل التعاون التقني

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

- الأموال الاستثنائية المقدمة من الجهات المانحة
- الصناديق الاستثنائية
- يدعمها المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة واللجان الإقليمية
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة واللجان الإقليمية وإدارة عمليات حفظ السلام بالأمم المتحدة وإدارة الشؤون السياسية وإدارة شؤون نزع السلاح
- قوة العمل المشتركة بين الوكالات، المعنية بالمرأة والسلام والأمن
- اللجنة الأفريقية المعنية بالمرأة والسلام والتنمية
- تضامن المرأة الأفريقية

الشبكة الميدانية

الاتصالات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- المركز الأفريقي للمرأة
- مركز حل الصراعات
- شبكة نهر مانو للمرأة والسلام

أنشطة التعاون التقني المتصلة بدور الجنسين في بناء السلام

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

الدور

محور التركيز

- إعطاء المرأة مركزاً محورياً في بناء السلام
- فهم أثر الصراع المسلح على المرأة
- تحسين الحماية والمساعدات المقدمة للمرأة
- إعطاء منظوري المرأة والمسائل الجنسانية مركزاً محورياً في عمليات السلام

نوع النشاط

- تعزيز العدالة بين الجنسين في بناء السلام بعد انتهاء الصراع
- تقديم الدعم التقني والتدريب، لا سيما في متابعة قرار مجلس الأمن 1325
- إشراك المرأة في مفاوضات السلام والدعوة لتمثيلها في مفاوضات السلام

• تيسير الحوار في جميع المناطق

- توفير التطوير والتدريب في الإطار الجنساني في العمليات الدستورية والتشريعية والمتعلقة بنزع السلاح والقضائية والانتخابية، والقيام بالإصلاح في المجتمعات الخارجة من الصراع
- الدعم الأساسي المقدم من الجهات المانحة الثنائية وتقاسم التكاليف فيما بينها

مصدر تمويل التعاون التقني

- الصندوق الاستئماني للقضاء على العنف ضد المرأة التابع لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة
- المؤسسات الخاصة، بما فيها مؤسسة الأمم المتحدة
- وكالات الأمم المتحدة الأخرى، المؤسسات الخاصة، والمنظمات غير الحكومية

الشبكة الميدانية

- مديرو البرامج الإقليمية في 15 بلداً
- مستشارون مواضيعيون إقليميون معنيون بالسلام والأمن (3) وفيروس نقص المناعة البشرية (الإيدز) (1)
- مستشار جنساني في بلد واحد لشبكة المنسقين المقيمين

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- علاقات عمل وثيقة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى بما في ذلك برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان وصندوق الأمم المتحدة للسكان وإدارة عمليات نزع السلاح
- أصدقاء الـ 1325، والفريق العامل للمنظمات غير الحكومية المعني بالمرأة والصراع، والشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام والأمن

- شراكات أساسية مع الشبكات النسائية ودعاة في المجال الجنساني على الصعد الوطنية والإقليمية والدولية في جميع أنحاء العالم
- اتحاد الشبكات النسائية الأفريقية من أجل السلام
- شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في منع نشوب الصراعات)

متطوعو الأمم المتحدة

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- تعبئة متطوعين مؤهلين وتشجيع التطوع
- تقديم المساعدة التطوعية في بناء مناخ موات للسلام
- تقديم المساعدة التطوعية في الإدارة المدنية والشؤون الانتخابية وحقوق الإنسان

مصدر تمويل التعاون التقني

- تعبئة المرأة بوصفها عاملاً حاسماً في بناء السلام
- صندوق التبرعات الخاص التابع لجامعة الأمم المتحدة
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة
- المنح المقدمة من الجهات المانحة الثنائية ومساهمات البلدان المضيفة
- تعمل من خلال المكاتب الميدانية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الموجودة في 131 بلداً

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البنك الدولي

الدور

محور التركيز

نوع نشاط التعاون التقني

- منع نشوب الصراعات والإعمار بوصفهما عاملين حاسمين للحد من الفقر
- قضايا الجنسين والمرأة (وخاصة تقديم الدعم إلى المرأة بعد انتهاء الصراع)
- تقديم الدعم للتعاون التقني بوصفه الغرض الوحيد أو الراسخ في عملية متعددة الأغراض لتقديم القروض والمنح للمشاريع/البرامج
- التدريب
- مواقع المعلومات على الشبكة وأفضل الممارسات ودراسات الحالات

مصدر تمويل التعاون التقني

- استراتيجيات تقديم الدعم في المراحل الانتقالية
- صناديق القروض والهبات التابعة للبنك الدولي
- صناديق استئمانية تابعة للجهات المانحة
- صندوق لفترات ما بعد الصراع (هبات)
- مكاتب في أكثر من 100 بلد من البلدان الأعضاء

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- صلات مكثفة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة والمصارف الإقليمية واللجان الإقليمية وغيرها من الهيئات الإقليمية والحكومات

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

• صلات مكثفة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة والمصارف الإقليمية واللجان الإقليمية وغيرها من الهيئات الإقليمية والحكومات وسائر المنظمات الحكومية الدولية الأخرى والمنظمات غير الحكومية

• شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات)

• برنامج التسريح وإعادة الإدماج في بلدان متعددة لمنطقة البحيرات الكبرى الموسعة (مع الأمم المتحدة والجهات المانحة والبلدان العميلة وغيرها من أصحاب المصالح)

• نموذج التدريب: الانتقال من الحرب إلى السلام (مع معهد البنك الدولي ومؤسسات إنترووركس)

• شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات)

البرامج الخاصة

مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

• حماية اللاجئين

• إشراك النساء اللاجئات في عمليات السلام

• تمكين اللاجئات والعائدات من النساء من المشاركة في مبادرات حل الصراعات وبناء السلام

- التدريب في مهارات التفاوض وحل الصراعات

- دعم مشاركة اللاجئات من النساء في وفود السلام وما يتصل بها من مؤتمرات

• نشر الممارسات الجيدة

• تقديم المساعدة في وضع برامج للتنقيف في مجال السلام لتطوير مهارات ومواقف تقضي إلى سلوك سلمي وبناء

• المساهمات من الموارد العادية والتكميلية المقدمة لمفوض الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

• الميزانية العادية للأمم المتحدة

• مجموعة من الجهات المانحة من المنظمات الحكومية الدولية ومؤسسات القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية وغيرها من الجهات المانحة الخاصة

• مكتب أو أكثر في 120 بلدا

• منظمة الأمم المتحدة للطفولة، برنامج الأغذية العالمي، منظمة الصحة العالمية، منظمة العمل الدولية، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مكتب منسق الشؤون الإنسانية، مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، إدارة عمليات حفظ السلام، البنك الدولي

• حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

• المنظمة الدولية للهجرة وأكثر من 500 منظمة غير حكومية • المعهد الدولي للقانون الإنساني • لجنة المرأة للاجئين من النساء والأطفال • شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات) • برنامج التثقيف في مجال السلام لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	البرامج الخاصة
	مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان
	الدور
• تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحريات الأساسية • أبعاد حقوق الإنسان في أنشطة صنع السلام وحفظ السلام وبناء السلام	محور التركيز
• تقديم التدريب لحفظ السلام في مجال حقوق الإنسان • تقديم الدعم لعناصر حقوق الإنسان في بعثات السلام • تقديم المساعدة إلى الجهات الفاعلة في المجتمع المدني في مجال رصد مسائل حقوق الإنسان والدعوة إليها بفاعلية • تقديم التدريب للموظفين وإذكاء الوعي لدى المكلفين بولايات آليات حقوق الإنسان • مشروع عالمي لتعزيز برامج التثقيف في مجال حقوق الإنسان • تقديم الدعم في مجال مراقبة السجون ومراكز الاحتجاز • تقديم الدعم في إنشاء هيئة قضائية مستقلة ومراقبتها • تقديم الدعم في تنفيذ قوانين الأرض وحل النزاعات المتعلقة بالموارد الطبيعية	نوع النشاط
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • التبرعات المقدمة من الحكومات والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات وسائر الجهات المانحة الخاصة • صناديق التبرعات للتعاون التقني في ميدان حقوق الإنسان • منسقى الأمم المتحدة المقيمون • الممثلون الإقليميون في ستة بلدان • مكاتب رصد في ستة بلدان	مصدر تمويل التعاون التقني
• إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع وكيانات الأمم المتحدة الأخرى • اللجنة المعنية بحقوق الإنسان؛ اللجنة المعنية بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؛ لجنة القضاء على التمييز العنصري؛ لجنة	الشبكة الميدانية
	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- اللجنة المعنية بحقوق الإنسان؛ اللجنة المعنية بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؛ لجنة القضاء على التمييز العنصري؛ لجنة مناهضة التعذيب؛ اللجنة المعنية بحقوق الطفل
- شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات)
- برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان

البرامج الخاصة

إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة

شعبة النهوض بالمرأة

الدور

محور التركيز

نوع نشاط التعاون التقني

- تعزيز دور المرأة في بناء السلام
- بناء القدرات والشبكات لصالح المرأة في أفريقيا في مجال بناء السلام
- عمليات بناء القدرات وتقديم التدريب لدعم مشاركة المرأة في عمليات السلام
- تقديم الدعم لبناء الشبكات للمجموعات النسائية العاملة في مجال السلام والوفاق
- تنظيم الناحيات لأغراض الانتخابات
- بناء القدرات من أجل منع نشوب الصراعات وإدارة الصراعات
- تنظيم أنشطة التثقيف في مجال السلام والوفاق المجتمعي والإعمار الاجتماعي
- أنشطة تثقيفية وحلقات عمل لتغيير المواقف إزاء العنف الموجه ضد المرأة
- الوفاق الاجتماعي في فترات ما بعد الصراع
- التغلب على مظاهر التمييز في مجال إصلاح الخدمات الاجتماعية بما في ذلك التعليم الابتدائي والرعاية الصحية الأولية
- تغيير القيم من أجل الاعتراف بالمرأة بوصفها تمثل موارد وقدرات قيمة، ولكن وفقاً لبرنامجها هي

مصدر تمويل التعاون التقني

- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة - حساب التنمية والباب 21
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- أموال المانحين الاستثنائية
- الصناديق الاستثنائية

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- تتلقى الدعم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين واللجان الإقليمية
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة واللجان الإقليمية وإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية وإدارة شؤون نزع السلاح

- فرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بالمرأة والسلام والأمن
- اللجنة الأفريقية المعنية بالمرأة والسلام والتنمية
- منظمة التضامن مع المرأة الأفريقية
- المركز الأفريقي للمرأة
- مركز حل الصراعات
- شبكة نهر مانو النسائية للسلام

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالأطفال والشباب في الصراعات

منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)

- تأمين ما يلي لكل طفل: الصحة التعليم المساواة الحماية
- حماية الأطفال من العنف والاستغلال وسوء المعاملة والتمييز
- أنشطة الدعوة وتقديم المساعدة في مجال مراعاة حماية الأطفال
- مراعاة تامة في أنشطة صنع السلام وحفظ السلام وبناء السلام
- تعزيز اتفاقات وقف إطلاق النار وممرات السلام للسماح بتقديم الخدمات الأساسية للأطفال
- تقديم الدعم من أجل استئناف الخدمات الاجتماعية الأساسية في فترات ما بعد الصراع (بما في ذلك المدارس الابتدائية)
- تقديم الرعاية الأولية والخدمات الاستشارية والتدريب المهني، وإعادة إدماج المحاربين الأطفال القدامى في المجتمع
- الموارد العادية والتكميلية لليونيسيف
- ما يزيد على 200 مكتب ميداني
- 8 مكاتب ميدانية
- الممثل الخاص للأطفال والصراع المسلح، إدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية ومنظمة الصحة العالمية وغيرها من منظمات الأمم المتحدة
- اللجان الوطنية لليونيسيف في 37 بلدا
- شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات)

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البنك الدولي

الدور

- منع نشوب الصراعات والإعمار بوصفهما مسألتين حاسمتين من أجل الحد من الفقر

محور التركيز	• منع نشوب الصراعات • الإعمار • الأطفال والشباب في أعمال القتال • تسريح المحاربين وإعادة إدماجهم في المجتمع • الموارد الطبيعية والصراع • نوع الجنس وقضايا المرأة (تقديم الدعم بوجه خاص للمرأة في فترة ما بعد الصراع) • اللاجئين والمشردون داخليا
نوع نشاط التعاون التقني	• دعم التعاون التقني بوصفه الغرض الوحيد أو الراسخ في عمليات تقديم قروض وهبات لمشاريع/برامج متعددة الأغراض • التدريب • مواقع معلومات على الشبكة، أفضل الممارسات ودراسات حالات • استراتيجيات الدعم في المراحل الانتقالية
مصدر تمويل التعاون التقني	• صناديق القروض والهبات التابعة للبنك الدولي • أموال المانحين الاستثنائية • صندوق لفترة ما بعد الصراع (هبات) • مكاتب في ما يزيد على 100 بلد عضو
الشبكة الميدانية الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• صلات مكثفة مع كيانات منظومة الأمم المتحدة والمصارف الإقليمية وغيرها من الهيئات الإقليمية والحكومات وسائر المنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية • شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات)
البرامج الخاصة	• البرنامج المتعدد الأغراض للتسريح وإعادة الإدماج لمنطقة البحيرات الكبرى الموسعة (مع الأمم المتحدة والجهات المانحة والبلدان العميلة وغيرها من أصحاب المصالح) • نموذج التدريب: الانتقال من الحرب إلى السلام (مع معهد البنك الدولي ومؤسسة إنتروركس) • شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات)

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالأسلحة الصغيرة

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

نوع نشاط التعاون التقني

- منع الأزمات والإنعاش
- معالجة الأبعاد الإنمائية لأنشطة منع نشوب الصراعات وبناء السلام
- سد الفجوة بين الإغاثة والتنمية بتقديم الدعم لآليات الإنعاش المبكر
- البلدان المنخفضة الدخل لأسباب جغرافية، أقل البلدان نمواً، أفريقيا
- تقديم المساعدة في مجال التخطيط الوطني لأغراض التسريح ونزع السلاح وإعادة الإدماج
- الحد من الأسلحة الصغيرة ونزع السلاح والتسريح
- تقديم التمويل الأساسي والمساعدة الأساسية للأنشطة التحضيرية وبدء المشاريع
- التقييمات التقنية بوصفها شروطاً أولية لوضع استراتيجيات وطنية
- تقديم المساعدة في وضع وتنفيذ أطر إقليمية لإدارة الأسلحة الصغيرة
- تقديم المساعدة في مجال جمع الأسلحة وإدارتها وتدميرها
- تقديم المساعدة في مجال نزع سلاح المحاربين القدامى وتسريحهم وإعادة إدماجهم
- الشبكة المعرفية لمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- مركز موارد نزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج
- الصندوق الاستئماني المواضيعي لمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش
- حساب فرعي - الصندوق الأفغاني للسلطة المؤقتة
- حساب فرعي - الحد من الأسلحة الصغيرة والتسريح
- صناديق المانحين الاستثنائية
- الميزانية الأساسية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (ما يصل إلى 5 في المائة من الموارد الأساسية لجميع أنشطة منع الأزمات وتحقيق الانتعاش)
- مكاتب في 131 بلداً
- 9 مرافق لموارد دون إقليمية

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

• شبكة منع نشوب الصراعات والإعمار في فترات ما بعد الصراع (29 منظمة تعمل بنشاط في مجال منع نشوب الصراعات) • مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، اليونيسيف، برنامج الأغذية العالمي	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
إدارة شؤون نزع السلاح التابعة للأمم المتحدة	
• الترويج لمعايير عالمية لنزع السلاح	الدور
• نزع السلاح	محور التركيز
• منع انتشار الأسلحة التقليدية	نوع نشاط التعاون التقني
• الزمالات للدبلوماسيين الشباب في مجال نزع السلاح	
• التدريب في مجال الصكوك القانونية المتعلقة بنزع السلاح	
• الدعوة والترويج للقضايا المتعلقة بالأسلحة الصغيرة بما في ذلك الاتجار غير المشروع بالأسلحة الصغيرة	
• الميزانية العادية للأمم المتحدة	مصدر تمويل التعاون التقني
• تمويل تكميلي من التبرعات المقدمة من المانحين	الشبكة الميدانية
• المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• إدارة الشؤون السياسية، إدارة عمليات حفظ السلام، إدارة الشؤون الاجتماعية والاقتصادية، مكتب الشؤون القانونية، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	البرامج الخاصة
• الأنشطة التنسيقية المتعلقة بالأسلحة الصغيرة	

المناقشة

هناك خاصية واحدة تشترك فيها جميع الأنشطة المضطلع بها في إطار المعنى الأوسع للحكم الديمقراطي وحكم القانون وبناء السلام: ألا وهي ما تتسم به هذه الأنشطة من حساسية سياسية وثقافية. ولذلك فهذه مجالات تكتسب فيها الأمم المتحدة ميزة نسبية فريدة للعمل. وإعطاء بعض التعليل المنطقي لتقديم هذه الخدمات يمكن أن يعود بفائدة. ويتوقف هذا على عوامل منها مدى اتساع مجموعة الأنشطة التي قد يتبين في نهاية الأمر أن تجميعها في البرنامج الإنمائي أمر مستصوب، في إطار مجال ممارسة الحكم الديمقراطي لتلك المنظمة. أما في مجال بناء السلام، فإن الحساسية السياسية للأنشطة إلى جانب صلتها الوثيقة، في حالات عديدة، بمسؤوليات إدارة عمليات حفظ السلام التنفيذية في مجال حفظ السلام يمكن أن تفرض قيوداً على مدى إمكانية ذلك أو استصوابه.

وفي بناء السلام، يشترك عدد من كيانات الأمم المتحدة في أنشطة للتعاون التقني، وإن كان عدد الأطراف تحت كل بند فرعي لا يصل إلى الكثافة التي وصل إليها بالنسبة إلى بعض المسائل المستعرضة في هذا التقرير. واتساقا مع ملاحظات سابقة، فإن مختلف الكيانات تتناول هذا الموضوع من منظورات مختلفة، ثم إن الأنشطة المضطلع بها في عدد من الحالات محدودة جدا.

وفي مجال بناء السلام، فإن تحديد الخط الفارق بين الأنشطة التنفيذية التي تقوم بها بعض الكيانات (كإدارة عمليات حفظ السلام) وما قد يعتبر تعاوننا تقنيا، يكون أحيانا صعبا للغاية. وبطبيعة الحال، فإنه سيتباين رهنا بمدى اتساع تعريف التعاون التقني المستخدم. ونظرا إلى أن هذا التقرير استخدم تعريفا فضفاضاً إلى حد بعيد، فإنه قد يبالغ في تحديد مدى وجود تداخل.

ويتمثل أحد الجوانب المثيرة للاهتمام في الهيكل الميداني لبناء السلام في مكاتب دعم بناء السلام الأربعة التي تقوم بإدارتها إدارة الشؤون السياسية. وقد تضمن استعراض مشترك بين إدارة الشؤون السياسية والبرنامج الإنمائي تقييماً لأداء هذه المكاتب في الميدان مع التركيز بوجه خاص على الصلة القائمة بينها وبين الأفرقة القطرية للأمم المتحدة. وقد أشار ذلك التقرير إلى أن "هناك صعوبات تواجه عندما تشارك المكاتب العاملة في مجال بناء السلام في الأنشطة التنفيذية التي تقع من الناحية التقليدية ضمن اختصاص الصناديق والبرامج والوكالات، وخاصة في غياب استراتيجية لبناء السلام، وذلك رغم وجود دعم عالمي للمهام السياسية الأساسية التي يقوم بها ممثلو الأمين العام ومكاتب بناء السلام. فمكاتب بناء السلام ينبغي أن تظل، قدر الإمكان، مصدرا للحفز والتيسير بدلا من أن تتولى التنفيذ المباشر". ويمضي التقرير في تحديد الطريقة التي ينبغي بها تقسيم المسؤوليات بين مكاتب دعم بناء السلام في فترات ما بعد الصراع وأفرقة الأمم المتحدة القطرية.

التدليل واو

المسألة 5 - سيادة القانون

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالتشريعات

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- الحكم الديمقراطي
- تعزيز التشريعات لتحقيق المشاركة الديمقراطية العادلة والشاملة
- المساعدة في تعزيز التنظيم الداخلي للتشريعات
- تدريب النواب والموظفين في البرلمانات
- دعم الاستعراضات والإصلاحات الدستورية القائمة على المشاركة
- تعزيز قدرات الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني
- تمكين المرأة من تولي مناصب قيادية والمشاركة في المداولات
- وضع مشاريع نموذجية لتحسين قدرات البرلمانات في بلدان مختارة
- التركيز بوجه خاص على قضايا المرأة - المشاركة، ودعم المؤتمرات الحزبية، والقيادة، الخ
- التمويل الأساسي والتكميلي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- الصندوق الاستئماني المواضيعي للبرنامج الإنمائي - الحكم الديمقراطي
- مكاتب قطرية في 131 بلدا
- 9 مرافق دون إقليمية للموارد
- إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، ومكتب الأمم المتحدة لمراقبة المخدرات، والبنك الدولي
- المرفق المواضيعي العالمي المعني بالحكم الرشيد (أوسلو، النرويج)
- حقبة البرامج العالمية (المندرجة في إطار التعاون العالمي)

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة

وخارجها

البرامج الخاصة

البنك الدولي

الدور

محور التركيز

- المؤسسات القانونية لاقتصاد السوق
- إصلاح المؤسسات
- الهيئات التشريعية وغيرها من هيئات سن القوانين
- إصلاح القوانين

• مواقع معلومات على الشبكة، وأفضل الممارسات، ودراسات الحالات	نوع النشاط
• إرساء دعم التعاون التقني في إقراض البرامج/المشاريع • صناديق القروض والمنح من البنك الدولي • مكاتب في أكثر من 100 بلد عضو • مكتب الأمم المتحدة للشؤون القانونية/قسم المعاهدات	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية
• تقديم المشورة إلى الدول الأعضاء بشأن قانون المعاهدات وممارساتها	الدور
• الإجراءات الرسمية اللازمة للدخول طرفاً في أكثر من 500 معاهدة متعددة الأطراف مودعة لدى الأمين العام وتغطي مجموعة مجالات التفاعل الدولي • تسجيل المعاهدات عملاً بالمادة 102 من الميثاق • تعزيز إطار المعاهدات العالمية الذي يكمن وراء معظم ما أحرز في القرن الماضي من تقدم اجتماعي واقتصادي وسياسي، والمعايير الدولية ذات الصلة	محور التركيز
• استيفاء الإجراءات اللازمة يؤدي وظيفة الوديع لأكثر من 500 معاهدة متعددة الأطراف • تقديم المساعدة والمعلومات بشأن قانون المعاهدات وممارساتها والمسائل ذات الصلة، من خلال: - المشورة القانونية - دورات تدريبية في نيويورك وفي المناطق عن قانون المعاهدات وممارساتها - لقاءات سنوية بشأن المعاهدات للتشجيع على توسيع المشاركة في إطار المعاهدات، وإذكاء الوعي بمعاييرها العالمية - حفظ قاعدة بيانات شاملة بشأن المسائل المتعلقة بالمعاهدات يتاح الاتصال بها عالمياً	نوع النشاط
• الميزانية العادية للأمم المتحدة • برنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي • منسقو الأمم المتحدة المقيمون • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• بناء القدرات النسائية في مجالي الحكم والسلام • زيادة مشاركة المرأة في الانتخابات وتأثيرها فيها كمرشحة أو ناخبه	صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة الدور محور التركيز

• بناء القدرات ودعوة القيادات النسائية إلى وضع استراتيجيات جماعية للتأثير على العمليات السياسية • زيادة التعريف بدور المرأة في الحكم الديمقراطي في هيئات اتخاذ القرارات المحلية والوطنية والإقليمية • بناء قدرات المرأة على الترشح للانتخابات، بما في ذلك البلدان في مرحلة ما بعد الصراع	نوع النشاط
• المساهمات الأساسية والمقدمة لتقاسم التكاليف من الوكالات الثنائية • اتفاقات الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة • المؤسسات الخاصة والمنظمات غير الحكومية	مصدر تمويل التعاون التقني
• مديرو البرامج الإقليمية في 15 بلدا • شراكات قوية مع البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان، فضلا عن مهام حفظ السلام في المناطق التي تمر بمرحلة ما بعد الصراع • الأفرقة المواضيعية المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة • الاتحاد البرلماني الدولي	الشبكة الميدانية الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• الشبكات الإقليمية ودون الإقليمية التي شكلت لزيادة مشاركة المرأة في الحياة السياسية بما في ذلك شبكات النساء من أعضاء البرلمانات في الجنوب الأفريقي وشبكات أوسع نطاقا في آسيا ومنطقة المحيط الهادئ	

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالانتخابات

• إجراء انتخابات مستقلة وشفافة تؤمن الشرعية السياسية • عمليات انتخابية شفافة مستدامة • تشريعات يمكن الاعتماد عليها في الالتزامات والنتائج • ربط عمليات تقديم المساعدة الانتخابية بالحكم الرشيد على المدى الطويل	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الدور محور التركيز
• برامج لتثقيف الناخبين تشدد على المرأة والفئات الاجتماعية الناقصة التمثيل • تدريب هيئات إدارة الانتخابات الوطنية، ومراقبي الانتخابات والعاملين في الاقتراع • خفض تكلفة الانتخابات لتوفير الأموال لبرامج الحد من الفقر	نوع النشاط

• تعزيز استقلالية وقدرة المؤسسات التي تتولى الإشراف على الانتخابات

• حشد وتنسيق موارد دعم الانتخابات

• موارد البرنامج الإنمائي الأساسية والخارجة عن الميزانية

• الصندوق الاستئماني المواضيعي للبرنامج الإنمائي الخاص بالحكم الديمقراطي

• الصندوق الاستئماني المواضيعي للبرنامج الإنمائي الخاص لمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش

• مكاتب في 131 بلدا

• 9 مرافق دون إقليمية للموارد

• شعبة المساعدة الانتخابية في إدارة الشؤون السياسية، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

• مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

• المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية

• برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البرامج الخاصة

متطوعو الأمم المتحدة

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

• تعبئة المتطوعين المؤهلين والتشجيع على التطوع

• توفير متطوعين يساعدون على تنظيم الانتخابات ومراقبتها

• الإشراف على الانتخابات ورصدها ومراقبتها

• التربية المدنية، والإعلام، وتقديم الدعم يوم الانتخابات، وتسجيل الناخبين

• تدريب طواقم العاملين في الاقتراع

• صندوق التبرعات الخاص لمتطوعي الأمم المتحدة

• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ووكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة

• منح المانحين الثنائيين وتبرعات البلدان المضيفة

• الأعمال المضطلع بها من خلال المكاتب القطرية للبرنامج الإنمائي الموزعة على 131 بلدا

• روابط مكثفة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، والمنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

الدور

• تعزيز وحماية حقوق الإنسان وحياته الأساسية

• حقوق الإنسان، والانتخابات	محور التركيز
• تقديم التوجيهات لتحليل القوانين والإجراءات الانتخابية	نوع النشاط
• كتيب ومعلومات عن حقوق الإنسان والانتخابات	
• الميزانية العادية للأمم المتحدة	مصدر تمويل التعاون التقني
• تبرعات الحكومات، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات	
• وغير ذلك من المانحين من القطاع الخاص	
• صندوق التبرع للتعاون التقني في ميدان حقوق الإنسان	
• منسقا الأمم المتحدة المقيمون	الشبكة الميدانية
• ممثلون إقليميون في 6 بلدان	
• مكاتب رصد في 6 بلدان	
• البرنامج الإنمائي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، واليونسكو،	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وصندوق الأمم المتحدة	
• الإنمائي للمرأة، وشعبة الأمم المتحدة للنهوض بالمرأة، وإدارة	
• الأمم المتحدة لعمليات حفظ السلام، وكلية موظفي الأمم	
• المتحدة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	
• منظمة الاتحاد الأفريقي- منظمة الوحدة الأفريقية	
• اللجنة الأفريقية المعنية بحقوق الإنسان وحقوق الشعوب	
• منظمة الأمن والتعاون في أوروبا	
• منظمة الدول الأمريكية	
• معهد البلدان الأمريكية لحقوق الإنسان	
• معهد الأمم المتحدة لبلدان أمريكا اللاتينية لمنع الجريمة ومعاملة	
• المجرمين	
• لجنة الإنديز للحقوقيين	
• برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين برنامج الأمم	البرامج الخاصة
• المتحدة الإنمائي، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان	
	إدارة الشؤون السياسية التابعة
	للأمم المتحدة/شعبة المساعدة
	الانتخابية
	الدور
	محور التركيز
	نوع النشاط

- مراقبة الجودة وضمان التطبيق المتسق للمعايير التي تتبعها الأمم المتحدة لتقديم مساهمتها
- تقديم المشورة التقنية والتدريب بشأن عمليات إحلال الديمقراطية والقوانين الانتخابية، وسبل تنظيم الانتخابات وإدارتها
 - عمليات إحلال الديمقراطية
 - القوانين الانتخابية
 - تنظيم الانتخابات وإدارتها
 - تعزيز المؤسسات الانتخابية الوطنية
 - الاحتفاظ بقائمة بأسماء الخبراء الانتخابيين
 - إعداد المبادئ التوجيهية، ومواد التدريب، والورقات التقنية
- الميزانية العادية للأمم المتحدة
- الأموال الائتمانية للمانحين
- الصندوق الاستئماني لمراقبة الانتخابات الذي أنشأته الجمعية العامة
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبخاصة صندوقه الاستئماني المواضيعي الخاص بالحكم الديمقراطي
- منسقو الأمم المتحدة المقيمون
- توثيق الصلات الميدانية مع عمليات إدارة عمليات حفظ السلام
- إدارة عمليات حفظ السلام، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، والبرنامج الإنمائي، ومتطوعو الأمم المتحدة، ومكتب الأمم المتحدة لدعم المشاريع
- التعاون مع مجموعة متنوعة من المؤسسات الانتخابية الوطنية
- المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية
- المؤسسة الدولية للنظم الانتخابية
- الشراكة من أجل النهوض بالانتخابات والديمقراطية
- المنظمة الدولية للهجرة

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالعدل والنظم القضائية

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

- إصلاح قطاع العدل والأمن
- تحسين إقرار العدل وحقوق الإنسان

• الإصلاح من أجل استدامة التنمية في بلدان الأزمات أو بعد الصراعات	
• إدارة المنظمات غير الحكومية في برامج إصلاح قطاع العدل • زيادة توفر المعلومات القانونية والقضائية للقضاة والمحامين والمدعين العامين والمدافعين العامين ولعموم الجمهور • تعزيز نظام الدفاع العام الوطني ونوعية حجم المساعدة القانونية المقدمة للفقراء والفئات الأخرى • التدريب ودعم الأنظمة لصالح الشرطة وسلطات السجون • الترويج لطرائق بديلة لحل الخلافات • التقليل من العوائق المؤسسية والثقافية التي تعوق سير العدالة	نوع النشاط
• الموارد الرئيسية ومن خارج الميزانية المتوفرة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي • الصندوق الاستئماني المواضيعي المعني بالحكم الديمقراطي • الصندوق الاستئماني المواضيعي لمنع الأزمات والإنعاش التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	مصدر تمويل التعاون التقني
• مكاتب في 131 بلدا • 9 مرافق دون إقليمية للموارد • فرقة العمل التابعة للجنة التنفيذية للسلام والأمن المعني بوضع استراتيجية شاملة لسيادة القانون في عمليات السلام • مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان وإدارة عمليات حفظ السلام وإدارة الشؤون السياسية وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية • أكاديمية السلام الدولية • المعهد الدولي للديمقراطية والمساعدة الانتخابية • مركز أوصلو للحكم • الشراكات الاستراتيجية مع المؤسسات الدولية والمحلية الأخرى	الشبكة الميدانية
• برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
	البرامج الخاصة
	منظمة الأمم المتحدة للطفولة
• لكل طفل - الصحة والتعليم والمساواة والحماية	الدور
• إدارة عدالة الأحداث	محور التركيز
• الدعوة ضد استخدام الحلول المتصلة بالحضانة والمساعدة في وضع البدائل • تشجيع وتيسير إحالة الأطفال الجناة من نظام المحاكم الرسمي إلى الهيئات غير القضائية	نوع النشاط

• تشجيع وتيسير نهج العدالة الإصلاحية كبديل للحرمان من الحرية • التعليم، تنمية الطفولة المبكرة للوقاية من جناح الأحداث • موارد عادية وتكميلية لليونيسيف • أكثر من 200 مكتب من المكاتب الميدانية • 8 مكاتب إقليمية	مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية
• شراكات من أجل الاستراتيجيات المستدامة لتعليم الفتيات (مع إدارة التنمية الدولية والبنك الدولي) • اللجان الوطنية لليونيسيف في 37 بلدا. • كلية كيندي لشؤون الحكم في جامعة هارفارد • الشبكة الدولية المتعلقة بحقوق البنات (400 منظمة غير حكومية في 86 بلدا) • البرنامج العالمي لمناهضة الاتجار بالأشخاص • روابط مع الكثير من المنظمات الحكومية وغير الحكومية الأخرى • اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمنظمة الدولية للهجرة • منظمة العمل الدولية - البرنامج الدولي للقضاء على عمالة الأطفال • مركز إينوشنتي للأبحاث التابع لليونيسيف	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها البرامج الخاصة
• أمن المرأة الاقتصادي وحقوقها الاقتصادية • تشجيع حقوق الإنسان للمرأة والقضاء على العنف ضد المرأة • المساعدة على التنفيذ الفعال لاتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة • تعزيز فهم الحكومات وجهات الدعوة وشركاء الأمم المتحدة لحقيقة الترابط بين حقوق الإنسان ونوع الجنس وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز من أجل تعزيز التصدي لهذا المرض	صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة الدور محور التركيز
• دعم الابتكار المحلي للتصدي للعنف الجنساني • خلق بيئة ترمي إلى التمكن من إزالة العنف الموجه ضد المرأة عن طريق تشجيع سن تشريعات جديدة ودعمها • زيادة فعالية الإبلاغ والرصد والتنفيذ فيما يتعلق باتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة • تعزيز قدرات الحكومات والمنظمات غير الحكومية على استخدام اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة وإنشاء أطر عمل قانونية وسياسية قوية من أجل المساواة بين الجنسين (بما في ذلك تعزيز الشراكات بين الحكومات والمنظمات غير الحكومية) • استحداث وتجريب نهج ابتكارية لتعزيز الاستراتيجيات الجنسانية	نوع النشاط

• استحداث وتجريب نهج ابتكارية لتعزيز الاستراتيجيات الجنسانية من أجل الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز ومعالجته والعناية بالمرضى على المستوى القطري

• المساعدة في تدريب جهاز القضاء والشرطة بشأن المسائل المتصلة بالجنسين

• الصندوق الاستئماني التابع لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة والمعني بدعم الإجراءات الرامية إلى القضاء على العنف ضد المرأة

مصدر تمويل التعاون التقني

• مؤسسة الأمم المتحدة

• سائر وكالات الأمم المتحدة ومؤسسات القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية

• أموال استئمانية مقدمة من الحكومات المانحة

• مديرو البرنامج الإقليمي في 15 بلدا

الشبكة الميدانية

• مستشارون في المجالات المواضيعية الإقليمية بشأن السلام والأمن (3) وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (1)

• مستشار لشؤون الجنسين لدى نظام المنسقين المقيمين في كل بلد

• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وإدارة الأمم المتحدة لعمليات حفظ السلام

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

• فرقة العمل المشتركة بين الوكالات بشأن نوع الجنس وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز

• لجنة اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (23) خبيراً مستقلاً منتخبا في مجال حقوق المرأة

• اللجان الوطنية لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة في 19 بلد

برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز

• ضمان تصدي منظومة الأمم المتحدة المنسق لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز

الدور

• القضاء على التمييز ضد المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز

محور التركيز

• معلومات استراتيجية لازمة لتوجيه جهود الشركاء

• تتبع ورصد وتقييم المرض وإجراءات التصدي له

• مشاركة المجتمع المدني وإقامة الشراكات

• حشد الموارد المالية والتقنية والسياسية

• المساعدة في وضع تشريع مناهض للتمييز

• حماية حقوق الإنسان وتشجيعها بواسطة ما يلي:

نوع النشاط

- تعزيز الدعوة - إشراك المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز - تكثيف الجهود الرامية إلى تشجيع منظورات الجنسين فيما يتعلق بالتصدي لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	
• مساهمات رئيسية وتكميلية لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز • مساهمات رئيسية وتكميلية للجهات المشاركة في برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز • موارد متنوعة من المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص	مصدر تمويل التعاون التقني
• المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة • دعم إضافي من العاملين بالمكاتب الميدانية والتابعين للوكالات المساهمة • دعم موظفي أمانة برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز للأفرقة المواضيعية التابعة لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في 60 بلد	الشبكة الميدانية
• روابط مكثفة مع الجهات المساهمة والكيانات الأخرى بالأمم المتحدة • الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر • مجموعة متنوعة من المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية • المجلس الدولي للمنظمات المعنية بالإيدز، والشبكة العالمية للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والتجمع الدولي للمصابات بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وشبكة الأبحاث العالمية المعنية بالوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية فيما بين متعاطي المخدرات، والتحالف الدولي المعني بالحصول على العلاج والجمعية الدولية للإيدز والكثير من هذه الهيئات	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• الشراكات الدولية لمكافحة الإيدز في أفريقيا	البرامج الخاصة
• المؤسسات القانونية لاقتصاد السوق • مؤسسات الإصلاح - جهاز القضاء والمحاكم - المهن القانونية • تحسين التمتع بالعدالة	البنك الدولي الدور محور التركيز

نوع النشاط	• مواقع معنية بالمعلومات على شبكة الإنترنت وأفضل الممارسات والدراسات الإفرادية
مصدر تمويل التعاون التقني	• دعم التعاون الفني الكامن في الإقراض المتعلق بالمشاريع والبرامج • أموال القروض والمنح التي يقدمها البنك الدولي • أكثر من مائة مكتب في البلدان الأعضاء
مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	
الدور	• حماية اللاجئين
محور التركيز	• التدابير التشريعية لحماية اللاجئين
نوع النشاط	• تعزيز سبل الاطلاع على الاتفاقيات والبروتوكولات المتعلقة باللاجئين والمشردين
• مساعدة الدول على سن تشريعات وطنية للاجئين أو تنقيحها	
• تعليمات إدارية ومبادئ توجيهية للعمل	
• مساعدة الدول على تنفيذ الإجراءات الوطنية المعنية بتحديد مركز اللاجئ	
• مساعدة الدول على تعزيز المؤسسات الإدارية والقضائية ذات الصلة	
• تدريب موظفي الحكومة والوكالات غير الحكومية	
• الحماية وقانون اللاجئين	
• المساعدة في تنفيذ الاتصال مع هيئات حقوق الإنسان ذات الصلة	
• موارد عادية وتكميلية مقدمة إلى مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	مصدر تمويل التعاون التقني
• الميزانية العادية للأمم المتحدة	
• مجموعة متنوعة من الجهات المانحة منها الجهات الحكومية الدولية ومؤسسات القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية وغيرها من الجهات المانحة التابعة للقطاع الخاص	
• مكتب أو أكثر في نحو 120 بلدا	الشبكة الميدانية
• اليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية وإدارة عمليات حفظ السلام والبنك الدولي	الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر	
• المنظمة الدولية للهجرة وأكثر من 500 منظمة غير حكومية	

- المعهد الدولي للقانون الإنساني
- الرابطة الدولية لقضاة قانون اللاجئين
- مجموعة العمل المعنية بالهجرة واللجوء

مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة

الدور

محور التركيز

- تعزيز التعاون الدولي ودعم القدرات الوطنية في مجال العدل
- اتباع نهج متكامل بشأن المسائل المتعلقة بالمخدرات والجريمة
- تناول المسائل المتعلقة بالجريمة والمخدرات في سياق التنمية المستدامة
- إحلال التوازن بين الوقاية والإنفاذ
- اختيار العمليات على أساس المعرفة والرؤى الاستراتيجية
- المساعدة في إنشاء المؤسسات التي تشجع أفضل الممارسات الدولية

- حشد الموارد لاستغلال إمكانات الشراكات
- بناء القدرات فيما يلي:

نوع النشاط

- قضاء الأحداث
- المسائل المتعلقة بالمجني عليهم
- إدارة السجون
- العنف الموجّه ضد المرأة
- العدالة الإصلاحية
- الوقاية الاجتماعية من الجريمة

مصدر تمويل التعاون التقني

الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة - البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

- تبرعات البلدان المانحة
- 22 مكتبا إقليميا
- معهد الأمم المتحدة الأقاليمي لبحوث الجريمة والعدالة
- صلات مكثفة مع كل من الروابط والمؤسسات الحكومية الدولية وتلك التابعة للقطاع الخاص
- برنامج المشورة القانونية
- شبكة معلومات الأمم المتحدة عن الجريمة والعدالة

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البرامج الخاصة

مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان

الدور

محور التركيز

- تشجيع وحماية حقوق الإنسان والحريات الأساسية
- إقامة العدل
- الإصلاحات الدستورية والتشريعية

• سيادة القانون وحقوق الإنسان في أنشطة القوات المسلحة • تقديم التقارير بشأن المعاهدات • التثقيف بشأن حقوق الإنسان • خطط العمل الوطنية	
• المساعدة في إدراج معايير حقوق الإنسان في صلب القوانين والسياسات الوطنية • إقامة أو تعزيز المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان • صياغة خطط عمل وطنية لتشجيع حقوق الإنسان وحمايتها • التعليم والتدريب • الترويج لثقافة حقوق الإنسان	نوع النشاط
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • التبرعات المقدمة من الحكومات والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات وغيرها من الجهات المانحة التابعة للقطاع الخاص • صندوق التبرعات للتعاون التقني في مجال حقوق الإنسان • المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة • الممثلون الإقليميون في ستة بلدان • مكاتب الرصد في ستة بلدان	مصدر تمويل التعاون التقني
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسيف، واليونسكو، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة (شعبة الأمم المتحدة للنهوض بالمرأة)، وإدارة الأمم المتحدة لعمليات حفظ السلام، وكلية موظفي الأمم المتحدة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين • منظمة الوحدة الأفريقية • اللجنة الأفريقية لحقوق الإنسان وحقوق الشعوب • منظمة الأمن والتعاون في أوروبا • منظمة الدول الأمريكية • معهد البلدان الأمريكية لحقوق الإنسان • معهد الأمم المتحدة لمنع الجريمة ومعاملة المجرمين في أمريكا اللاتينية • لجنة الإنديز للحقوقيين • برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	الشبكة الميدانية
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسيف، واليونسكو، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة (شعبة الأمم المتحدة للنهوض بالمرأة)، وإدارة الأمم المتحدة لعمليات حفظ السلام، وكلية موظفي الأمم المتحدة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين • منظمة الوحدة الأفريقية • اللجنة الأفريقية لحقوق الإنسان وحقوق الشعوب • منظمة الأمن والتعاون في أوروبا • منظمة الدول الأمريكية • معهد البلدان الأمريكية لحقوق الإنسان • معهد الأمم المتحدة لمنع الجريمة ومعاملة المجرمين في أمريكا اللاتينية • لجنة الإنديز للحقوقيين • برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	البرامج الخاصة

إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة

الدور	• إدارة القطاع العام
محور التركيز	• إدارة وترتيب النظم القضائية • تحسين تمتع الفقراء بالخدمات القانونية • أخلاقيات الخدمة العامة • الإدارة المالية ونظم المساءلة
نوع نشاط التعاون التقني	• خدمات الاستشارة لتقييم الاحتياجات • خدمات الاستشارة لتحليل السياسات والتنمية • الدراسات التحليلية • المساعدة في تصميم البرامج وتنفيذها • تنمية الموارد البشرية وتدريبها
مصدر تمويل التعاون التقني	الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • الأموال الاستثنائية من الجهات المانحة • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة
الشبكة الميدانية	• صلات مكثفة في جميع هيئات منظومة الأمم المتحدة ولا سيما مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي
البرامج الخاصة	• شبكة الأمم المتحدة الحاسوبية للمؤسسات الإقليمية المعنية ببناء القدرات

إدارة الأمم المتحدة لعمليات حفظ السلام

الدور	• العدالة وبناء السلام كعنصر لحفظ السلام
محور التركيز	• أقصى درجة من الاتساق السياسي بين عمليات حفظ السلام وسيادة القانون/أعمال بناء السلام التي تضطلع بها إدارة الشؤون السياسية وغيرها من الإدارات والوكالات والصناديق والبرامج
نوع نشاط التعاون التقني	• في حالات حفظ السلام والإصلاح والتدريب في مجال إعادة التأهيل وبناء القدرات من أجل قوات الشرطة الوطنية - بما في ذلك تفويض وحدات الشرطة واعتماد أهلية ضباط الشرطة - إلى جانب روابط أيضا مع دوائر الإصلاح والتأديب وجهاز القضاء
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية العادية للأمم المتحدة • التمويل الطوعي التكميلي من الجهات المانحة • المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة
الشبكة الميدانية	

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • 4 مكاتب لدعم بناء السلام (في ليبيريا وغينيا - بيساو وجمهورية أفريقيا الوسطى وطاجيكستان) • شبكة لمنع الصراعات والإعمار بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات) | الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها |
|--|--|

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالمخدرات والجريمة

• معالجة مشكلة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز لدى متعاطي المخدرات حقنا	• برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
• الحد من فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز عن طريق تطوير استراتيجيات وسياسات وبرامج وطنية رامية إلى حماية صحة متعاطي المخدرات حقنا وتحسين صحتهم	الدور محور التركيز نوع النشاط
• من خلال أنشطة المكتب المعني بالمخدرات والجريمة المشارك في رعاية النشاط • دعم تنوع الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية وخدمات الرعاية المقدمة لمتعاطي المخدرات حقنا • تنفيذ مشاريع مشتركة بين الوكالات لمعالجة إدمان المخدرات • تعزيز منظمات المجتمع المدني العاملة مع الفئات التي تشكل خطرا كبيرا • تحديد ونشر أفضل الممارسات في مجال الوقاية من استخدام المخدرات وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز • تعزيز الهيئات الحكومية والمنظمات غير الحكومية لوضع برامج تدخل فعالة	
• تبرعات أساسية وتكميلية مقدمة إلى برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز • تبرعات أساسية وتكميلية إلى المشاركين في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز • شتى المنظمات غير الحكومية ومصادر القطاع الخاص	مصدر تمويل التعاون التقني
• المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة • دعم إضافي من موظفي المكتب الميداني للوكالات المشاركة في رعاية المشروع • دعم موظفي أمانة برنامج الأمم المتحدة المشترك للأفرقة المواضيعية لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في 60 بلدا • 22 مكتبا إقليميا تابعا للمكتب المعني بالمخدرات والجريمة	الشبكة الميدانية
• روابط كثيرة مع المشتركين في رعاية المشاريع وكيانات أخرى في الأمم المتحدة • الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر • مختلف المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية • المجلس الدولي للمنظمات المعنية بالإيدز، والشبكة العالمية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

• المجلس الدولي للمنظمات المعنية بالإيدز، والشبكة العالمية للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والتجمع الدولي للمصابات بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وشبكة الأبحاث العالمية المعنية بالوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية فيما بين متعاطي المخدرات، والتحالف الدولي المعني بالحصول على العلاج، والجمعية الدولية للإيدز وغيرها من الهيئات.

• الشراكة الدولية ضد الإيدز في أفريقيا

البرامج الخاصة

مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة

الدور

محور التركيز

- تحسين قدرة الحكومات على الوفاء بالتزاماتها الدولية
- متابعة نهج متكامل في مسائل المخدرات والجريمة
- وضع مسائل الجريمة والمخدرات في سياق التنمية المستدامة
- إيجاد التوازن بين الوقاية والإنفاذ
- اختيار العمليات على أساس المعرفة والرؤية الاستراتيجية
- المساعدة على إنشاء مؤسسات لتعزيز أفضل الممارسات الدولية
- تخصيص الموارد لاستغلال طاقة الشراكات
- المساعدة في التصديق على البروتوكولات
- المساعدة في تطوير وتنفيذ التشريعات الوطنية للوفاء بالتزامات الدولية
- القوانين والأمثلة النموذجية للتشريعات ذات الصلة
- المساعدة في تقييم الحالات الوطنية أو الإقليمية
- نشر المعلومات والمساعدة على إنشاء نظم لمراقبة المحاصيل غير المشروعة
- المساعدة في تطوير برامج للحد من الطلب على المخدرات غير المشروعة
- المساعدة في التخطيط لوضع نظم لمعالجة متعاطي المخدرات في إطار نظام العدالة الجنائية
- المساعدة في وضع برامج تنمية بديلة للمزارعين الذين يعتمدون على محاصيل المخدرات
- المساعدة في البرامج الرامية إلى حماية ودعم وتعويض ضحايا الاتجار بالأشخاص
- برامج لتبادل المعلومات، واتخاذ إجراءات مشتركة، وأفضل الممارسات
- المساعدة في وضع استراتيجيات للتصدي للجريمة المنظمة
- المساعدة في تطوير سياسات ومبادئ توجيهية لمنع ومكافحة

نوع النشاط

• المساعدة في تطوير سياسات ومبادئ توجيهية لمنع ومكافحة الجريمة المنظمة عبر الوطنية • تدريب العاملين في مجال العدالة الجنائية • المساعدة في وضع برامج لمنع ومكافحة الاتجار في الأسلحة النارية وغسل الأموال • المساعدة في إنشاء وحدات مخبرات مالية لمكافحة غسل الأموال • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• التبرعات من البلدان المانحة • 22 مكتبا إقليميا • معهد الأمم المتحدة الإقليمي لبحوث الجريمة والعدالة • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع • صلات مكثفة مع كل من المنظمات الحكومية الدولية والمؤسسات والجمعيات الخاصة	الشبكة الميدانية الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• البرنامج الاستشاري القانوني • البرنامج العالمي ضد الفساد • البرنامج العالمي ضد الجريمة المنظمة عبر الوطنية • البرنامج العالمي ضد الاتجار بالأشخاص • البرنامج العالمي ضد الإرهاب • البرنامج العالمي ضد غسل الأموال • شبكة معلومات الأمم المتحدة عن الجريمة والعدالة • برنامج مراقبة المحاصيل غير المشروعة التابع لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة • برنامج التقييم العالمي لإساءة استعمال المخدرات (قاعدة بيانات عالمية بشأن أنماط استهلاك المخدرات) • شبكة الشباب العالمي (للقاية من سوء استعمال المخدرات) • الشراكات في الوقاية (شراكات على مستوى المجتمعات المحلية ضد المخدرات)	البرامج الخاصة
• حماية المستوطنات البشرية من مخاطر الكوارث • اتباع نهج يضمن سلامة المدن - بناء القدرات على مستوى المدن للتصدي لانعدام الأمن في	برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل) الدور محور التركيز

- بناء القدرات على مستوى المدن للتصدي لانعدام الأمن في المدن	
- المساهمة في إنشاء ثقافة وقائية	
• تحديد وتعبئة الشركاء الرئيسيين على الصعيد المحلي	نوع نشاط التعاون التقني
• المساعدة على إنشاء تحالف يهتم بالسلامة المحلية	
• تقييم السلامة المحلية واستراتيجيتها (بما في ذلك المساعدة في تنفيذ الاستراتيجيات)	
• المساعدة في إضفاء الطابع المؤسسي على الوقاية من الجريمة المحلية بوصف ذلك موضوعا يهتم كل الهيئات الحكومية ونظام العدالة الجنائية	
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	مصدر تمويل التعاون التقني
• تبرعات المانحين في الصناديق الاستثنائية	
• المؤسسات الخاصة	
• 4 مكاتب إقليمية ومكتبان دون إقليميين (مجموعه 6 مكاتب)	الشبكة الميدانية

أنشطة التعاون التقني المتصل بالاتجار بالأشخاص

• لكل طفل – الصحة والتعليم والمساواة والحماية	منظمة الأمم المتحدة للطفولة
• حماية الأطفال من العنف والاستغلال وسوء المعاملة والتمييز	الدور
• نشر المعلومات والأبحاث والوثائق عن الاتجار بالأطفال والدعارة	محور التركيز
• دعم النظر في التشريعات الوطنية	نوع النشاط
• المساعدة في إنشاء نظم محلية للرقابة والوقاية والحماية	
• الموارد العادية والتكميلية لليونيسيف	مصدر تمويل التعاون التقني
• أكثر من 200 مكتب ميداني	الشبكة الميدانية
• 8 مكاتب إقليمية	
• الشراكة في الاستراتيجيات المستدامة لتعليم الفتيات (مع إدارة تمويل التنمية والبنك الدولي)	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• اللجان الوطنية التابعة لليونيسيف في 37 بلدا	
• كلية كيندي للدراسات الحكومية في جامعة هارفارد	
• الشبكة الدولية للفتيات (400 منظمة غير حكومية في 86 بلدا)	
• البرنامج العالمي لمكافحة الاتجار بالأشخاص	

- روابط مع كثير من المنظمات الحكومية والمنظمات غير الحكومية الأخرى
- اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لمنطقة البحر الكاريبي والمحيط الهادئ، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والمنظمة الدولية للهجرة
- منظمة العمل الدولية - البرنامج الدولي للقضاء على عمل الأطفال

مركز انوشينتي للأبحاث التابع لليونيسيف

البرامج الخاصة

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

- تعزيز حقوق الإنسان للمرأة والقضاء على العنف الموجه ضد المرأة

الدور

- دعم القدرات على المستوى القطري والإقليمي لتنفيذ الاتفاقية والالتزامات للتصدي للاتجار بالنساء والفتيات

محور التركيز

- تعزيز التعاون دون الإقليمي والإقليمي والعالمي لإنهاء الاتجار
- الدعم التقني والتدريب بشأن المسائل المتعلقة بالمرأة للمؤسسات والمجموعات المهتمة بالموضوع

نوع النشاط

- تيسير الحوار والربط الشبكي فيما بين الحكومات والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة المهتمة بهذه المسألة
- تطوير وتعزيز الأدوات العملية (مثل عقود نموذجية للعاملين المهاجرين في المنازل)

- الصندوق الاستئماني لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة من أجل دعم الإجراءات المتخذة للقضاء على العنف الموجه ضد المرأة

مصدر تمويل التعاون التقني

- تبرعات لتقاسم التكاليف من المانحين الثنائيين
- وكالات الأمم المتحدة الأخرى، ومؤسسات خاصة، والمنظمات غير الحكومية

- مدراء البرامج الإقليمية في 15 بلدا

الشبكة الميدانية

- المنظمة الدولية للهجرة
- شراكة قوية مع رابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي
- مجموعة كبيرة من المنظمات غير الحكومية المحلية والوطنية والإقليمية العاملة في مجال حقوق المرأة وحقوق الإنسان
- أفرقة عاملة مشتركة بين وكالات الأمم المتحدة المعنية بالمرأة، والاتجار، وبمسائل ذات صلة

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة

الدور

- تعزيز التعاون الدولي وتشجيع القدرات الوطنية لمكافحة الاتجار بالأشخاص، لا سيما النساء والأطفال

محور التركيز

- متابعة نهج متكامل في مسائل المخدرات والجريمة
- وضع مسائل الجريمة والمخدرات في سياق التنمية المستدامة
- التوازن بين الوقاية والإنفاذ
- اختيار عمليات على أساس المعرفة والرؤية الاستراتيجية
- المساعدة على إنشاء مؤسسات تعزز أفضل الممارسات الدولية
- إيجاد موارد لاستغلال طاقة الشراكات

نوع النشاط

- المساعدة على تصديق البروتوكولات الدولية
- جمع ونشر المعلومات فيما يتعلق بالاتجاهات العالمية والممارسات الفعالة
- المساعدة على تحسين تصدي العدالة الجنائية للاتجار
- تعزيز وحدات الشرطة المتخصصة
- تعزيز التعاون المشترك بين الوكالات، بين إنفاذ القانون، والمدعين العامين، والمجتمع المدني

- حماية الضحايا ودعمهم

- الوقاية وزيادة الوعي

مصدر تمويل التعاون التقني

- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: الميزانية العادية للتعاون التقني وحساب التنمية
- التبرعات الواردة من البلدان المانحة

الشبكة الميدانية

- 22 مكتبا إقليميا

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- معهد الأمم المتحدة الأقليمي لبحوث الجريمة والعدالة
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، اليونيسيف، مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، جامعة الأمم المتحدة
- المنظمة الدولية للهجرة، الانتربول، مكتب الأمن والتعاون في أوروبا، الاتحاد الأوروبي
- روابط كثيرة من كل من المؤسسات والجمعيات الحكومية الدولية والخاصة

البرامج الخاصة

- البرنامج العالمي للتصدي للاتجار بالأشخاص
- برامج الاستشارة القانونية

	مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان
• تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحريات الأساسية • إقامة العدل	الدور محور التركيز
• الإصلاح الدستوري والتشريعي • سيادة القانون وحقوق الإنسان في أنشطة القوات المسلحة • تقديم التقارير عن المعاهدات • التثقيف في مجال حقوق الإنسان • خطة العمل الوطنية	
• المساعدة في إدراج معايير حقوق الإنسان في القوانين والسياسات الوطنية • المساعدة في تطوير التشريعات والبرامج والسياسات التي تتصدى لتعرض المهاجرات بصفة خاصة للممارسات التقليدية الضارة • مساعدة العاملين في المجتمع المدني لرصد ومناصرة مسائل حقوق الإنسان بصورة فعالة • مشروع عالمي لتعزيز برامج التثقيف في مجال حقوق الإنسان	نوع النشاط
• الميزانية العادية للأمم المتحدة • تبرعات من الحكومات والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات والمانحين الآخرين من القطاع الخاص • الصندوق الطوعي للتعاون التقني في ميدان حقوق الإنسان • المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة • الممثلون الإقليميون في ستة بلدان • مكاتب الرصد في ستة بلدان	مصدر تمويل التعاون التقني
• مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة وكيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة • لجنة حقوق الإنسان، ولجنة الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، ولجنة القضاء على التمييز العنصري، واللجنة المناهضة للتعذيب، ولجنة حقوق الطفل	الشبكة الميدانية
• برنامج مشترك لتعزيز حقوق الإنسان بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
	البرامج الخاصة
	إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية
• المسائل المتعلقة بالمرأة والنهوض بالمرأة	الدور

• حقوق الإنسان للمرأة، والاتجار بالمرأة والعنف الموجه ضد المرأة	محور التركيز
• المساعدة على تصديق وتنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة للقضاء على التمييز ضد المرأة - بناء القدرات لتقديم تقارير عن الالتزامات - منتديات قانونية للمحامين والقضاة	نوع النشاط
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	مصدر تمويل التعاون التقني
• يدعمها المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة	الشبكة الميدانية
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، واللجان الإقليمية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالفساد

• تحسين المساءلة والشفافية والنزاهة في الحكم الديمقراطي	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
• الفساد بوصفه مشكلة من مشاكل الحكم الرديء • الوقاية:	الدور
- تعزيز وجود خدمة مدنية محترفة وقائمة على تقييم جدارة الأداء ومحايدة	محور التركيز
- تعزيز النظم الإدارية المالية العامة والمساءلة - الاستعراضات الوظيفية في إصلاح الإدارة العامة من أجل تحسين تقديم الخدمات وفعاليتها - استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز الفعالية والانفتاح وفرص الوصول	نوع النشاط
• الإنفاذ: - إيجاد محققين ومدعين عامين ومحكمين مستقلين - تحسين فرص الوصول إلى العدالة والنزاهة القضائية - تعزيز قدرة الشرطة ونزاهتها	
• الوعي العام وبناء التحالفات: - بناء قدرات المجتمع الدولي على الإشراف - تحسين فرص الوصول إلى المعلومات	

- دعم الصحافة الحرة والمستقلة، بما في ذلك التدريب على صحافة التحقيق	
- تسهيل المشاورات الوطنية والإقليمية والمحلية لتوسيع نطاق المشاركة	
• بناء المؤسسات:	
- بناء قدرات وكالات مكافحة الفساد المستقلة وغير ذلك من الهيئات الإشرافية	-
- دعم مكتب مراقب الحسابات العام وأمين المظالم	
• التمويل الأساسي والتكميلي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	مصدر تمويل التعاون التقني
• الصندوق الاستئماني المواضيعي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي	
- الحكم الديمقراطي	
• مكاتب في 131 بلدا	الشبكة الميدانية
• 9 مرافق دون إقليمية للموارد	
• مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، والبنك الدولي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومصرف التنمية الآسيوي، والهيئة الدولية للشفافية، والمانحون الثنائون، والمنظمات غير الحكومية المحلية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• المرفق المواضيعي العالمي المعني بالحكم (أسلوب النرويج)	البرامج الخاصة
• حقبة البرنامج العالمي (ضمن إطار التعاون العالمي)	
• برنامج المساءلة والشفافية	
	البنك الدولي
• الفساد بوصفه العقبة الكبرى الوحيدة التي تعترض التنمية الاقتصادية والاجتماعية	الدور
• زيادة المساءلة السياسية	محور التركيز
• تعزيز مشاركة المجتمع المدني	
• إنشاء قطاع خاص قادر على المنافسة	
• وضع قيود مؤسسية على السلطة	
• تحسين إدارة القطاع العام	
• مواقع للمعلومات على شبكة الإنترنت، وأفضل الممارسات، ودراسات الحالات	نوع النشاط
• دعم التعاون التقني المشمول في المشاريع والبرامج التي تقدم القروض والمنح	
• دورة تدريبية (دورة دراسية للحكم الرشيد ومكافحة الفساد)	
• قروض ومنح البنك الدولي	مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكات الميدانية	• أموال يقدمها المانحون من خلال الصناديق الاستثمارية • مكاتب في أكثر من 100 بلد عضو • مجموعة كبيرة من الروابط مع المنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات الإقليمية، والوكالات واللجان الحكومية المناهضة للفساد
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• البنك الدولي/شركات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن الحكم الرشيد
الدور محور التركيز	• مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة • تعزيز التعاون الدولي وتعزيز القدرات الوطنية • متابعة نهج متكامل في مسائل المخدرات والجريمة • وضع المسائل المتعلقة بالجريمة والمخدرات في سياق التنمية المستدامة
نوع النشاط	• إيجاد توازن بين الوقاية والإنفاذ • اختيار العمليات على أساس المعرفة والرؤية الاستراتيجية • المساعدة في إنشاء مؤسسات تعزز أفضل الممارسات الدولية • إيجاد موارد لاستغلال طاقة الشراكات • تقاسم تجارب الخبراء والممارسين • تقييم المؤسسات والاستراتيجيات والسياسات والتدابير والأدوات المستخدمة ضد الفساد • إسداء المشورة بشأن التشريعات • إسداء المشورة عن إنشاء وتعزيز هيئات لمكافحة الفساد • تعزيز النزاهة القانونية • تدريب أصحاب المصلحة على تدابير مكافحة الفساد • حملات توعية الجماهير • مدونات قواعد السلوك • أنظمة تتسم بالمصداقية يستخدمها الجمهور لتقديم الشكاوى • الإعلان عن الأصول ورصدها • إمكانية الحصول على المعلومات • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة • تبرعات من البلدان المانحة • 22 مكتباً إقليمياً
مصدر تمويل التعاون التقني	• معهد الأمم المتحدة الأقاليمي لبحوث الجريمة والعدالة • برنامج الأمم المتحدة العالمي لمكافحة الفساد
الشبكة الميدانية	• معهد الأمم المتحدة الأقاليمي لبحوث الجريمة والعدالة • برنامج الأمم المتحدة العالمي لمكافحة الفساد
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	
البرامج الخاصة	

• برنامج الاستشارات القانونية • إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية • إدارة القطاع العام • الأخلاقيات والإدارة المالية العامة والمساءلة • الدعم التقني لمندى مكافحة الفساد وحماية النزاهة • الخدمات الاستشارية في تقييم الاحتياجات • الخدمات الاستشارية في تحرير السياسات والتنمية • دراسات تحليلية • المساعدة في تصميم وتنفيذ البرامج • تنمية الموارد البشرية وتدريبها	الدور محور التركيز نوع نشاط التعاون التقني
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • أموال يقدمها المانحون من خلال الصناديق • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة	مصدر تمويل التعاون التقني
• روابط كثيرة على نطاق منظومة الأمم المتحدة، لا سيما مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي • لجنة الأمم المتحدة للخبراء في مجال الإدارة العامة • مختلف المنتديات التي تعالج الإدارة العامة والنزاهة والفساد ومسائل أخرى	الشبكة الميدانية الاتصالات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• شبكة الأمم المتحدة الحاسوبية للمؤسسات الإقليمية من أجل بناء القدرات	البرامج الخاصة

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالإرهاب

• تعزيز التعاون الدولي والنهوض بالقدرات الوطنية في مجالات السياسات والتدابير المتعلقة بمكافحة الإرهاب • تعزيز النظام القانوني لمكافحة الإرهاب • تقديم المساعدة للتصديق على الصكوك القانونية والانضمام إليها وتنفيذها على الصعيد العالمي • توفير الإرشاد القانوني بشأن الاتفاقيات والبروتوكولات العالمية لمكافحة الإرهاب	مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة الدور
	محور التركيز نوع النشاط

• استعراض القوانين المحلية وتقديم المشورة بشأن إعداد قوانين التمكين

• تيسير وتوفير التدريب للإدارات الوطنية فيما يتعلق بالقوانين الجديدة

• تقديم المساعدة المتعمقة بشأن تنفيذ القوانين الجديدة

• المساعدة على تعزيز الترتيبات المتعلقة بتسليم المجرمين الفارين وتبادل المساعدة القانونية

• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

• تبرعات البلدان المانحة

• 22 مكتبا إقليميا

• لجنة مكافحة الإرهاب التابعة لمجلس الأمن

• أمانة الكمنولث، منظمة البلدان الأمريكية، منظمة الأمن والتعاون في أوروبا

• الوكالات الحكومية الوطنية المختلفة

• البرنامج العالمي لمكافحة الإرهاب

• البرنامج الاستشاري القانوني

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البرامج الخاصة

إدارة الشؤون السياسية التابعة للأمم المتحدة

الدور

• العمل كمركز تنسيق داخل الأمم المتحدة لبناء السلام في الفترات التي تعقب الصراعات

- تنظيم اجتماعات اللجنة التنفيذية المعنية بالسلام والأمن

- منع الصراعات وصنع وبناء السلام

• تعزيز الأمن على الصعيدين الداخلي والخارجي

• تعزيز المؤسسات السياسية وممارسات الحكم الرشيد

• تشجيع التنمية الاقتصادية والاجتماعية وأنشطة التأهيل

• دعم الحوار السياسي على الصعيد الداخلي والمصالحة الوطنية

• إعداد قاعدة بيانات وتوفير متطلبات مكافحة الإرهاب

• المساعدة على إيجاد مصادر للتعاون التقني، في مجال مكافحة الإرهاب، من كيانات الأمم المتحدة أو الأطراف المانحة الثنائية

• توفير الدعم للجنة مكافحة الإرهاب التابعة لمجلس الأمن

- أداء دور حفاز مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى

• الميزانية العادية للأمم المتحدة

• التمويل التكميلي من تبرعات المانحين

نوع أنشطة التعاون التقني

مصدر تمويل التعاون التقني

• منسقو الأمم المتحدة المقيمون • 12 مكتبا ميدانيا	الشبكة الميدانية
- منها 4 مكاتب لدعم بناء السلام (ليبريا وغينيا - بيساو وجمهورية أفريقيا الوسطى وطاجيكستان) • شبكة منع الصراعات والإعمار في فترة ما بعد انتهاء الصراع (29 منظمة عاملة في مجال منع الصراعات) • المنظمات الأعضاء في اللجان التنفيذية الأخرى - اللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية، واللجنة التنفيذية المعنية بالشؤون الاقتصادية والاجتماعية، ومجموعة الأمم المتحدة الإنمائية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

المناقشة

مثلا هو الحال بالنسبة لبناء السلام، تتميز المسائل المتعلقة بسيادة القانون بالحساسية تجاه القضايا السياسية والثقافية. ويعمل عدد من كيانات الأمم المتحدة بأنشطة تعاون تقني متصلة بسيادة القانون، لكنها متسقة مع ملاحظات سابقة، من وجهات نظر مختلفة. وقد أنجز موظفو الكيانات المشاركة حجما كبيرا من العمل فيما يتعلق بعدد من مسائل العلاقات، وقدمت ملاحظات وتوصيات عديدة.

ومثال لبعض هذه الأعمال هو الاستعراض الذي أجراه مؤخرا مكتب خدمات الرقابة الداخلية، للتقدم المحرز في إيجاد الحلول لمسائل معينة، ظلت معلقة فيما بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشعبة المشورة الانتخابية التابعة لإدارة الشؤون السياسية. ومثال آخر هو تقرير المستشارين، المتعلق بتعزيز قدرة مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان على تقديم الدعم لأفرقة الأمم المتحدة القطرية، من أجل إدماج اعتبارات حقوق الإنسان في إعداد البرامج الإنمائية.

وبينما تعتبر القدرة على الدراسة التفصيلية لمسائل فرادى العلاقات التي وردت خطوطها العريضة في هذه التقارير المختلفة، محدودة جدا في سياق هذا الاستعراض الأعم، ففي الإمكان الخلوص إلى أنه بينما يتواصل إحراز التقدم، تبقى بعض عناصر مسائل العلاقات الفردية هذه، وغيرها من العلاقات الأخرى، بدون حلول كاملة.

وإذ ثار القلق بشأن إمكانية قيام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة بأعمالهما في معزل عن بعضهما

البعض، فقد عقدت مناقشات، لا تزال جارية بين المنظمين، بغية إيجاد علاقة عمل وثيقة بدرجة أكبر، وتحديد مجالات التفوق النسبي لكل منهما بشكل أكثر دقة. وربما تفاقم أثر الفصل الجغرافي بين مقري البرنامج والمكتب أيضا من جراء دور المكتب في دعم تنفيذ البروتوكولات الدولية المختلفة والاختلافات الأساسية في طبيعة مجلسي إدارتهما، حيث تظل توجهات مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة أكثر ميلا نحو الخبرة التقنية، بينما يبقى نهج المجلس التنفيذي للبرنامج الإنمائي ميالا إلى إدارة المعونات بشكل عام. وهناك اختلافات واضحة في أنماط تمويل المنظمين. إذ بينما يبقى التمويل الأساسي مشكلة بالنسبة للبرنامج الإنمائي أيضا، فإن نسبة تفوق 90 في المائة من موارد التعاون التقني للمكتب المعني بالمخدرات والجريمة تأتي من الأطراف المانحة. ولا شك في أن هذا الهيكل التمويلي يحد بشكل واضح من قدرة المكتب على اتباع التوجيهات الاستراتيجية التي تضعها مجالسه. ومهما طال أجل التوجيهات الموضوعية لممارسات البرنامج الإنمائي في مجال الحكم الديمقراطي، تظل لدى المكتب المعني بالمخدرات والجريمة قدرات هامة (وناقصة التمويل) يتوجب الاستمرار في إدماجها بشكل كامل في كل ما قد يتخذ من نهج مشتركة بين المنظمين تجاه البرامج المتعلقة بسيادة القانون.

التدليل زاي

المسألة 6 - إدارة القطاع العام

أنشطة التعاون التقني المتصلة بإدارة القطاع العام

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

محور التركيز

نوع النشاط

- الحكم الديمقراطي
- إدارة عامة تتميز بالمسؤولية والانفتاح والخضوع والمساءلة
- العمل على قيام خدمة مدنية تتميز بالكفاءة المهنية تقوم على الجدارة والحياد
- إجراء استعراضات للمهام في مجال إصلاح الإدارة العامة
- تعزيز الشفافية والمساءلة
- وضع مدونات لقواعد السلوك السليمة والتي تكافح الفساد
- إنشاء آليات للرقابة والرصد والمساءلة
- تدريب موظفي الخدمة العامة
- استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز الفعالية والانفتاح وإمكانية الاستفادة منها
- موارد البرنامج الإنمائي الأساسية والخارجة عن الميزانية
- صندوق البرنامج الإنمائي الاستئماني المواضيعي - الحكم الديمقراطي
- صندوق البرنامج الإنمائي الاستئماني المواضيعي لمنع الأزمات وتحقيق الانتعاش
- مكاتب في 131 بلدا
- 9 مرافق موارد دون إقليمية

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

الدور

محور التركيز

- بناء القيادات النسائية في مجال الحكم
- تحليل الميزانية بصورة تستجيب للاعتبارات الجنسانية
- المساعدة على التنفيذ الفعال لاتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة
- وضع خطط عمل إقليمية ووطنية ومحلية دعما للمساواة بين الجنسين
- تعميم المنظور الجنساني في السياسات العامة

• المساعدة على تحليل النفقات والإيرادات الحكومية فيما يتعلق بأثرها على المرأة • زيادة فعالية إعداد التقارير والرصد والتنفيذ بالنسبة لاتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة • تعزيز قدرات الحكومات والمنظمات غير الحكومية على استخدام الاتفاقية من أجل إقامة أطر تشريعات وسياسات أقوى بغية تحقيق المساواة بين الجنسين (بما في ذلك تعزيز الشراكات بين الحكومات والمنظمات غير الحكومية) • دعم جهود الحكومات والمجتمع المدني الرامية إلى إيجاد واستخدام بيانات مصنفة حسب نوع الجنس ومؤشرات جنسانية، من أجل بناء المساواة فيما يتعلق بالالتزام بالمساواة بين الجنسين	نوع النشاط
• مساهمات المانحين الثنائيين في النفقات الأساسية واقتسام التكاليف • وكالات الأمم المتحدة الأخرى، ومؤسسات القطاع الخاص، والمنظمات غير الحكومية	مصدر تمويل التعاون التقني
• مديرو برامج إقليمية في 15 بلدا • مستشارون مواضيعيون إقليميون في قضايا السلام والأمن (3 □) والإيدز (1 □) • مستشار للشؤون الجنسانية ضمن نظام المنسقين المقيمين في بلد واحد	الشبكة الميدانية
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) • أمانة الكمونث ومركز تنمية الموارد الدولية • شبكات الاقتصاديين العاملين من منظور المساواة بين الجنسين • لجان الأمم المتحدة الاقتصادية الإقليمية • وزارات المالية والأجهزة الوطنية للمرأة	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• الحكم المحلي/الأخذ باللامركزية وقطاع التمويل للمشاريع الصغرى	صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية الدور
• الاستثمار وبناء القدرات دعما للامركزية والتمويل المصغر • التركيز على أقل البلدان نموا	محور التركيز
• الحكم المحلي/اللامركزية - تعزيز إمكانية استفادة الفقراء من البنى التحتية الاجتماعية والاقتصادية والخدمات الأساسية	نوع النشاط

- تشجيع مشاركة السكان في تحديد الأولويات الخاصة بهم وتطبيق أنظمة حكم محلي جيدة والمحافظة عليها
- بناء قدرات الحكومات المحلية على إدارة الممتلكات العامة بشكل يخدم المصلحة العامة
- تشجيع الأخذ باللامركزية المالية وتعزيز إمكانية حصول السلطات المحلية على موارد تمويل مستدامة
- الدعوة لسياسات وطنية تدعم اللامركزية ولتكرار البرامج التجريبية

• التمويل المصغر

- تعزيز استدامة الحصول على خدمات التمويل بالنسبة للعملاء من الفقراء وذوي الدخل المنخفض، لا سيما المرأة
- الاستثمار في تنمية التمويل المصغر كجزء لا يتجزأ من النظام المالي الرسمي
- دعم عمليات إعداد وتنفيذ استراتيجيات وخطط عمل في قطاع التمويل المصغر على الصعيد الوطني
- الاستثمار في آحاد عمليات التمويل المصغر لتجارة البيع بالتجزئة

• الخدمات الاستشارية

- الموارد الأساسية والخارجة على الميزانية لصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية
- مؤسسة الأمم المتحدة
- صندوق الأمن البشري

• ممثلو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المقيمون

- المستشارون التقنيون الإقليميون في أفريقيا (في طريقهم إلى آسيا أيضا)

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، وبرنامج متطوعي الأمم المتحدة، وإدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية، ومنظمة العمل الدولية، والفريق الاستشاري لمساعدة الأشد فقرا، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

البنك الدولي

الدور

محور التركيز

- بناء مؤسسات قطاع عام تتميز بالفاعلية والخضوع والمساءلة
- إجراء إصلاحات إدارية وإصلاحات في الخدمة العامة

- هندسة القطاع العام
- إدارة شؤون العاملين
- المسائل المتعلقة بالوكالات والقطاعات
- اللامركزية من أجل تقريب الخدمات لأفراد الجمهور
- استخدام الأساليب الإلكترونية في الحكم (استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لرفع الكفاءة، وتعزيز الفاعلية، وزيادة الشفافية والمساءلة)
- إصلاح المؤسسات المعنية بالمساءلة
- تقديم المساعدة في إصلاح السياسات وتعزيز القدرات المؤسسية

- الإنفاق العام
- سياسات وإدارة الضرائب
- إدارة ديون الدولة
- إنشاء مواقع معلومات على الإنترنت، وأفضل الممارسات، ودراسات حالات
- إدماج دعم التعاون التقني في القروض والمنح المقدمة للمشاريع/البرامج

نوع نشاط التعاون التقني

- إدارة دين الدولة
- عقد حلقات عمل خاصة بكل قطر
- التدريب على إعداد نماذج لعنصر المخاطرة
- توفير الخدمات الاستشارية
- الأدوات الأساسية:

- استعراضات النفقات العامة
- تقييمات المساءلة المالية على الصعيد القطري
- استعراضات عمليات تقييم المشتريات القطرية
- أموال القروض والمنح المقدمة من البنك الدولي
- أكثر من 100 مكتب في البلدان الأعضاء
- الشراكة بين البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي المتعلقة بالحكم الرشيد

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- نطاق واسع من الصلات مع المنظمات الحكومية الدولية، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات الإقليمية، والوكالات/اللجان الحكومية لمكافحة الفساد

برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية
(الموئل)

الدور

محور التركيز

نوع نشاط التعاون التقني

- إدارة المراكز الحضرية
- برنامج إدارة المراكز الحضرية
- وضع أطر وأدوات إدارة المراكز الحضرية
 - إدارة الأراضي
 - التمويل والإدارة على مستوى البلديات
 - الهياكل الأساسية
 - البيئة الحضرية
 - فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
 - الحكم المناصر للفقراء
- بناء القدرات على الصعيد الإقليمي من خلال أفرقة الخبراء وحلقات العمل وإرساء دعائم المؤسسات
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- أموال المانحين الاستثمارية
- مؤسسات القطاع الخاص
- أربعة مكاتب إقليمية ومكتبان على الصعيد دون الإقليمي (مجموعها 6 مكاتب)
- برنامج مشترك مع البرنامج الإنمائي والبنك الدولي

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية

الدور

محور التركيز

- إدارة القطاع العام
- إصلاح وتحديث الإدارة العامة وقطاع الخدمة العامة على الصعيد الوطني
- إقامة أنظمة ومؤسسات حكم بما في ذلك ما يتعلق منها باللامركزية
- تعزيز القدرات الوطنية في مجال إعداد السياسات العامة التي تناصر الفقراء
- المساعدة على بناء القدرات من أجل تحسين توصيل الخدمات الجديدة ذات الصلة
- إقامة أنظمة لآداب المهنة وإدارة الشؤون المالية العامة والمساءلة

- إعادة بناء المؤسسات وهيئات الإدارة العامة عقب الصراعات
- بناء القدرات في مجال حشد الموارد المالية وإدارتها لا سيما إدارة الضرائب
- استخدام تكنولوجيا المعلومات في أداء الأعمال الحكومية (استعمال الوسائل الإلكترونية في الحكم)
- مهام القطاع العام الإحصائية ذات الصلة:
 - تنظيم وإدارة أنظمة إحصائية وطنية
 - إجراء التعدادات السكانية، والدراسات الاستقصائية عن الأسر المعيشية وغيرها
 - وضع نظام محاسبي وطني وبيئي
 - إعداد إحصائيات تجارية
 - إعداد إحصائيات تتعلق بالبيئة والطاقة والصناعة
 - إدارة المعلومات
- إعادة تكوين الحكومات وإدارات القطاع العام عقب الصراعات في البلدان المختلفة
 - تطبيق اللامركزية ونظام الحكم المحلي
 - بناء القدرات (الموارد المؤسسية والبشرية)
 - الشفافية والمساءلة

نوع نشاط التعاون التقني

- تقديم الخدمات الاستشارية في مجال تقييم الاحتياجات
- تقديم الخدمات الاستشارية في مجال تحليل وإعداد السياسات العامة
- إجراء دراسات تحليلية
- المساعدة في تصميم البرامج وتنفيذها
- تنمية وتدريب الموارد البشرية
- الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية

مصدر تمويل التعاون التقني

- أموال المانحين الاستثنائية
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- نظام منسقي الأمم المتحدة المقيمين
- صلات واسعة على امتداد منظومة الأمم المتحدة، وعلى وجه الخصوص مع البرنامج الإنمائي والبنك الدولي
- لجنة الأمم المتحدة لخبراء الإدارة العامة
- المنتديات المختلفة التي تعالج مسائل الإدارة العامة، والنزاهة، والفساد، واستخدام الوسائل الإلكترونية في الحكم

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

• المنتدى العالمي المعني بإعادة تشكيل الحكومات • شبكة الأمم المتحدة الإلكترونية للمؤسسات الإقليمية المعنية ببناء القدرات	البرامج الخاصة
• تعزيز تدفق الموارد إلى أفريقيا • إعداد واعتماد وتنفيذ سياسات تعزز الإدارة المالية السليمة للقطاع العام وتعزيز الأنظمة المالية والقواعد التنظيمية	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا الدور محور التركيز
• توفير الخدمات على المستوى الإقليمي بناء على الطلب • عقد حلقات عمل وحلقات دراسية تدريبية • الزمالات	تقديم المساعدة في بناء القدرات البشرية والمؤسسية نوع النشاط
• إنشاء مشاريع ميدانية تستهدف بناء القدرات الوطنية وتقاسم أفضل الممارسات • ميزانية الأمم المتحدة البرنامجية: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • الأموال الاستثنائية	مصدر تمويل التعاون التقني
• 5 مراكز إنمائية دون إقليمية • الدعم المقدم من نظام منسقي الأمم المتحدة المقيمين • منتدى تنمية أفريقيا	الشبكة الميدانية البرامج الخاصة
• التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة • إجراء الإصلاحات الاقتصادية والإدارة الاستراتيجية للدولة • تحقيق كفاءة القطاع العام فيما يتعلق بإدارة المستوطنات البشرية • وضع سياسات لتنظيم الخدمات العامة ذات الصلة بالموارد الطبيعية والطاقة والهيكل الأساسية والنقل • تقييم السياسات والبرامج الاجتماعية • تحليل ورصد الاقتصادات الإقليمية والوطنية كمدخلات لصنع السياسة • توفير الخدمات الاستشارية بواسطة موظفين فنيين متخصصين	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي الدور محور التركيز
	نوع النشاط

• بناء القدرات (عقد دورات وحلقات دراسية وحلقات عمل على الصعيدين الإقليمي والوطني)	مصدر تمويل التعاون التقني
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • المساهمات الثنائية	الشبكة الميدانية
• يوجد مقرران على المستوى دون الإقليمي وأربع مكاتب قطرية • الدعم المقدم من نظام منسقي الأمم المتحدة المقيمين • نظام الحسابات القومية	البرامج الخاصة
• تحقيق التنمية من خلال التعاون والتكامل الإقليمي ودون الإقليمي	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لغرب آسيا الدور
• استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الإدارة العامة (استخدام الوسائل الإلكترونية في الحكم) • تعزيز إدارة المراكز الحضرية • تنمية المجتمعات المحلية	محور التركيز
• تقديم المساعدة في إعداد المشروعات والسياسات • التدريب في مجالات إنتاج واستخدام الإحصائيات الجنسانية • توفير الخدمات الاستشارية وعقد حلقات العمل التدريبية في مجال إدارة الموارد المائية • توفير الخدمات الاستشارية وعقد حلقات العمل التدريبية في مجال الاستخدام الرشيد للطاقة • تنظيم حملة إقليمية بشأن أمن حيازة الأراضي والإدارة الرشيدة للمراكز الحضرية	نوع النشاط
• تدريب العاملين في مجال تنمية المجتمعات المحلية • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، ومصرف التنمية الإسلامي • تمويل المشروعات بواسطة الجهات المانحة الثنائية، برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، والصندوق الاستئماني التابع للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا، وصندوق الخليج العربي	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وصناديق وبرامج الأمم المتحدة الأخرى ووكالاتها المتخصصة المعنية كمراكز توصيل إقليمية لشبكة الأمم المتحدة للإدارة العامة	

- جامعة الدول العربية والمنظمات المنتسبة إليها
- منظمة الخليج للاستشارات الصناعية

المناقشة

تعتبر إدارة القطاع العام مسألة أخرى تثير مسألة ما ينبغي أن يكون عليه نطاق ممارسات البرنامج الإنمائي في مجال الحكم الديمقراطي. ولعل العديد من المسائل الأخرى الشبيهة، التي أثّرت في المناقشة السابقة بشأن سيادة القانون، تنطبق أيضا على أي ترشيد للأدوار في مجال إدارة القطاع العام.

وقد نشأت بالفعل، بين البرنامج الإنمائي وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، عملية ترشيد جزئي للعمل، ينصب فيها تركيز البرنامج الإنمائي بشكل رئيسي على العناصر المتصلة بالجهاز التشريعي، بينما تركز الإدارة على عناصر جهاز الإدارة العامة. بيد أنه، إذا كان ترشيد جانب العرض من ضمن الأهداف، فلن يكون هناك ما يبرر إعطاء هذه المهام لكيانين منفصلين من كيانات الأمم المتحدة. ولا بد من الإشارة هنا أيضا إلى أنه إذا كان البرنامج الإنمائي يستخدم إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية كوكالة منفذة لأنشطة الإدارة العامة، فسيكون من المنطقي أن تبرز لدى الجانبين معا، إلى حد ما، مجالات أنشطة مشابهة. غير أن هيكل صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية متكامل بشكل وثيق مع هيكل البرنامج الإنمائي. أما بالنسبة للكيانات الأخرى، فإن أنشطتها في مجال الإدارة العامة محدودة وتعتبر تجليات لتكليفاتها الرئيسية فيما يتعلق بالبرامج.

التذييل حاء

المسألة 7 - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

أنشطة التعاون التقني في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

- تعزيز النمو الاقتصادي والفرص الاجتماعية من خلال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

محور التركيز

- ألف - الاستراتيجيات الإلكترونية - وضع الاستراتيجيات الوطنية المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتنفيذها

نوع النشاط

- باء - المبادرات الإلكترونية - تنفيذ الاستراتيجيات وتطوير القدرات

- جيم - الإدارة الإلكترونية - تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض الإدارة الديمقراطية

- دال - المنح الإلكترونية - مبادرة المنح الرقمية - لدعم المبادرات الشعبية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

- هاء - حملات التوعية الوطنية والترويج وحملات أصحاب المصالح

- واو - مبادرات الدعم العالمية

نوع نشاط التعاون التقني

- ألف - حلقات العمل والحلقات الدراسية

- أفرقة العمل والمنتديات المتعددة الأطراف

- تقييمات الجاهزية الإلكترونية

- إدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأولويات الإنمائية الوطنية الرئيسية

- باء - الهياكل الأساسية والربط ووسائل الوصول

- جاهزية السياسات والجاهزية التنظيمية والشبكية

- التدريب من أجل بناء الموارد البشرية ودعم الشبكات

- المحتويات والمعارف الهامة على الصعيد المحلي

- نشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المجالات ذات الأولوية

- جيم - تحديد المجالات الرئيسية لنشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال الإدارة

- إنشاء آليات تشاركية جديدة
- استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عمليات الرصد
- شبكات وأدوات الإدارة على الصعيدين البلدي/المحلي
- دال - تعزيز قدرات مبادرة التمويل الصغير وتوسيع نطاقها وتخفيض تكاليفها
- دعم المنظمات غير الحكومية التي توفر التدريب على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- المبادرات المجتمعية التي تعزز سبل الوصول والمشاركة
- هاء - نشر المعلومات العامة بما في ذلك الحلقات الدراسية وحلقات العمل
- استحداث/دعم المبادرات الوطنية/المحلية لتبادل المعارف
- إصدار تقارير وطنية عن تنمية القدرات البشرية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- واو - إيجاد تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص لدعم تطوير الهياكل الأساسية ووضع السياسات العامة المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- تبادل الدراسات الإفرادية ومواد التدريب التقني
- تنظيم حملة عالمية لأصحاب المصالح من أجل حشد الدعم لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية
- تنظيم حلقات عمل إقليمية لتبادل أفضل الممارسات عن طريق شبكات الأقران الإقليمية
- توفير مواد وحلقات عمل للتوعية بأنشطة إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الصعيد العالمي وتعزيز المشاركة فيها
- تقديم الدعم لتمويل مشاركة البلدان النامية في الاجتماعات العالمية
- تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- الموارد الأساسية والتكميلية للبرنامج الإنمائي
- الصندوق الاستئماني المواضيعي - تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية
- الأموال الموجودة في الصندوق الاستئماني
- المكاتب القائمة في 131 بلدا
- 9 مرافق موارد دون إقليمية

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

- صلات مكثفة داخل الأمم المتحدة ومع غيرها من المنظمات الحكومية الدولية والحكومية وغير الحكومية ومنظمات القطاع الخاص
- فرقة العمل المعنية بالفرص الرقمية (بلدان مجموعة الثمانية والبلدان النامية والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص)
- مبادرة الفرص الرقمية (مع شركة أندرسون للاستشارات ومؤسسة ماركس وباركس والبنك الدولي)
- مبادرة الجاهزية والموارد للشبكة العالمية (مع مؤسسة الأمم المتحدة، شركة أي - بي - إم، ومؤسسة ماركس وباركس والمنتدى الاقتصادي العالمي، وجامعة هارفارد وأطراف أخرى)
- إقامة شراكة في مجال التدريب مع متطوعي الأمم المتحدة ونظم سيسكو

البرامج الخاصة

- شبكة تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية - تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية - التعلم وبناء القدرات على مستوى المنظمات
- برنامج التواصل الشبكي لأغراض التنمية المستدامة - المسائل المتعلقة بالرصد والتواصل الشبكي
- شبكة معلومات الدول الجزرية الصغيرة النامية
- Netaid.org (برامج إلكترونية لأغراض التنمية)
- شبكة المعلومات من أجل التنمية - قاعدة بيانات القدرات في البلدان النامية
- برنامج معلومات التنمية في آسيا والمحيط الهادئ - الدعم الإقليمي بشأن السياسات والمبادرات
- مبادرة الإنترنت من أجل أفريقيا

صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

الدور

محور التركيز

نوع نشاط التعاون التقني

- الأمن الاقتصادي وحقوق المرأة
- وصول المرأة إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للتأثير في استخدامها وفي السياسات المتعلقة بها
- دعم شبكات دعاء المساواة بين الجنسين للتأثير في سياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات، وكذلك الشبكات القائمة على الصعيد الوطنية
- دعم شبكات النساء صاحبات المشاريع لاستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لتعزيز الأسواق
- مبادرة النساء الأفريقيات في الشتات الرقمي الهادفة إلى جعل قادة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من الشمال يقدمون الدعم للجهود المبذولة لسد الفجوة الرقمية بين الجنسين في أفريقيا

• إقامة شراكات مع كيانات القطاع الخاص من أجل تعزيز وصول المرأة إلى تكنولوجيات المعلومات والاتصالات • الأموال الأساسية وأموال تقاسم التكاليف المتأثية من المانحين الثنائيين	مصدر تمويل التعاون التقني
• وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات الخاصة والمنظمات غير الحكومية • شراكات التمويل مع القطاع الخاص (من قبيل سيسكو) • مدراء البرامج الإقليمية في 15 بلدا • مستشار في الشؤون الجنسانية تابع لنظام المنسقين المقيمين في بلد واحد	الشبكة الميدانية
• فرقة عمل الأمم المتحدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات • نظم سيسكو • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • النساء في شبكات صاحبات المشاريع الجديدة • شبكة النساء المستخدمة لنظام أي. بي. سي. ومجموعة المرأة في مؤتمر القمة العالمي المعني بمجتمع المعلومات وغيرها من الشبكات الجنسانية • الشبكة المعرفية للمديرات التنفيذيات الأفريقيات من ذوات الكفاءة العالية في شركات التكنولوجيا بالشتات • مشروع النساء في شبكات صاحبات المشاريع الجديدة - التدريب على الوصول إلى الأسواق الجديدة عن طريق الإنترنت	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• حشد المتطوعين المؤهلين وتشجيع التطوع • منسق دائرة تكنولوجيا المعلومات بالأمم المتحدة • تحسين قدرات الناس والمؤسسات في الجنوب لتمكينهم من استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات استخداما عمليا • إشراك المتطوعين وتشجيع التطوع • مواءمة الطلب والعرض من جانب المتطوعين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات • إعداد جرد إلكتروني لموارد المتطوعين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات • إشراك المتطوعين عبر الإنترنت • صندوق التبرعات الخاص لمتطوعي الأمم المتحدة	البرامج الخاصة
	متطوعو الأمم المتحدة
	الدور
	محور التركيز
	نوع النشاط
	مصدر تمويل التعاون التقني

• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وغيره من وكالات الأمم المتحدة	الشبكة الميدانية
• منح المانحين الثنائيين وتبرعات البلدان المضيفة • يعملون من خلال استخدام مكاتب البرنامج الإنمائي الموجودة في 131 بلدا	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها البرامج الخاصة
• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإدارة عمليات حفظ السلام • مؤسسة Netaid (وهي دائرة للتطوع عبر الإنترنت)	البنك الدولي
• تطوير الهياكل الأساسية للمعلومات	الدور
• معالجة أوجه التقارب في إطار متكامل للسياسات	محور التركيز
• تقديم المساعدة في مجال الإصلاح التشريعي والتنظيمي لتعزيز الإدارة الإلكترونية والتجارة الإلكترونية	نوع النشاط
• تشجيع النهج المواتية للفقراء التي تعتمد على القطاعات المهملة والتي تتسم بانخفاض التكاليف واتساع النطاق	
• كفاءة الاستدامة وتطوير الأسواق التنافسية	
• مواقع للمعلومات على شبكة الإنترنت، وأفضل الممارسات والدراسات الإفرادية	
• دعم التعاون التقني من خلال القروض والمنح المقدمة للمشاريع/البرامج	
• النهوض بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المدارس والكليات وفي مؤسسات تعليم الكبار	
• التدريب على المهارات عن طريق شراكات القطاع الخاص	
• تدريب منظمي المشاريع والموظفين الحكوميين على تطوير التطبيقات والمهارات الاقتصادية	
• التغلب على أوجه اللامساواة بين الجنسين من أجل سد الفجوة الرقمية بينهما	
• قروض ومنح البنك الدولي	مصدر تمويل التعاون التقني
• أموال المانحين الموجودين بالصناديق الاستثمارية	
• برنامج المعلومات من أجل التنمية – وهو برنامج متعدد الممولين	
• مكاتب في أكثر من مائة بلد عضو	الشبكة الميدانية
• اتصالات مكثفة في كل من القطاعات الحكومي الدولي والحكومي والخاص	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

• Grandernet (وهو موقع على شبكة الإنترنت لنشر المواد الجنسانية بالمرأة) • سلسلة الحلقات الدراسية بشأن الجنسين والفجوة الرقمية	البرامج الخاصة
• تطوير التجارة وتعزيزها • البلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية • اختصاص في التجارة الإلكترونية • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية (50 في المائة تقريبا) • تبرعات الصناديق الاستثنائية والأموال الموجودة في الصناديق الاستثنائية (40 في المائة تقريبا) • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (10 في المائة تقريبا) • يدعم المركز المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة • استحداث مراكز إقليمية حيث تقدم المؤسسات الشريكة خدمات التعاون التقني في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	مركز التجارة الدولي الدور محور التركيز نوع النشاط مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية
• هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة • برنامج مد جسور التجارة الإلكترونية - بناء الكفاءة الإلكترونية في دوائر الأعمال وشبكة دعم التجارة الوطنية	الاتصالات داخل الأمم المتحدة وخارجها البرامج الخاصة
• إدارة القطاع العام • تطبيق تكنولوجيا المعلومات في عمليات الإدارة (الإدارة الإلكترونية) • تقديم خدمات المشورة في مجال تقييم الاحتياجات • تقديم خدمات المشورة في مجال تحليل السياسات ووضعها • الدراسات التحليلية • تقديم المساعدة في مجال وضع البرامج وتنفيذها • تطوير الموارد البشرية وتدريبها • التعاون التقني الإلكتروني - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات سبيلا للتعاون التقني • تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لصالح مجال الإعاقة	إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدور محور التركيز نوع النشاط

• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• أموال المانحين الموجودة في الصناديق الاستثمارية • البرنامج الإنمائي • الصناديق الاستثمارية	الشبكة الميدانية
• المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة • اتصالات مكثفة على نطاق منظومة الأمم المتحدة، ولا سيما مع البرنامج الإنمائي والبنك الدولي • لجنة خبراء الإدارة العامة التابعة للأمم المتحدة	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• فرقة عمل الأمم المتحدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (التي تعتبر إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية أمانة لها) • شبكة الأمم المتحدة الحاسوبية للمؤسسات الإقليمية لأغراض بناء القدرات	البرامج الخاصة
• تعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الأعضاء • المسائل المتعددة الأطراف أو العابرة للحدود الوطنية • الإدارة الإلكترونية	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا
• توحيد النظم الإلكترونية المستخدمة في التجارة وتكييفها محليا • تنسيق الاتصالات السلكية واللاسلكية من الناحية التنظيمية استنادا إلى المعايير الدولية • التركيز الجغرافي	الدور
• البلدان غير الساحلية (بلدان وسط آسيا وأرمينيا) • البلدان المتأثرة بالصراعات (بلدان جنوب شرق أوروبا وجنوب القوقاز)	محور التركيز
• بناء القدرات (التدريب وحلقات العمل والحلقات الدراسية) • إعداد المشاريع • جمع الأموال • تطوير المؤسسات والسياسات	نوع النشاط
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• الصناديق الاستثمارية المحلية و/أو العامة للجنة الاقتصادية لأوروبا • موارد المنظمات المضيفة	

• آليات أخرى مخصصة لتمويل المشاريع • يدعم اللجنة المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة • البرنامج الإنمائي • صلات مع الفرقة العاملة لبناء القدرات المعنية بالتجارة والبيئة، والتنمية المشتركة بين برنامج الأمم المتحدة للبيئة والأونكتاد • برنامج النقاط المضاعفة • البرنامج الخاص لاقتصادات وسط آسيا - مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	الشبكة الميدانية الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها البرامج الخاصة
• التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة للدول الأعضاء • تعزيز قدرة أفريقيا على تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية الاجتماعية والاقتصادية • الهياكل الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمهارات التقنية، والسياسات العامة والبيئات التنظيمية، والمحتويات واستراتيجيات التطبيق	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا الدور محور التركيز
• تقديم خدمات المشورة الإقليمية بناء على الطلب • تنظيم الحلقات التدريبية والحلقات الدراسية • الزمالات • المشاريع الميدانية المتجهة نحو بناء القدرات الوطنية وتبادل أفضل الممارسات	نوع النشاط
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• الأموال الموجودة في الصناديق الاستثنائية • 5 مراكز إنمائية دون إقليمية	الشبكة الميدانية
• الدعم المقدم من المنسقين المقيمين التابعين للأمم المتحدة • مبادرة مجتمع المعلومات الأفريقي • الشراكة من أجل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أفريقيا	البرامج الخاصة
• مركز تكنولوجيا المعلومات لأفريقيا • منتدى التنمية الأفريقي • منتدى شبكات المعارف الأفريقية	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ

• تحقيق التنمية عن طريق التعاون والتكامل على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي	الدور
• تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتكنولوجيا الفضاء - الاستشعار عن بعد، نظام المعلومات الجغرافية وتحديد المواقع باستخدام الأقمار الاصطناعية - تطبيقات الاتصالات الساتلية - التطبيقات الساتلية في الأرصاد الجوية ورصد المخاطر الطبيعية	محور التركيز
• علوم الفضاء وتطبيقات التكنولوجيا • سد الفجوة الرقمية بين الجنسين - تشجيع تهيئة مواتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات على مستوى السياسات وعلى المستوى التنظيمي وتعزيز القدرات المؤسسية لتيسير تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الصعيد الوطني	نوع النشاط
• المساعدة في تهيئة بيئة مواتية لتنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات • تعزيز التعاون الإقليمي ودمج تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات القائمة على السوائل • تقديم خدمات المشورة بشأن السياسات والاستراتيجيات الوطنية المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بناء على الطلب، وتوفير الحلقات التدريبية والحلقات الدراسية • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
• الأموال الموجودة في الصناديق الاستثمارية • مركز عمليات المحيط الهادئ التابع للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ • مركز آسيا والمحيط الهادئ لنقل التكنولوجيا التابع للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ • الدعم المقدم من المنسقين المقيمين	الشبكة الميدانية
• البرنامج الإقليمي للتطبيقات الفضائية لأجل التنمية المستدامة	البرامج الخاصة
لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	
• تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة • وضع السياسات لتشجيع الابتكار ونشر التقدم التكنولوجي • جعل تكنولوجيا المعلومات "أداة للنهوض" بالتنمية	الدور
محور التركيز	

• إنشاء مرصد إقليمي لمجتمع المعلومات بغية توفير بيانات سليمة وموثوقة وقابلة للمقارنة عن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	نوع النشاط
• تقديم المشورة التقنية من خلال موظفين متخصصين • وضع قواعد البيانات واستيعابها وإدارتها • تطوير الشبكات	مصدر تمويل التعاون التقني
• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: حساب البرنامج العادي للتعاون التقني والتنمية • التبرعات الثنائية والمتعددة الأطراف	الشبكة الميدانية
• مقران دون إقليميين وأربعة مكاتب قطرية • الدعم المقدم من المنسقين المقيمين التابعين للأمم المتحدة • الشبكة الإقليمية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي • معهد التوصيل الشبكي في الأمريكتين • Pan-Américas (تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية ومركز بحوث التنمية الدولية) • البنك الدولي، برنامج المعلومات لأغراض التنمية	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
• تحقيق التنمية عن طريق التعاون والتكامل على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا الدور
• نشر رؤية وطنية عن سياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات • إعداد مشاريع في مجال الإدارة الإلكترونية لتعزيز إصلاح الإدارة العامة	محور التركيز
• تشجيع المحتويات والمعايير العربية على الشبكات الرقمية • استحداث قطاع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات • المساعدة على صياغة السياسات ذات الصلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتنسيق على الصعيد الإقليمي • المساعدة على توليد المعلومات باللغة العربية ووضعها في صيغة رقمية ونشرها وتوصيلها شبكياً • حضانات التكنولوجيا – المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم الخاصة بالسلع والخدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات • نشر المعلومات عن أحدث تكنولوجيات المعلومات والاتصالات الخاصة بالمكفوفين	نوع النشاط

الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	مصدر تمويل التعاون التقني
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي ومصرف التنمية الإسلامي	
تمويل المشاريع من قبل المانحين الثنائيين	
لا توجد	الشبكة الميدانية
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها
الاتصالات مع القطاعين العام والخاص	

مناقشة

أصبحت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أداة لا غنى عنها لمكافحة الفقر في العالم. فهي تتيح للبلدان النامية فرصة فريدة للوفاء بأهدافها الإنمائية الحيوية من قبيل القضاء على الفقر وتوفير الرعاية الصحية الأساسية والتعليم بقدر أكبر من الفعالية. فالدول التي تنجح في تسخير الإمكانيات التي تتيحها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بإمكانها أن تتطلع إلى زيادة النمو الاقتصادي بشكل كبير، وإلى تحسين رفاهية الإنسان بشكل جذري، وإلى ابتكار أشكال أفضل للإدارة الديمقراطية⁽⁵⁾.

وتستخدم جميع كيانات الأمم المتحدة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في نظم تنفيذ برامجها وتدرج محتوياتها القابلة للتطبيق في أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها. ولذلك، فإن الجدول أعلاه لا يتناول إلا الكيانات التي حددت برامج أو مشاريع تهدف تحديدا إلى كفالة أهداف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لعمالها.

ومن ثم فالنمط الوارد في هذا السياق يماثل نظيره المطروح في المسائل السابقة. فتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تعد من الأولويات القطاعية الستة للبرنامج الإنمائي. وتغطي طائفة واسعة من تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتستند استراتيجيتها القطاعية إلى إقامة علاقات خارجية مكثفة وتقوم على شبكة معارفها. وثمة كيانات في الساحة، منها صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة ومتطوعو الأمم المتحدة ومركز

(5) توجيه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية، برنامج عمل للبرنامج الإنمائي للفترة 2000-2001.

التجارة الدولية ، لأنها تشكل عنصرا من العناصر المنطقية من مهامها الواسعة. فيما تشارك في هذا النشاط اللجان الإقليمية بسبب تطبيقاتها الإقليمية الهامة لهذه التكنولوجيات. وتركز إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأساس على تطبيقات تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مجال الإدارة، وتربط بالتالي بين إدخال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات وبين مهمتها في مجال إدارة القطاع العام. وتستخدم الإدارة أيضا تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بشكل مكثف في مجالات أخرى من مجالات التعاون التقني من قبيل الإحصاء والسكان.

ومرة أخرى، يبدو أن مجال الترشيد الرئيسي المحتمل سيكون بين البرنامج الإنمائي وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية. وتتصل كل عملية ترشيد للترتيبات التعاونية القائمة بينهما في مجال إدارة القطاع العام بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

التذييل طاء

المسألة 8 - الألغام الأرضية

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالألغام الأرضية

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور	• منع الأزمات وتحقيق الإنعاش
محور التركيز	• النهج الفعالة والمنسقة لتناول مشكلة الألغام الأرضية
نوع النشاط	• إنشاء المراكز الوطنية للأعمال المتعلقة بالألغام وإدامتها
	• تنفيذ الدراسات الاستقصائية لأثر الألغام الأرضية واستخدام النتائج
	• لوضع خطط استراتيجية وطنية
	• إنشاء نظم إدارة المعلومات أو تشغيلها
	• إنشاء الأطر التشريعية الوطنية
	• وضع استراتيجيات تعبئة الموارد
	• عقد الدورات التدريبية الإدارية
	• إعادة إدماج ضحايا الألغام الأرضية اجتماعيا واقتصاديا
مصدر تمويل التعاون التقني	• أموال المانحين في الصناديق الاستثمارية
	• صندوق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الاستثماري المواضيعي
	• لمنع الأزمات والإنعاش
	• ميزانية برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الأساسية (حتى 5 في المائة
	• من الموارد الأساسية لجميع أنشطة منع الأزمات والإنعاش)
الشبكة الميدانية	• مكاتب في 131 بلدا
	• مديرون لبرامج الأعمال المتعلقة بالألغام في 20 مكتبا من المكاتب
	• القطرية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي
	• 9 مراكز موارد دون إقليمية
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام، منظمة الأمم
	• المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، مكتب الأمم المتحدة لخدمات
	• المشاريع
	• عضو فريق التنسيق المشترك بين الوكالات المعني بالأعمال
	• المتعلقة بالألغام
	• المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية المشاركة في الأعمال
	• المتعلقة بالألغام
البرامج الخاصة	• حملة تبني حقول ألغام
	• برنامج التبادل للإجراءات المتعلقة بالألغام

منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)

- توفير الرعاية الصحية والتعليم والمساواة والحماية لكل طفل
- مركز تنسيق الأمم المتحدة للتنقيف في مجال التوعية بالإجراءات المتعلقة بالألغام
- الدعوة للإجراءات المتعلقة بالألغام وتقديم المساعدة إلى ضحايا الألغام
- كفالة وضع برامج التنقيف في مجال التوعية بالإجراءات المتعلقة بالألغام وتنفيذ تلك البرامج أحياناً
- الدعوة من أجل حظر تام للألغام الأرضية المضادة للأفراد بما في ذلك
- الترويج لاتفاقية حظر الألغام المضادة للأفراد
- تقديم المساعدة لضحايا الألغام الأرضية في إطار عمل أوسع نطاقاً في مجالي العجز وحماية الأطفال
- الموارد العادية والتكميلية لليونيسيف
- أكثر من 200 مكتب ميداني
- 8 مكاتب إقليمية
- عضو فريق التنسيق المشترك بين الوكالات المعني بالإجراءات المتعلقة بالألغام
- حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر
- صلات واسعة مع منظمات غير حكومية دولية ومحلية

البنك الدولي

- التعمير في البلدان الخارجة من صراعات
- إزالة الألغام بوصفها شرطاً أساسياً بالغ الأهمية للتعمير
- عنصر دعم التعاون التقني المدمج في القروض المقدمة للمشاريع/البرامج
- أموال البنك الدولي المحلية وأموال القروض التي يقدمها
- مكاتب في أكثر من 100 بلد عضو

مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

- حماية اللاجئين
- الدعوة، والحد من المخاطر، وتنفيذ أنظمة دولية منسقة
- التنقيف في مجال التوعية بالألغام عن طريق شركاء تنفيذ متخصصين

مصدر تمويل التعاون التقني	• التبرعات لموارد المفوضية العادية والتكميلية
	• طائفة متنوعة من المانحين تشمل الجهات الحكومية الدولية، والمؤسسات الخاصة، والمنظمات غير الحكومية، وغيرها
الشبكة الميدانية	• مكتب أو أكثر في 120 بلدا تقريبا
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، منظمة الصحة العالمية، منظمة العمل الدولية، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، شعبة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، إدارة عمليات حفظ السلام، البنك الدولي
	• حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر
	• المنظمة الدولية للهجرة وأكثر من 500 منظمة غير حكومية
	• المعهد الدولي للقانون الإنساني
	• لجنة المرأة للاجئين من النساء والأطفال
	مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية
الدور	• تعبئة العمل الإنساني وتنسيقه
محور التركيز	• وضع السياسات
	• الدعوة في المجال الإنساني
	• تنسيق المساعدة
نوع النشاط	• نشر المعلومات عن الآثار الإنسانية للألغام الأرضية
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية العادية للأمم المتحدة
	• التبرعات من المانحين
	- الصندوق الاستئماني لتعزيز مكتب المنسق
	- صندوق مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية الاستئماني للإغاثة في حالات الكوارث
	- صناديق استئمانية أخرى
الشبكة الميدانية	• منسقو الأمم المتحدة المقيمون
	• 4 مستشارين إقليميين للاستجابة لحالات الكوارث
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• يتعامل المكتب مع جميع وكالات الأمم المتحدة المشاركة في التأهب للكوارث أو التصدي لها
	• طائفة واسعة من الصلات الخارجية مع المنظمات المعنية بالتصدي للكوارث
البرامج الخاصة	• الشبكة الإقليمية المتكاملة للمعلومات
	• شبكة الإغاثة
	• شبكة معلومات العمل الإنساني

إدارة عمليات حفظ السلام/دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام

- مركز الأمم المتحدة لتنسيق الإجراءات المتعلقة بالألغام **الدور**
- تنسيق جميع جوانب الإجراءات المتعلقة بالألغام داخل منظومة **محور التركيز** الأمم المتحدة
- العمل في سياق الطوارئ الإنسانية وعمليات حفظ السلام
- وضع السياسات وتنسيقها، ووضع المبادئ التوجيهية **نوع النشاط** والاستراتيجيات
- تقييم ورصد أخطار الألغام الأرضية، لا سيما عن طريق بعثات التقييم
- إدارة المعلومات ونشرها
- مواصلة العمل بالمعايير التقنية ومعايير السلامة وتعزيزها
- الدعوة وتنفيذ الاتفاقيات للمساعدة في إزالة خطر الكوارث الإنسانية
- تعبئة الموارد
- التبرعات في صندوق التبرعات الاستئماني لتقديم المساعدة في **مصدر تمويل التعاون التقني** الإجراءات المتعلقة بالألغام
- بعض التمويل من الميزانية العادية
- شبكة الإدارة/الدائرة مدعومة بشبكات ميدانية من الأطراف **الشبكة الميدانية** المتعاونة مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسيف، وإدارة عمليات حفظ السلام
- علاقات عمل يومية وثيقة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، **الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها** واليونيسيف، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
- علاقات عمل وثيقة مع برنامج الأغذية العالمي، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، وإدارة شؤون نزع السلاح، ومفوضية حقوق الإنسان، والبنك الدولي، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة الأغذية والزراعة
- تشكل هذه المؤسسات الـ 11 بالإضافة إلى دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام فريق التنسيق المشترك بين الوكالات المعني بالأعمال المتعلقة بالألغام
- علاقات واسعة مع المنظمات غير الحكومية
- مركز جنيف الدولي لإزالة الألغام للأغراض الإنسانية
- اللجنة التوجيهية للإجراءات المتعلقة بالألغام - مع المنظمات غير الحكومية
- حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر
- الشبكة الإلكترونية للمعلومات المتعلقة بالألغام
- المعايير الدولية للإجراءات المتعلقة بالألغام مع مركز جنيف

- المعايير الدولية للإجراءات المتعلقة بالألغام مع مركز جنيف الدولي لإزالة الألغام للأغراض الإنسانية
- نظام إدارة المعلومات للإجراءات المتعلقة بالألغام، دعماً لمركز جنيف الدولي لإزالة الألغام للأغراض الإنسانية

المناقشة:

أنشئت دائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام في تشرين الأول/أكتوبر 1997 لتعمل بوصفها مركز تنسيق للإجراءات المتعلقة بالألغام في الأمم المتحدة. وفي عام 1998، قامت الأمم المتحدة بوضع سياسة للإجراءات المتعلقة بالألغام تحدد بوضوح أدوار ومسؤوليات كل جزء من منظومة الأمم المتحدة في مجال الإجراءات المتعلقة بالألغام. وفي عام 2001، وضع فريق التنسيق المشترك بين الوكالات للإجراءات المتعلقة بالألغام استراتيجية الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام لفترة 2001-2005. وفي عام 2003، نقحت تلك الاستراتيجية والاستراتيجية المنقحة معروضة على الدورة الثامنة والخمسين للجمعية العامة.

والعناصر الرئيسية المتمثلة في (1) مركز تنسيق الإجراءات المتعلقة بالألغام في الأمم المتحدة، (2) والتثقيف في مجال التوعية بالإجراءات المتعلقة بالألغام (اليونيسيف)، (3) ونشر المعلومات والدعوة فيما يتعلق بالآثار الإنسانية (مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية)، (4) ومعالجة العواقب الاجتماعية - الاقتصادية (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي) موجودة في أربع وكالات أو إدارات تابعة للأمم المتحدة في نيويورك.

وثمة أنشطة تنفيذية مختلفة لا تتعلق بالتعاون التقني توجد ربما لأسباب أيسر فهماً، في (1) اليونيسيف (إعادة تأهيل الضحايا) (2) ومنظمة الصحة العالمية (مساعدة الضحايا)، (3) وبرنامج الأغذية العالمي (أنشطة إزالة الألغام لتوفير المساعدات الغذائية)، (4) ودائرة الأمم المتحدة للإجراءات المتعلقة بالألغام (إزالة الألغام دعماً لعمليات حفظ السلام والأعمال الإنسانية).

ويبدو أن هناك أسباباً مشروعة لإبقاء عمليات تقديم المساعدة للضحايا وإزالة الألغام لدى الجهات المسؤولة عنها. بيد أن عناصر مركز التنسيق، والتثقيف والدعوة، ونشر المعلومات، والتقييم والاستجابة الاجتماعيين -

الاقتصاديين، قد تستفيد، مع ذلك، من وجودها في منظمة واحدة. وسينفذ المزيد من العمل في هذا المجال.

التدليل ياء

المسألة 9 - فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)

أنشطة التعاون التقني المتصلة بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

- تهيئة بيئة مؤاتية للحملة على صعيد السياسات والتشريع **الدور**
والموارد
- ألف - الدعوة والحوار بشأن السياسات **محور التركيز**
- باء - تنمية القدرات
- جيم - إدماج المسألة في الاستراتيجيات الإنمائية والتخطيط الإنمائي
- دال - حقوق الإنسان بوصفها إطاراً معيارياً وأخلاقياً للتصدي للإيدز
- هاء - تكنولوجيا المعلومات وتكنولوجيا الوسائط المتعددة من أجل الإعلام والتوعية على نطاق واسع
- ألف - المساعدة في إعداد تقارير التنمية البشرية الوطنية التي تركز **نوع النشاط** على الإيدز
- تقديم المساعدة في حوارات السياسات الوطنية لبناء توافق في الآراء بشأن الأولويات والسياسات والأعمال
- الدعوة والخدمات الاستشارية التي تركز على مسائل محددة متعلقة بالسياسات العامة
- المساعدة في بناء شبكات أصحاب المصلحة
- تعزيز المشاركة الكاملة للمجموعات المحلية والمنظمات غير الحكومية
- باء - المساعدة في بناء قيادة وطنية منفتحة واستباقية في مجالات الإدارة وتنمية الموارد البشرية والميزنة في الوزارات القطاعية والوكالات المركزية واللجان البرلمانية
- المساعدة في وضع خطط استراتيجية وطنية للتصدي للإيدز
- المساعدة في وضع السياسات لمعالجة الآثار الاجتماعية والاقتصادية والقطاعية
- المساعدة في وضع الاستراتيجيات لمعالجة العوامل التي تجعل الأفراد معرضين للمخاطر بصفة خاصة

- المساعدة في وضع الحلول لمواجهة الخسائر في الموارد البشرية والقدرة المؤسسية
 - المساعدة في بناء القدرات لكفالة استمرار الخدمات الحكومية الأساسية
 - جيم - المساعدة في إدماج مسائل الإيدز في جميع عمليات التخطيط وتخصيص الموارد في المجال الإنمائي
 - المساعدة في استخدام الوفورات الناجمة عن تخفيف عبء الديون من أجل الوقاية من الإيدز ورعاية المصابين به
 - إعادة توجيه عمليات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية/التقييمات القطرية المشتركة للتصدي لأزمة الإيدز
 - المساعدة في وضع استراتيجيات داعمة لمقدمي الرعاية
 - نشر الأدوات والقوائم المرجعية المتعلقة بقطاعات بعينها لإدماج عمليات الوقاية وتخفيف الآثار الضارة
 - دال - الدعوة من أجل اتخاذ نهج إزاء الإيدز يستند إلى أعمال القيم/الحقوق ويتسم بالحساسية الجنسانية
 - دعم منظمات المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وشبكاتهم
 - تقديم المشورة بشأن الإصلاحات القانونية والتشريعات المتعلقة بعدم التمييز
 - دعم تنفيذ اتفاقيات حقوق الإنسان ذات الصلة بالإيدز، بما فيها اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة
 - دعم مجموعات حقوق الإنسان العاملة في مجال الإيدز
 - هاء - دعم مراعاة الشواغل المتعلقة بالإيدز في وزارات الإعلام
 - تقديم المشورة المتعلقة بالسياسات بشأن توسيع نطاق الخدمات التي تتبادل المعلومات بشأن أفضل الممارسات
 - تقديم الدعم في تصميم استراتيجيات الاتصالات وتنفيذها
 - تقديم الدعم في مجال استخدام شبكات المعلومات والدعاة لتشجيع اشتراك المجتمع المدني والحكومات
 - موارد التمويل الأساسية والتكميلية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي
 - صندوق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الاستئماني المواضيع للإيدز
 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز
 - الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا
 - مكاتب في 131 بلدا
- الشبكة الميدانية

- 9 مراكز موارد دون إقليمية
- من الجهات المشاركة في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز
- تحالف العمدة وقادة البلديات المعني بالإيدز في أفريقيا

منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)

- توفير الرعاية الصحية والتعليم والمساواة والحماية لكل طفل
- مكافحة الإيدز
- الوقاية في أوساط الشباب
- منع انتقال العدوى من الأم إلى الطفل
- تقديم الرعاية والدعم لليتامى والأطفال في الأسر المتضررة من الإيدز
- تقديم الرعاية والدعم للمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز

- الدعم التقني
- تدريب الأخصائيين التقنيين والمستشارين
- شراء اللوازم والمبادئ التوجيهية المتعلقة بها
- تقديم المساعدة في البحوث ووضع السياسات
- تقديم المساعدة المباشرة للمجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية من أجل رعاية اليتامى

- مصادر تمويل التعاون التقني
- موارد التمويل الأساسية والتكميلية لليونيسيف
- برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز

- الشبكة الميدانية
- أكثر من 200 مكتب ميداني
- 8 مكاتب إقليمية

- من الجهات المشاركة في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز
- اللجان الوطنية لليونيسيف في 37 بلدا
- الحق في المعرفة، القدرة على العمل: الإيدز والشباب
- مكافحة فيروس الإيدز: أصوات الشباب - مناقشة عالمية بشأن الإيدز

- مركز اليونيسيف لبحوث رعاية الطفولة "مركز إينوشينتي"

صندوق الأمم المتحدة للسكان

- إدماج الوقاية في وضع برامج الصحة الإنجابية
- وقاية الشباب من الإصابة بعدوى فيروس الإيدز

- وضع برامج للعوازل الواقية (للذكور والنساء على السواء) من أجل الوقاية من الأمراض التي تنتقل بالاتصال الجنسي/ فيروس الإيدز
 - وقاية النساء الحبالى من الإصابة بعدوى فيروس الإيدز
 - الدعوة
 - التوعية بالإيدز
 - الوقاية مع التركيز على المجالات الأساسية لصندوق الأمم المتحدة للسكان
 - عرضة النساء/البنات للإصابة بالعدوى
 - مشاركة الذكور
 - بناء القدرات
 - الإعلام
 - التثقيف
 - الخدمات
 - الدعوة إلى تغيير السلوك
 - السلع الأساسية
 - إدارة المعارف
 - البيانات السكانية
 - توثيق الممارسات الحميدة
 - تبادل المعارف
 - الرصد والتقييم
 - موارد التمويل الأساسية والتكميلية للصندوق
 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز
 - 104 مكاتب ميدانية
 - الأفرقة القطرية لتقديم الخدمات التقنية (مع الوكالات الشريكة) في 9 بلدان
 - من الجهات المشاركة في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز
 - برنامج المشورة التقنية
 - **صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة**
 - إدماج الأبعاد الجنسانية والمتعلقة بحقوق الإنسان في سياسات وبرامج التصدي للإيدز
 - إعطاء المرأة مكانة مركزية في كل استراتيجية في مجال
- نوع النشاط**
- مصدر تمويل التعاون التقني**
- الشبكة الميدانية**
- الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها**
- البرامج الخاصة**
- الدور**
- محور التركيز**

- إعطاء المرأة مكانة مركزية في كل استراتيجية في مجال مكافحة الإيدز
- تعزيز فهم الحكومات والدعاة وشركاء الأمم المتحدة للتداخل بين حقوق الإنسان، ونوع الجنس، والإيدز، لتعزيز إجراءات التصدي للوباء
- الدعوة والتوعية بأبعاد المرض المرتبطة بحقوق الإنسان
- وضع نهج مبتكرة واختبارها لتعزيز استراتيجيات للوقاية من الإيدز وعلاجه وتقديم الرعاية لمرضاه تتسم بمراعاة البعد الجنساني
- الدورات التدريبية، ونشر المعلومات، ووضع كتيب عن الأبعاد الجنسانية للإيدز
- الأموال الأساسية وأموال تقاسم النفقات من المانحين الثنائيين
- صندوق الأمم المتحدة للأمن البشري
- وكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات الخاصة، والمنظمات غير الحكومية
- مدير و برامج إقليمية في 15 بلدا
- مستشارون مواضيعيون إقليميون بشأن السلام والأمن (3) والإيدز (1)
- مستشار للشؤون الجنسانية ضمن نظام المنسق المقيم في بلد واحد
- مذكرة تفاهم مع برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز
- فرقة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بالمسائل الجنسانية والإيدز
- تقديم الدعم للشبكات المعنية بالإيدز والمرأة والتعاون معها
- التعاون مع صندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي
- متطوعو الأمم المتحدة**
- تعبئة المتطوعين المؤهلين وتنمية روح العمل الطوعي
- توفير المتطوعين وتعبئتهم للمساعدة في مكافحة الإيدز والمساعدة في رعاية المصابين وأسرههم
- المساعدة في اتخاذ المبادرات المحلية للمساعدة في منع انتشار الإيدز
- المساعدة في اتخاذ المبادرات المحلية للمساعدة في رعاية المصابين بالعدوى وأسرههم
- المساعدة في المبادرات المحلية للتخفيف من ظواهر الوصم

	- المساعدة في المبادرات المحلية للتخفيف من ظواهر الوصم والإهمال والإقصاء المصاحبة للإيدز - عمل المتطوعين كمستشارين ومدرّبين نظراء - المساعدة في وضع الأنشطة المدرة للدخل والحصول على المنح الصغيرة
مصدر تمويل التعاون التقني	- صندوق التبرعات الخاص لمتطوعي الأمم المتحدة - برنامج الأمم المتحدة، برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز، ووكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة - المنح المقدمة في إطار العون الثنائي، ومساهمات البلدان المضيفة
الشبكة الميدانية	العمل عن طريق المكاتب الميدانية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي الموجودة في 131 بلدا
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز - المنظمات غير الحكومية المحلية والدولية، شبكات المصابين بالإيدز، والبرامج الوطنية لمكافحة الإيدز
	برنامج الأمم المتحدة المشترك المشمول برعاية متعددة والمعني بالإيدز - كفالة تصدي منظومة الأمم المتحدة للإيدز على نحو منسق - القيادة والدعوة للقيام بإجراءات فعالة لمكافحة الوباء - المعلومات الاستراتيجية اللازمة لتوجيه جهود الشركاء - أنشطة التتبع والرصد والتقييم للوباء وإجراءات التصدي له - إشراك المجتمع المدني وتنمية روح الشراكة - تعبئة الموارد المالية والتقنية والسياسية
نوع النشاط	- تعزيز القدرات الوطنية عن طريق: - تعزيز قدرة البرنامج المشترك على الصعيد القطري - تكثيف أنشطة الدعوة على الصعيد القطري - زيادة الدعم التقني للبلدان - التعجيل بإقامة الشراكات والتعبئة على الصعيد القطري - تعبئة القطاعات الأساسية (التعليم والصحة وأوساط العمل والقطاعات الأساسية الأخرى) - التعجيل بتدابير المواجهة على الصعيدين العالمي والإقليمي عن طريق: - تكثيف أنشطة الدعوة على الصعيد القطري

- تعبئة الجهات الفاعلة الرئيسية
 - اغتنام الفرص الرئيسية مثل المنتديات والمؤتمرات العالمية والإقليمية للهيئات الحكومية الدولية
 - زيادة تنسيق إجراءات منظومة الأمم المتحدة وفعاليتها عن طريق:
 - زيادة مساءلة الأفرقة المواضيعية المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية/ الإيدز وفعاليتها على الصعيد القطري
 - تنسيق إجراءات المواجهة ورصدها
 - حماية حقوق الإنسان وتعزيزها عن طريق:
 - تعزيز أنشطة الدعوة
 - التعامل مع المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
 - مضاعفة الجهود من أجل تعزيز المنظورات التي تراعي الفوارق بين الجنسين في إجراءات التصدي لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
 - المساهمات الأساسية والتكميلية في البرنامج المشترك
 - المساهمات الأساسية والتكميلية المقدمة للمشاركين في تمويل البرنامج المشترك
 - طائفة متنوعة من المنظمات غير الحكومية ومصادر القطاع الخاص
 - المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة
 - دعم إضافي من موظفي المكاتب الميدانية للوكالات المشاركة في تمويل البرنامج المشترك
 - الدعم الذي يقدمه موظفو أمانة البرنامج المشترك للأفرقة المواضيعية المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في 60 بلدا
 - علاقات مكثفة مع المشاركين في تمويل البرنامج المشترك وكيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة
 - الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر
 - طائفة متنوعة من المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية
 - المجلس الدولي للمنظمات المعنية بالإيدز، والشبكة العالمية للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز)، والتجمع الدولي للمصابات بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والشبكة العالمية للبحوث في مجال منع انتشار فيروس نقص المناعة البشرية بين المتعاطين للمخدرات، والتحالف الدولي لتيسير العلاج، والجمعية الدولية للإيدز، وهيئات عديدة أخرى
 - الشراكة الدولية لمكافحة الإيدز في أفريقيا
- مصدر تمويل أنشطة التعاون التقني**
- الشبكة الميدانية**
- الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها**
- البرامج الخاصة**

البنك الدولي

- تنفيذ البرامج الأساسية الخاصة بمنع تفشي الوباء ورعاية المصابين به ودعمهم وعلاجهم والتخفيف من مخنثهم
 - الدعوة إلى تنشيط الطلب على اتخاذ إجراءات لمكافحة الوباء
 - الجمع بين الوقاية والرعاية والدعم والعلاج
 - زيادة الموارد المالية والتقنية من أجل جعل فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في صميم اهتمامات جميع القطاعات
 - توسيع نطاق المعرفة ونشرها لمساعدة البلدان على تصميم البرامج وتنفيذها
 - إدراج الاهتمام بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في صميم اهتمامات جميع الاستراتيجيات وتصاميم المشاريع القطرية ذات الصلة
 - المواقع الإعلامية على الإنترنت وأفضل الممارسات والدراسات الإفرادية
 - دعم التعاون التقني المتأصل في مشاريع/برامج الإقراض والمنح
 - تقديم المساعدة في مجال وضع السياسات الصحية
 - تقديم المساعدة في بناء قدرات الرصد والتقييم
 - أموال القروض والمنح التي يوفرها البنك الدولي
 - له مكاتب في أكثر من 100 بلد عضو
 - يشارك البنك الدولي في تمويل البرنامج المشترك
 - علاقات خارجية مع المشاركين الآخرين في تمويل البرنامج المشترك، والمنظمات المتعددة الأطراف والمانحين الثنائيين والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات
 - الشراكة الدولية لمكافحة الإيدز في أفريقيا
 - البرنامج المتعدد البلدان لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
 - البرنامج العالمي المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
 - حملة الفريق القطري الخاص بأفريقيا لمكافحة الإيدز
 - مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
 - حماية اللاجئين
 - تثقيف أطفال اللاجئين وشبابهم في مجال فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
- الدور**
- محور التركيز**

نوع النشاط	• إدماج التعليم في مجال فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في مدارس ومخيمات اللاجئين
مصدر تمويل التعاون التقني	• الدعوة إلى إدماج رعاية الصحة الإنجابية وعلاج المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في البرامج الصحية المخصصة للاجئين وتقديم المساعدة في هذا المجال
الشبكة الميدانية	• مساهمات منتظمة وتكميلية في موارد المفوضية • الميزانية العادية للأمم المتحدة
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• طائفة متنوعة من الجهات المانحة كاليئات الحكومية الدولية والمؤسسات الخاصة والمنظمات غير الحكومية وغيرها من الجهات المانحة الثنائية
الشبكة الميدانية	• لها مكتب أو أكثر في ما يناهز 120 بلدا • منظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة عمليات حفظ السلام، والبنك الدولي • الحركة الدولية للصليب الأحمر والهلال الأحمر • المنظمة الدولية للهجرة وأكثر من 500 منظمة غير حكومية • المعهد الدولي للقانون الإنساني • لجنة المرأة للاجئين من النساء والأطفال
الدور	مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة • معالجة موضوع انتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بين المتعاطين للمخدرات بالحقن
محور التركيز	• الحد من انتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز من خلال وضع الاستراتيجيات والسياسات والبرامج الوطنية الرامية إلى حماية صحة المتعاطين للمخدرات بالحقن وتعزيزها
نوع نشاط التعاون التقني	• دعم تنويع خدمات الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية ورعاية المصابين به من المتعاطين للمخدرات بالحقن • تنفيذ المشاريع المشتركة بين الوكالات والمتعلقة بمعالجة الإدمان على المخدرات • تعزيز منظمات المجتمع المدني العاملة مع الفئات المعرضة بشدة لخطر الإصابة • تحديد أفضل الممارسات ونشرها في مجال الحؤول دون تعاطي المخدرات وتفشي فيروس نقص المناعة • تعزيز الهيئات الحكومية والمنظمات غير الحكومية في تنفيذها برامج فعالة لمكافحة الوباء

مصدر تمويل التعاون التقني	• برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
	• تبرعات الحكومات المانحة
	• ميزانية برامج الأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية
الشبكة الميدانية	• 22 مكتباً إقليمياً
الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• المكتب أحد المشاركين في تمويل البرنامج المشترك المعني بالإيدز
مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان	
الدور	• تعزيز حقوق الإنسان والحريات الأساسية وحمايتها
محور التركيز	• نهج فعال ومستدام قوامه احترام حقوق الإنسان في تناول موضوع فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
نوع النشاط	• دعم اعتماد نهج قوامه احترام حقوق الإنسان في تناول موضوع فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز على صعيد منظومة الأمم المتحدة برمتها
	• مساعدة الهيئات الوطنية المعنية بحقوق الإنسان على المشاركة في أنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز المنفذة على الصعيد القطري
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية العادية للأمم المتحدة
	• تبرعات من الحكومات والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات الخاصة وغيرها من الجهات المانحة الخاصة
	• صندوق الأمم المتحدة للتبرعات للتعاون التقني في مجال حقوق الإنسان
الشبكة الميدانية	• المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة
	• الممثلون الإقليميون في ستة بلدان
	• مكاتب الرصد في ستة بلدان
الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الصحة العالمية، ومنظمة العمل الدولية، وكيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة
	• منظمات وطنية وإقليمية أخرى، ومؤسسات وطنية، والمنظمات التي توفر خدمات في مجال مكافحة الإيدز، والمنظمات غير الحكومية
برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية - الموئل	

الدور	• إدارة شؤون المناطق الحضرية
محور التركيز	• برنامج إدارة المناطق الحضرية
نوع نشاط التعاون التقني	• وضع أطر ووسائل إدارة المناطق الحضرية على أن يكون مجال فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز من المجالات البالغة الأهمية
	• بناء القدرات على الصعيد الإقليمي من خلال فرق الخبراء وحلقات العمل وإرساء دعائم المؤسسات
مصدر تمويل التعاون التقني	• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي • أموال المانحين الاستثنائية • المؤسسات الخاصة
الشبكة الميدانية	• أربعة مكاتب إقليمية ومكتبان دون إقليميان (سنة مكاتب في المجموع)
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• برنامج مشترك مع البرنامج الإنمائي والبنك الدولي
	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
الدور	• التنمية عن طريق التعاون والتكامل الإقليمي ودون الإقليمي
محور التركيز	• خدمات صحية واجتماعية متكاملة للشباب؛ بما في ذلك:
	- الحؤول دون تفشي فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وتوفير العلاج والدعم للمصابين به - إساءة استخدام المخدرات - محاربة الاعتداء الجنسي والاستغلال الجنسي
نوع النشاط	• المساعدة على وضع وتنفيذ برامج إقليمية للدعوة وبناء القدرات من أجل توسيع نطاق الأعمال التي تقوم بها عدة وزارات وبرامج لوقاية الشباب من الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
	• وضع المبادئ التوجيهية للسياسات العامة والبرامج وتعزيزها ونشرها
مصدر تمويل التعاون التقني	• ميزانية برامج الأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية
	• الصناديق الاستثنائية للتعاون التقني
الشبكة الميدانية	• الدعم المقدم من المنسقين المقيمين
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• البرنامج المشترك المعني بالإيدز، والشركاء من المجتمع المدني
اللجنة الاقتصادية لأفريقيا	
الدور	• فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والتنمية
محور التركيز	• أنشطة الدعوة والحوار بشأن السياسات العامة

- التدريب في تنمية القدرات على مراعاة الجوانب الجنسانية
- إدراج الموضوعين في صلب الاستراتيجيات والخطط الإنمائية
- توفير المعلومات والتكنولوجيا المتعددة الوسائط من أجل الإعلام والتوعية على نطاق واسع
- مساعدة منظمات السياسات العامة لبناء توافق في الآراء بشأن نوع النشاط الأولويات والسياسات والإجراءات
- الدعوة والخدمات الاستشارية التي تركز على قضايا محددة من قضايا السياسة العامة
- تقديم المساعدة على البحث ووضع السياسات العامة
- المساعدة على إيجاد قيادة وطنية جامعة وسباقة إلى المبادرة
- دعم إدماج الشواغل المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في وزارات الإعلام
- تقديم المشورة المتعلقة بسياسة توسيع نطاق الخدمات التي تتبادل أفضل ما عندها من ممارسات
- التعجيل بإجراءات التصدي على الصعيدين العالمي والإقليمي عن طريق:
 - تكثيف أنشطة الدعوة على الصعيد القطري
 - تعبئة الفاعلين الأساسيين
 - اغتنام الفرص الرئيسية مثل المنتديات والمؤتمرات العالمية والإقليمية للهيئات الحكومية الدولية
- الأموال الأساسية للجنة الاقتصادية لأفريقيا
- البرنامج المشترك المعني بالإيدز، وبرنامج الدعم الذي يقدمه البرنامج الإنمائي لتطوير السياسات العامة والبرامج
- المنظمات دون الإقليمية الموجودة في شمال أفريقيا وشرقها الشبكة الميدانية وغربها ووسطها والجنوب الأفريقي
- البرنامج المشترك المعني بالإيدز، والبرنامج الإنمائي، والبنك الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، والاتحاد الأفريقي
- اللجنة المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والحكم البرامج الخاصة الرشد في أفريقيا

مناقشة:

تتيح تجربة منظومة الأمم المتحدة في التعامل مع وباء فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز العديد من العبر القيمة بشأن الهدف العام المتمثل في تحقيق التساوق حينما تؤدي هيئات لا عد لها أدوارا متخصصة - سواء داخل منظومة الأمم المتحدة أو خارجها. ويجب القول في بادئ الأمر إن برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز لا يعني فقط أمانة البرنامج. فهو

برنامج مشترك بين الأطراف الثمانية التي تموله. ولذا فإن عبارة "البرنامج المشترك" تشمل أمانته والأنشطة المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والتي تضطلع بها الوكالات الثمانية المشاركة في تمويله. ويسلط التقييم الذي أجري لأعمال البرنامج المشترك خلال خمس سنوات (UNAIDS/PCB(13)/02.2) الضوء على عدد من القضايا ذات الموضوع من حيث زيادة تنسيق جهود البرنامج المشترك، والتي يمكن أيضا أن تتخذ إطارا قيما لبحث المسائل الملزمة لتنسيق أعمال توفير المساعدة التقنية.

والكيانات الرئيسية العاملة في مجال فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز كما وردت في الجدول أعلاه كلها وكالات مشاركة في تمويل البرنامج المشترك المعني بالإيدز. أما الكيانات الأخرى المبينة فيه فكلها مشاركة كعناصر منطقية لتكليفاتها الخاصة. ولا يقدم هذا التقرير أكثر مما قدمه الاستعراض الدقيق والمدرّس الذي قامت به الهيئات الإدارية وإدارات جميع الوكالات المشاركة في تمويل البرنامج المشترك للتوصيات الواردة في تقرير التقييم الخمسي للبرنامج المشترك المعني بالإيدز الذي يجري إعداده حاليا.

التدليل كاف

المسألة 10 - المرأة والمسألة الجنسانية

أنشطة التعاون التقني المتصلة بالمرأة والمسألة الجنسانية

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الدور

- المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
- السياسات المواتية للفقراء والبرامج الرامية إلى بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية
- تعزيز بيئة مواتية لسياسة تمكن من اتخاذ إجراءات تراعي نوع الجنس وتمكين المرأة
- بناء شراكات ورصيد من المعارف لدعم البلدان في البرمجة الجنسانية
- إدماج المساواة بين الجنسين كهدف أساسي في جميع المجالات البرنامجية ذات الأولوية
- تنسيق استجابة الأمم المتحدة للجهود الإنمائية للبلدان الرامية إلى بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية بما في ذلك الهدف 3
- إرساء استراتيجيات للحد من الفقر
- تنمية القدرات الوطنية

- التحليل الجنساني لسياسات الاقتصاد الكلي

- الفقر

- الحكم

فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز

- البيئة والطاقة

- الأزمات، والانتعاش، وحقوق الإنسان للمرأة

- استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التنمية

• موارد البرنامج الإنمائي الأساسية والتكميلية

• مكاتب في 131 بلدا

• 9 مرافق لموارد دون إقليمية

• صلات واسعة النطاق داخليا مع منظومة الأمم المتحدة برمتها،
وخارجيا

• شبكة الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات والمعنية بالمساواة بين الجنسين

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

الدور محور التركيز	• لكل طفل - الصحة، والتعليم، والمساواة، والحماية • تعليم الفتيات • تعزيز تمكين المرأة ومشاركتها الكاملة وعلى قدم المساواة في جميع مجالات المجتمع • تشجيع إنهاء التقاليد والتحديات الضارة فيما يتعلق بنوع الجنس • المساعدة في إعداد التقارير الوطنية للجنة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة • تيسير فرص الحصول على الائتمان، والتدريب الإداري لتعزيز الاعتماد على الذات اقتصادياً • تقديم الدعم التقني والمباشر لتعليم الفتيات • تقديم أنواع من الدعم للأنشطة المناهضة لتشويه الأعضاء التناسلية للإناث • اقتسام المعلومات للدعوة ضد الزواج المبكر • الموارد العادية والتكميلية لليونيسيف • أكثر من 200 مكتب ميداني • 8 مكاتب إقليمية • الشراكة في مجال الاستراتيجيات المستدامة لتعليم الفتيات (مع إدارة التنمية الدولية والبنك الدولي) • اللجان الوطنية لليونيسيف في 37 بلداً • مركز "إينوشينتي" للأبحاث التابع لليونيسيف
مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية	صندوق الأمم المتحدة للسكان
الدور محور التركيز	• زيادة المساواة بين الجنسين وإمكانية الوصول إلى الصحة الإنجابية • توفير الصحة الإنجابية الجيدة للجميع • إيجاد التوازن بين ديناميكيات السكان والتنمية الاجتماعية والاقتصادية • المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة • المساعدة في تحسين نوعية الخدمات الصحية الإنجابية وإمكانية الوصول إليها • المساعدة في التصدي للممارسات الضارة بصحة المرأة • المساعدة في وضع خطط التنمية الوطنية والقطاعية لتلبية برنامج عمل المؤتمر الدولي للسكان والتنمية
نوع النشاط	

	- المساعدة في وضع قاعدة بيانات سكانية مصنفة حسب نوع الجنس - المساعدة في زيادة المعلومات المتعلقة بقضايا الجنسين - الموارد العادية والتكميلية لصندوق الأمم المتحدة للسكان 104 مكاتب ميدانية - أفرقة الخدمة التقنية النظرية (مع الوكالات الشريكة) (في 9 بلدان))
مصدر تمويل التعاون التقني الشبكة الميدانية	توزيع أخصائيي الخدمة الاستشارية التقنية على مقار منظمة العمل الدولية ومنظمة الأغذية والزراعة واليونسكو ومنظمة الصحة العالمية وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (اليونيدز) - برنامج الشراكات الاستراتيجية لوكالات الأمم المتحدة
البرامج الخاصة	البرنامج الاستشاري التقني
	صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة - العمل المبدع والحفاظ من أجل المساواة بين الجنسين على الصعيد القطري وفي سائر منظومة الأمم المتحدة - تعزيز أمن المرأة الاقتصادي وحقوقها الاقتصادية - تدعيم القيادة النسائية في الحكم وبناء السلام - تشجيع حقوق الإنسان للمرأة والقضاء على العنف ضد المرأة، بما في ذلك في سياق فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز - الدعوة لإدراج قضايا المساواة بين الجنسين وحقوق المرأة في برنامج السياسة العامة - بناء قدرات المنظمات والشبكات النسائية للدعوة من أجل المساواة بين الجنسين وحقوق المرأة - بناء الشراكات بين الحكومات والمجتمع المدني ووكالات الأمم المتحدة في دعم المساواة بين الجنسين - زيادة واختبار النهج الإبداعية لتعميم مراعاة المنظور الجنساني وتعزيز حقوق الإنسان للمرأة - بناء قاعدة للمعارف المتعلقة بالاستراتيجيات الناجحة لتحقيق المساواة بين الجنسين
الدور	
محور التركيز	
محور النشاط	
مصدر تمويل التعاون التقني	- تبرعات المانحين الثنائيين لاقتسام التكاليف الأساسية وللصناديق الاستثنائية - المؤسسات الخاصة، بما فيها مؤسسة الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية - مساهمات من اللجان الوطنية لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة

الشبكة الميدانية	• مدراء البرامج الإقليمية في 15 بلدا
	• المستشارون المواضيعيون الإقليميون بشأن السلام والأمن (3) وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (1)
	• مستشار جنساني تابع لنظام المنسقين المقيمين في بلد واحد
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• صندوق مرتبط ببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي يعمل في تعاون وثيق مع البرنامج الإنمائي
	• مذكرات تفاهم عالمية مع اليونيدز والمنظمة الدولية للهجرة؛ ومذكرات تفاهم لمناطق محددة مع المنظمات الأخرى في الأمم المتحدة
	• الاشتراك مع صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة في رئاسة فرقة العمل المشتركة بين الوكالات والمعنية بنوع الجنس وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
	• اللجان الوطنية لصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة في 19 بلدا
	• رئاسة فرقة العمل المعنية بالتقييمات القطرية الموحدة في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية والتابعة لشبكة الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات والمعنية بالمساواة بين الجنسين
	• عضو في فرقة العمل المعنية بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة للأمم المتحدة وفرقتي العمل 1 و 3 التابعتين لمشروع الألفية
متطوعو الأمم المتحدة	
الدور	• تعبئة المتطوعين المؤهلين وتشجيع التطوع
محور التركيز	• توفير وتعبئة المتطوعين للمساعدة في تحقيق المساواة والتطور للمرأة
نوع النشاط	• المساعدة في تعميم مراعاة المنظور الجنساني في منظومة الأمم المتحدة
	• المساعدة في ضمان مراعاة جميع شواغل المساواة بين الجنسين في جميع الأنشطة البرنامجية والإدارية والمالية والمتعلقة بالسياسات وفي الإجراءات التنظيمية
	• تعبئة النساء للقيام بدور أكثر إيجابية في السياسات والاقتصاد والثقافة
مصدر تمويل التعاون التقني	• صندوق التبرعات الخاص لمتطوعي الأمم المتحدة
	• البرنامج الإنمائي ووكالات الأمم المتحدة الأخرى
	• منح المانحين الثنائيين، ومساهمات البلد المضيف
الشبكة الميدانية	• العمل عن طريق المكاتب الميدانية للبرنامج الإنمائي الموجودة في 131 بلدا
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• صلات واسعة النطاق مع الوكالات الأخرى في الأمم المتحدة، والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، والمنظمات غير

- صلات واسعة النطاق مع الوكالات الأخرى في الأمم المتحدة، والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات المجتمعية

برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (اليونيدز)

- **ضمان تصدي منظومة الأمم المتحدة المنسق لفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز**
- **النساء والفتيات بوصفهن الأكثر تعرضا للوباء**
- **المعلومات الاستراتيجية اللازمة لتوجيه جهود الشركاء**
- **تعقب ورصد وتقييم الوباء وإجراءات التصدي له**
- **تنمية انخراط المجتمع المدني وشرائكه**
- **تعبئة الموارد المالية والتقنية والسياسية**
- **دعم تعبئة الموارد وبرمجة الإجراءات الرامية إلى توفير اختيارات معيشية أفضل للفتيات والنساء بما في ذلك**
 - الالتحاق المستمر بالمدارس
 - الحماية القانونية
 - الأمن في مكان العمل
 - خدمات الرعاية الصحية والاجتماعية المحددة الأهداف
- **دعم الأنشطة التي تقوي صمود المرأة وقدرتها على حماية صحة أسرتها وطريقة معيشتها**
- **دعم الأنشطة التي تساعد على حماية العاملين في مجال الصحة الجنسية**
- **مساهمات أساسية وتكميلية في اليونيدز**
- **مساهمات أساسية وتكميلية للمشاركين في رعاية اليونيدز**
- **مجموعة متنوعة من المنظمات غير الحكومية ومصادر القطاع الخاص**
- **المنسقون المقيمون التابعون للأمم المتحدة**
- **دعم إضافي من موظفي المكاتب الميدانية في الوكالات المشتركة في الرعاية**
- **دعم موظفي أمانة اليونيدز لأفرقة الأمم المتحدة المواضيعية المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في 60 بلدا**
- **صلات واسعة النطاق مع المشاركين في الرعاية وغيرها من كيانات الأمم المتحدة**
- **الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر**
- **مجموعة متنوعة من المنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية**

	المجلس الدولي للمنظمات المعنية بالإيدز، الشبكة العالمية للأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، التجمع الدولي للمصابات بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، شبكة البحوث العالمية المعنية بالوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية بين متعاطي المخدرات، وائتلاف تيسير المعالجة الدولي التابع للجمعية الدولية للإيدز، وهيئات كثيرة أخرى
البرامج الخاصة	الشراكة الدولية لمكافحة الإيدز في أفريقيا
البنك الدولي	
الدور	إجراءات مراعية لنوع الجنس من أجل الحد من الفقر وتشجيع النمو الاقتصادي
التركيز	عملية التكامل الاستراتيجية
	التشخيص الشامل
	التدخلات الإنتقائية
نوع النشاط	مواقع معلومات على شبكة الإنترنت، وأفضل الممارسات ودراسات لحالات
	إدماج دعم التعاون التقني في إقراض المشاريع/البرامج
	- تعليم الفتيات
	- الصحة والتغذية والسكان
	- الزراعة والمياه والإصحاح، والطاقة، والنقل، والتنمية المجتمعية والإصلاح القانوني
	التقييم الجنساني القطري الذي يعد لجميع البلدان المقترضة الناشطة - يجب أن تحدد الإجراءات المراعية لنوع الجنس والهامة للحد من الفقر وتحقيق النمو الاقتصادي
	التغلب على أوجه عدم المساواة بين الجنسين ورأب الفجوة الرقمية
مصدر تمويل التعاون التقني	أموال القروض والمنح المقدمة من البنك الدولي
	أموال المانحين الاستثنائية
	الصندوق الاستئماني للحكومة النرويجية لتعميم مراعاة المنظور الجنساني في البنك الدولي
الشبكة الميدانية	مكاتب في أكثر من 100 بلد عضو
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	الشراكة من أجل الاستراتيجيات المستدامة لتعليم الفتيات (مع إدارة التنمية الدولية واليونيسيف)
	صلات واسعة مع الحكومات، والمنظمات غير الحكومية، ووكالات الأمم المتحدة وغيرها من المانحين
	الفريق الاستشاري الخارجي للمسائل الجنسانية
	المجلس الاستشاري المعني بالمسائل الجنسانية في الشرق

	- المجلس الاستشاري المعني بالمسائل الجنسانية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - الفريق العامل المعني بنوع الجنس في منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي/لجنة المساعدة الإنمائية - لجنة وضع المرأة بالأمم المتحدة
البرامج الخاصة	- المجلس المعني بالمسائل الجنسانية والتنمية - شبكة نوع الجنس (موقع على الإنترنت لنشر المواد ذات الصلة بنوع الجنس) - سلسلة الحلقات الدراسية المعنية بنوع الجنس والفجوة الرقمية
	مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين
الدور	- حماية اللاجئين - حماية اللاجئين
محور التركيز	تنظيم واختبار الأنشطة الرامية إلى منع العنف الجنسي ضد اللاجئين في المخيمات والتصدي له
نوع النشاط	- أنشطة متعددة القطاعات لمعالجة العنف الجنسي والقائم على نوع الجنس - تمكين اللاجئين والعائدات من الإشتراك في مبادرات فض الصراعات وبناء السلام - تدريب الموظفين واللاجئين على تعزيز حماية المرأة - نشر الممارسات السليمة
مصدر تمويل التعاون التقني	- مساهمات من الموارد العادية والتكميلية في مفوضية شؤون اللاجئين - الميزانية العادية للأمم المتحدة - مجموعة متنوعة من المانحين الحكوميين الدوليين والمؤسسات الخاصة والمنظمات غير الحكومية وغيرها من المانحين الخاصين
الشبكة الميدانية	مكتب أو أكثر في حوالي 120 بلدا
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	- اليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة العمل الدولية والبرنامج الإنمائي ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ومفوضية حقوق الإنسان وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية وإدارة عمليات حفظ السلام والبنك الدولي - حركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر - المنظمة الدولية للهجرة و 500 منظمة غير حكومية - المعهد الدولي للقانون الإنساني - لجنة المرأة للاجئين والأطفال

الدور	مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان • تعزيز وحماية حقوق الإنسان والحريات الأساسية
محور التركيز	• الأبعاد المتعلقة بحقوق الإنسان من مسألة عدم المساواة بين الجنسين، بما فيها: - الحقوق الجنسية والإنجابية - الممارسات التقليدية الضارة
نوع النشاط	• دعم تبني نهج مراعاة لحقوق الإنسان في مجال تعميم المنظور الجنساني في كامل منظومة الأمم المتحدة. • دعم أنشطة الشبكة الجنسانية وإنشاء آليات مؤسسية إضافية • تدريب الموظفين وتوعية الجهات المنوطة بها ولايات آليات حقوق الإنسان • توفير الأدوات اللازمة لدمج مسائل حقوق المرأة في البرمجة على المستوى القطري • تقديم المساعدة في مجال وضع التشريعات، والبرامج والسياسات لمعالجة تعريض المهاجرات، بوجه خاص، للممارسات التقليدية الضارة • تقديم المساعدة للأطراف الفاعلة في المجتمع المدني في ما يخص الرصد الفعال لمسائل حقوق الإنسان والدعوة لها • المشروع العالمي لتعزيز برامج التنقيف في مجال حقوق الإنسان • تدريب حفظة السلام في مجال حقوق الإنسان • تقديم المساعدة إلى الدول والوكالات الحكومية الدولية في ما يخص المبادرات والصكوك القانونية المناهضة للاتجار
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • التبرعات من الحكومات، والمنظمات غير الحكومية، والمؤسسات، وغيرها من المانحين من القطاع الخاص • صندوق الأمم المتحدة للتبرعات للتعاون التقني في مجال حقوق الإنسان
الشبكة الميدانية	• منسقو الأمم المتحدة المقيمون • الممثلون الإقليميون في ستة بلدان • مكاتب الرصد في ستة بلدان
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• إدارة عمليات حفظ السلام، وإدارة الشؤون السياسية، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، وكيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة • اللجنة المعنية بحقوق الإنسان

اللجنة المعنية بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية؛ لجنة القضاء على التمييز العنصري؛ لجنة مناهضة التعذيب؛ لجنة حقوق الطفل

البرامج الخاصة

إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة شعبة النهوض بالمرأة

الدور

محور التركيز

• برنامج تعزيز حقوق الإنسان المشترك بين مفوضية حقوق الإنسان وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

• المسائل الجنسانية والنهوض بالمرأة

• تعميم المنظور الجنساني

• دور المرأة في بناء السلام

• حقوق الإنسان الخاصة بالمرأة، والاتجار في النساء، وممارسة العنف ضد المرأة

• التغير التكنولوجي والمساواة بين الجنسين

• التصديق على اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، والإبلاغ عنها وتنفيذها

• المرأة وصنع القرار السياسي

• التخطيط والميزنة المراعيان للشؤون الجنسانية

• تقديم المساعدة في ما يتعلق بالتصديق على اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، وتنفيذها

- بناء القدرات المتعلقة بالتزامات الإبلاغ

- عقد ندوات قضائية للمحامين والقضاة

• بناء قدرات الأجهزة الوطنية

• المساعدة في تعزيز دور المرأة في مرحلة بناء السلام التالية للصراعات

• تطوير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وبناء القدرات في هذا المجال

• بناء القدرات المتعلقة بتعميم المنظور الجنساني

• التدريب في مجال بناء السلام ودعم إقامة الشبكات المتعلقة بذلك

• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة - حساب التنمية والباب 21

• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

• أموال المانحين الاستثنائية

• يتم دعمها من طرف منسقي الأمم المتحدة المقيمين واللجان الإقليمية

مصدر تمويل التعاون التقني

الشبكة الميدانية

الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، مفوضية حقوق الإنسان، اللجان الإقليمية، الاتحاد البرلماني الدولي • الأجهزة الوطنية للمرأة • لجنة اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (23 خبيراً) • اللجنة الأفريقية المعنية بالمرأة والسلام والتنمية • شبكة نهر مانو
اللجنة الاقتصادية لأوروبا التابعة للأمم المتحدة	
الدور محور التركيز	• تعزيز التعاون الاقتصادي بين الدول الأعضاء • تشجيع روح المبادرة التجارية (النساء والشباب) إقامة روابط مع المؤسسات عبر الوطنية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم • التركيز الجغرافي - البلدان غير الساحلية (بلدان آسيا الوسطى وأرمينيا) - البلدان المتأثرة بالصراعات (بلدان جنوب شرق أوروبا وبلدان منطقة جنوب القوقاز)
نوع النشاط مصدر تمويل التعاون التقني	• بناء القدرات (التدريب، حلقات العمل، الحلقات الدراسية) • المساعدة في اجتذاب الشركاء/المستثمرين للقيام بالمشاريع • إعداد المشاريع • جمع الأموال • إنشاء المؤسسات ووضع السياسات • تقديم المساعدة في مجال وضع المعايير للسلع مثل الأغذية والفواكه والأعشاب، والتقييد بها • الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • الصناديق الاستثمارية المحلية و/أو العامة للجنة الاقتصادية لأوروبا التابعة للأمم المتحدة • موارد المنظمات المستضيفة • مشاريع أخرى وآليات تمويل مخصصة
الشبكة الميدانية	• يدعمها منسقو الأمم المتحدة المقيمون

الصلوات داخل الأمم المتحدة وخارجها	• برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، منظمة التجارة العالمية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، الاتحاد الدولي لنقابات العمال، إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة، المنظمة العالمية للملكية الفكرية، اللجنة الاقتصادية لأفريقيا، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا
	• الاتحاد الأوروبي
	• غرفة التجارة العالمية
	• طائفة واسعة من المجموعات دون الإقليمية والمبادرات التعاونية
البرامج الخاصة	• روابط مع فرقة العمل المعنية ببناء القدرات في مجال التجارة والبيئة والتنمية التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة - الأونكتاد
	• برنامج النقاط المضاعفة
	• البرنامج الخاص لاقتصادات آسيا الوسطى
	- بالتعاون مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ
اللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة	
الدور	• تعميم المنظور الجنساني في السياسات والبرامج
محور التركيز	• دمج الشواغل الجنسانية في السياسات والبرامج الإنمائية
	• تشجيع التمكين الاقتصادي للمرأة
نوع النشاط	• الخدمات الاستشارية الإقليمية بناء على الطلب
	• حلقات عمل وحلقات دراسية تدريبية
	• دعم بناء قدرات الخدمات القانونية في المجتمعات الحضرية والريفية
	• تشجيع التعليم الأساسي للفتيات
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية العادية للأمم المتحدة
	• الأموال الاستثنائية
الشبكة الميدانية	• 5 مراكز إنمائية دون إقليمية
	• الدعم المقدم من منسقي الأمم المتحدة المقيمين
البرامج الخاصة	• المنتدى الإنمائي الأفريقي
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	
الدور	• التنمية من خلال التعاون والتكامل على المستويين الإقليمي ودون الإقليمي
محور التركيز	• تعميم المنظور الجنساني والتمكين الاقتصادي للمرأة

	• تنمية روح المبادرة التجارية لدى المرأة • سد الفجوة الرقمية بين الجنسين • تشجيع وجود المرأة في الحكم المحلي • المساعدة في مكافحة انتهاكات حقوق المرأة القائمة على نوع الجنس، بما في ذلك الاتجار
نوع النشاط	• الدورات والنماذج التدريبية للموظفين الوطنيين • وضع المبادئ التوجيهية للسياسات والبرامج ونشرها • تحديد أفضل الممارسات وتقاسمها • تنفيذ المشاريع الإيضاحية/الرائدة • المهام الاستشارية
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • الأموال الاستثنائية • برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
اللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	
الدور	• التنمية من خلال التعاون والتكامل على المستويين الإقليمي ودون الإقليمي
محور التركيز	• تعميم المنظور الجنساني وتعزيز الأجهزة الوطنية • التمكين الاقتصادي والسياسي للمرأة من خلال تنمية روح المبادرة التجارية لدى المرأة وتشجيع وجود المرأة في الحكم المحلي • سد الفجوة الرقمية بين الجنسين • توفير الإحصاءات الجنسانية بما في ذلك استخدام الوقت والأعمال غير مدفوعة الأجر التي تقوم بها المرأة • المساعدة في مكافحة انتهاكات حقوق المرأة القائمة على نوع الجنس، بما في ذلك الاتجار
نوع النشاط	• الدورات والنماذج التدريبية للموظفين الوطنيين • وضع المبادئ التوجيهية للسياسات والبرامج ونشرها • تحديد أفضل الممارسات وتقاسمها • تنفيذ المشاريع الإيضاحية/الرائدة • المهام الاستشارية
مصدر تمويل التعاون التقني	• الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية • الأموال الاستثنائية

	وكالات الأمم المتحدة الأخرى	
الشبكة الميدانية	مقران دون إقليميان و 4 مكاتب قطرية	
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	الفريق العامل المواضيعي المشترك بين الوكالات المعني بتمكين المرأة والمساواة بين الجنسين	
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا		
الدور	التنمية من خلال التعاون والتكامل على المستويين الإقليمي ودون الإقليمي	
محور التركيز	إعادة إدماج النساء والشباب والمعوقين في المجتمع في الفترة اللاحقة للصراعات	
	دعم المنظمات النسائية غير الحكومية – بما فيها تلك التي تركز على الشابات	
	تمكين الأسرة العربية	
نوع النشاط	تعميم المسائل الجنسية	
	وضع برامج إحصائية للشؤون الجنسية	
	النماذج والمواد وحلقات العمل التدريبية	
	الخدمات الاستشارية	
	مشاريع ميدانية أخرى	
مصدر تمويل التعاون التقني	الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة: البرنامج العادي للتعاون التقني وحساب التنمية	
	الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبنك الإسلامي للتنمية	
	تمويل المشاريع من المانحين الثنائيين	
الشبكة الميدانية	لا توجد	
الصلات داخل الأمم المتحدة وخارجها	صناديق الأمم المتحدة الأخرى، وبرامجها ووكالاتها المتخصصة	
	جامعة الدول العربية والمنظمات التابعة لها	
	منظمة الخليج للاستشارات الصناعية	
	المعهد الألماني الاتحادي للعلوم الأرضية والموارد الطبيعية	
	المعهد الألماني للتعاون التقني	
	معهد هندسة الهياكل الأساسية والهندسة المائية والبيئية لهولندا	

المناقشة

كانت مسألة تعميم الاعتبارات المتعلقة بالمرأة والقضايا الجنسية محور تركيز الجهود الرئيسية التي بذلتها معظم كيانات الأمم المتحدة على

امتداد العقد الماضي. وبالنسبة لبعض الكيانات، كانت هذه المسألة أيضا محور تركيز خاص لمشاريع منفردة. وفي الآونة القريبة، تخلق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن اعتبار هذه المسألة إحدى أولوياته القطاعية الرئيسية، غير أنه يحتفظ بموظف مسؤول يكرس جهوده لوضع السياسات والدروس العملية، والدعوة في نطاق المنظمة من أجل إدماج قضايا المرأة والمسائل الجنسانية إدماجا كاملا في برامجها الأخرى. فضلا عن ذلك، فإن لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي علاقة عمل وثيقة مع شريكه، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة. وقد أخذ الصندوق زمام المبادرة في دعم التنسيق بشأن مسائل المساواة بين الجنسين. ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف)، بحكم توجهها التاريخي نحو الأطفال وأمهاتهم، وتركيز برامجها في الآونة الأخيرة على تعليم الفتيات، تشكل بصورة واضحة طرفا فاعلا رئيسيا في ما يخص المسائل الأساسية للمرأة والقضايا الجنسانية. وتقوم كيانات أخرى مثل برنامج الأمم المتحدة المعني بالإيدز، ومتطوعي الأمم المتحدة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، واللجان الإقليمية، بأدوار تتعلق بهذه المسألة وتشكل عناصر طبيعية من مسؤولياتها البرنامجية الأعم.

وتسلم جميع الأطراف الفاعلة الأخرى بالدور القيادي لإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية/شعبة النهوض بالمرأة في مجال وضع المعايير والسياسات. غير أن الشعبة تشارك أيضا في بعض أنشطة التعاون التقنية الأخرى التي قد تتوفر في جهات أخرى. ومن ثم فإن الاعتبارات التي تنطبق عليها مماثلة جوهريا لتلك التي أثبتت سابقا عن دور الأمانة العامة في ما يتعلق بالصناديق والبرامج. ومن المفترض أن أية استنتاجات عن إمكانية الترشيح ستكون مماثلة.

وهناك طائفة من الصناديق والبرامج تشارك في دعم أنشطة الدعوة بشأن المسائل المتعلقة بالمرأة. وفي حين أنه يتعين تشجيع تعميم هذه المسائل في جميع المنظمات، فإن الأساس المنطقي لتمويل المشاريع من طائفة من الموارد الخاصة بأنشطة مشابهة ليس واضحا. ويوجد لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، جميعها، أولويات مهمة أخرى تسعى لتحقيقها. ولعل من المستصوب ترشيح هذه الوظيفة.
